

# القدرة الذهنية الخارقة

٦ مفاتيح  
للكشف عن  
عبراً تكاد تختفي

## جين ماري ستاين

مؤلفة كتاب «كيف تضاعف قدراتك الذهنية»



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

# القدرة الذهنية الخارقة

٦ مفاتيح  
للكشف عن  
عقريتك الكامنة

جين ماري ستاين

مؤلفة كتاب «كيف تضاعف قدراتك الذهنية»



+٩٦٦ ١ ٤٦٢٦٠٠	تليفون	المركز الرئيسي (المملكة العربية السعودية) ص. ب ٣١٩٦
+٩٦٦ ١ ٤٦٥٦٣٦٣	فاكس	الرياض ١١٤٧١
+٩٦٦ ١ ٤٦٢٦٠٠	تليفون	العارض: الرياض (المملكة العربية السعودية)
+٩٦٦ ١ ٤٧٧٣١٤٠	تليفون	شارع العليا
+٩٦٦ ١ ٢٠٥٧١٠	تليفون	شارع الأحساء
+٩٦٦ ١ ٢٧٨٨٤١١	تليفون	الحياة مول
+٩٦٦ ١ ٢٧٥٤٧١٠	تليفون	طريق الملك عبد الله (حي الحمرا) الدائري الشمالي (خرج ٦/٥)
+٩٦٦ ٦ ٣٨١٠٠٢٦	تليفون	القصيم (المملكة العربية السعودية)
+٩٦٦ ٣ ٨٩٤٣٣١١	تليفون	شارع عثمان بن عفان
+٩٦٦ ٣ ٨٩٨٢٤٩١	تليفون	الخبر (المملكة العربية السعودية)
+٩٦٦ ٣ ٨٠٩٠٤٤١	تليفون	شارع الكورنيش
+٩٦٦ ٣ ٥٣١١٥٠١	تليفون	مجمع الراند
+٩٦٦ ٣ ٣٤٠١٥٥٥	تليفون	الدهام (المملكة العربية السعودية)
+٩٦٦ ٢ ٦٨٢٧٦٦٦	تليفون	الشارع الأول
+٩٦٦ ٢ ٦٧٣٢٧٢٧	تليفون	الاحساء (المملكة العربية السعودية)
+٩٦٦ ٢ ٦٧١١١٦٧	تليفون	العبر طريق الظهران
+٩٦٦ ٢ ٢٤٨٣٠٥٥	تليفون	الجبيل - الجبيل الصناعية
+٩٦٦ ٢ ٦٨٢٧٧٤٣	تليفون	جدة (المملكة العربية السعودية)
+٩٦٦ ٢ ٥٦٠٦١١٦	تليفون	شارع صاري
+٩٦٦ ٤ ٨٤٦٦٧٦١	تليفون	شارع فلسطين
+٩٧٤ ٤ ٤٤٤٠٢١٢	تليفون	شارع الخلية
+٩٧١ ٢ ٦٧٣٣٩٩٩	تليفون	شارع الأمير سلطان
+٩٦٥ ٢٦١٠١١١	تليفون	شارع عبدالله السليمان (جامعة بلازا)
+٩٦٥ ٤٩٢٨٢٣٤	تليفون	مكة المكرمة - المملكـة العربية السعودية
		اسواق الحجاز
		المدينة المنورة (المملكة العربية السعودية)
		جوار مسجد القبلتين
		الدوحة (دولـة قـطر)
		طريق سلوى - تقاطع رمادا
		ابو ظبي (الامارات العربية المتحدة)
		مركز الميناء
		الكويـت اـدـولـة الـكـويـت
		حولي - شارع تونس
		الستـوة - شارع الجـهـراء (الـبـيـسـيـ)

**موقعنا على الانترنت** [www.jarirbookstore.com](http://www.jarirbookstore.com)

للعـزـيدـ منـ المـعـلـومـاتـ الرـجـاءـ مـراسـلـتـنـاـ عـلـىـ

**jpublications@jarirbookstore.com**

**إعادة طبع الطبعة السادسة ٢٠٠٨**

**حقوق الترجمة العربية والنشر والتوزيع محفوظة لمكتبة جرير**

**SUPER BRAIN POWER by Jean Marie Stine, Arabic Language**  
 Translation Copyright © 2002 by Jarir Bookstore. All Rights Reserved.  
 Original English language edition published by Prentice Hall Direct.  
 Text copyright © 2002 by Jean Marie Stine.  
 All Rights Reserved.

# SUPER BRAIN POWER

---

*6 KEYS TO UNLOCKING  
YOUR HIDDEN GENIUS*

JEAN MARIE STINE





**ديانا شارلوت ويكس**

إذا كان الدم هو ثمن تحلى الإنسان بروح القيادة  
يا إلهى ، فلقد دفعته بالكامل .  
(مع الاعتذار لروديارد كيلنيج)  
وداعاً يا حبيبتي ...



## نبذة عن المؤلف

---

لقد ألقت جين ماري ستين محاضرات عن قوة الذهن، والتعلم السريع، والكتابة العملية في جميع أنحاء الولايات المتحدة الأمريكية.

وعملت مع كثير من المستشارين التميزين من حيث الأداء الرائع والإمكانيات البشرية، ومن ضمنهم جين هيستون، وكين ويلبر، وشارلز جارفيلد، وبيري إدوارد، وتيموسى ليري، وماريان ويليامز، وماريلين فيرجسون، وريتشارد بيرن، وروبن نورود، ودافيد كريتزر.

وقامت بتأليف أو بالاشتراك في تأليف أكثر من ٢٤ كتاب واقعى وتضمنت هذه الأعمال كتاب ضاعف قوتك الذهنية (برينتس هول ، ١٩٩٧) ومجموعة مختارة من نادى الكتب ذات الغلاف الورقى الجيد ونادى كتب الروح الواحد: بيدك كل الحلول: حقائق مذهلة عن العقل البشري (ماكيلان ، ١٩٩٤) وتأليف كتب مساعدة الذات الناجحة (ويلي ، ١٩٩٦) وأفضل دليل للداعم (ريناسينس ، ٢٠٠١).

وتم مؤخراً تحويل روايتها موسم الساحرة إلى فيلم سينمائى باسم نقطة الاشتباك (Synapse) وقادت ببطولته الممثلة كارين دافي، وتقييم جين حالياً فى غرب ولاية ما سيتشوسيس، حيث تعمل مع عدد من منظمات الحقوق المدنية والدفاع عن حقوق الجنسيين.



## شكر وتقدير

---

أية مؤلفة تدعى أنها قامت بتأليف كتابها دون "أدنى مساعدة من أصدقائها" تكون غير أمينة ، فلقد تمكنت من تأليف هذا الكتاب والانتهاء منه فقط بما لقيته من دعم وحب لدى أصدقائي بريندا بيرك ، وجاري ماكنات ، واريتشيل نيلاند ، ونورم بي . (المؤدي الوحيد الذي يقرأ أعمال الروم وكأنهم شعراً أحياء) وببيته دوزف.

أشكر أيضاً العاملين بمسرح ذي هاي ماركت لتقديمهم أفضل كوب من القهوة لي (حينما يؤدى أحد أصدقائي مسرحية على هذا المسرح) ومطعم جايكز على البيض الذى يستحق الانتظار بطابور طويل صباح يوم الأحد فى شتاء نيو إنجلاند ، وطاقم العمل بمطعم كاثى الذين كانوا يقدمون لي الطعام كل صباح - ما عدا صباح الأحد .

كما أرسل بباقة كبيرة من الزهور إلى : بول ماري هوفمان (والدتى) أدريان مارتينز ، وريتشارد إف. إكس أوكونور لما قدموه لي من دعم معنوى طوال رحلة التأليف .

بيرت هولتجى ، أفضل وكيلة أعمال على الإطلاق والتى بدأ الشيب يسحب إلى شعرها بسبب المؤلفين أمثالى .

ودوجلاس كوركوران ، وجلوريا فوزيا المحرر الصابر بدار نشر برينتس هول .

وأخيراً إلى زميلى فى السكن ، ومصدر إلهامى ، وشريك حياتى فرانكى هيل الذى لولاه ...



## المحتويات

١	.....	تمهيد
		المقدمة : النجاح ،
٢	.....	أنت وستة أنواع من الذكاء
٣	.....	كيف يتمنى لبرنامج هذا الكتاب أن يجعلك أذكي بنسبة ٥٠٠ في المائة
١١	.....	قدرة أنواع ذكائك الستة .....
٢٤	.....	خمسة تدريبات صغيرة تبرهن على أهمية هذا البرنامج .....
		الأيام من الأول إلى الرابع : الدلالة الأولى

### أطلق العنوان لعقريتك اللغظية؟

٣٣	.....	ما هو اختيار ذكائك اللغظي؟
٣٥	.....	أطلق العنوان لذكائك اللغظي
٤٦	.....	اليوم الأول - تدريب: الجمل القوية
٥٥	.....	اليوم الثاني - تدريب : التحدث الفعال .....
٦٢	.....	اليوم الثالث - تدريب: الإصغاء الدلالي الدقيق .....
٦٩	.....	اليوم الرابع - تدريب : القراءة الفائقة
		الأيام من الخامس إلى السابع : الدلالة الثانية
		كشف ما لديك من عقريمة مرئية

## المحتويات

٨١	.....	<b>أطلق العنان لذكائك المرئي</b>
٨٩	.....	اليوم الخامس - تدريب : ذاكرة فوتوغرافية
٩٧	.....	اليوم السادس - تدريب : إدراك مواطن القوة
١٠٦	.....	اليوم السابع - تدريب : قدرة التخييل
		الأيام من الثامن إلى الحادى عشر : الدلالة الثالثة

## اكتشاف عبقرية ذكائك المنطقية

---

١١٥	.....	ما حاصل ذكائك المنطقي ؟
١١٧	.....	<b>اكتشاف ذكائك المنطقي</b>
١٢٥	.....	اليوم الثامن - تدريب: التغلب على المشكلة
١٣٢	.....	اليوم التاسع - تدريب: تفكير لا تشوبه شائبة
١٤٠	.....	اليوم العاشر- تدريب: اكتشاف المنطق الزائف
١٤٩	.....	اليوم الحادى عشر - تدريب : البراعة فى الرياضيات
		الأيام من الثاني عشر إلى الرابع عشر : الدلالة الرابعة

## أطلق العنان لعبقرية ذكائك الإبداعية

---

١٥٧	.....	ما مستوى ذكائك الإبداعي؟
١٥٩	.....	<b>أطلق العنان لذكائك الإبداعي</b>
١٦٧	.....	اليوم الثانى عشر- تدريب: إلهام فوري

- اليوم الثالث عشر - تدريب: الانعكاس ..... ١٧٥  
اليوم الرابع عشر - تدريب: تفكير بارع مفاجئ خارق ..... ١٨٣  
الأيام من الخامس عشر إلى السابع عشر : الدلالة الخامسة

### **إطلاق عقريتك البدنية (الحسية)**

---

- ما هو مستوى ذكائك البدني (الحسي)؟ ..... ١٩٣  
أطلق العنان لذكائك البدني ..... ١٩٥  
اليوم الخامس عشر - تدريب: إظهار حكمة البدن ..... ٢٠٣  
اليوم السادس عشر - تدريب: الجسد بأكمله يتعلم ..... ٢١٠  
اليوم السابع عشر - تدريب: الارتباط المباشر ..... ٢١٧  
الأيام من الثامن عشر إلى الحادى والعشرين: الدلالة السادسة

### **أطلق العنان لعقريتك العاطفية**

---

- ما مستوى ذكائك العاطفي؟ ..... ٢٢٧  
أطلق العنان لذكائك العاطفي ..... ٢٣٠  
اليوم الثامن عشر - تدريب : الرادار الشخصي ..... ٢٣٨  
اليوم التاسع عشر - تدريب: الثقة القوية ..... ٢٤٦  
اليوم العشرون - تدريب : التقمص العاطفي الهائل ..... ٢٥٤  
اليوم الواحد والعشرون - تدريب: خلق نتائج إيجابية ..... ٢٦١



## تمهيد

هل عانيت مرة لتنتذك قائمة من الأسماء ، والتاريخ ، والقواعد المعقدة الخاصة بامتحان قادم ، أو شعرت بالحيرة عندما تم طلبك لتقديم حل معين لشكلة ما صعبة أثناء اجتماع بالشركة؟ هل حدث مرة أن وجدت نفسك وسط مناقشة ما ، ولم تجد ما تقوله لتوصيل النقطة التي تتحدث فيها؟

هل وقع مرة أن أعملت فكرك ؛ لإيجاد حل لشكلة ما لمدة ساعات أو أسبوع دون أن تجده ، ثم أدركت بعد ذلك أن الحل كان أمام عينيك مباشرة؟

هل حدث مرة أن خدعت بإعلان مضلل ، أو ضللت في بيان إعلانى عن منظمة تجارية ، أو تفاصيل عن عيب معين خاص بوضعك أو بوضع أي شخص آخر ، ثم انتهى بك الحال إلى الشعور بالندم على ذلك فيما بعد ؟

هل حدث مرة أن وقفت لإيجاد طريقة جيدة لإخبار شخص ما بأنك تحبه ، أو احتجت إلى إلهام فريد من نوعه ؛ لإنقاذ عمل مضطرب ، أو واجهت تحدياً لإيجاد موضوع جديد لشن حملة لجمع التبرعات؟

هل عانيت مرة في تعلم كيفية إصلاح أنبوبة صرف ، أو إجاده لعبه التنس ، أو تصفيف شعرك بطريقة معينة ، أو التعامل مع لوحة مفاتيح مختلفة عما اعتدت عليها ؟

هل حدث وكان لديك قريب فظ ولا تجد طريقة محددة تتعامل معه من خلالها أو أنك لم تستطع فهم السبب وراء إخفاقك في مقابلة عمل هامة ، أو فشلت في دمج مجموعة من الشباب الوعدين مدركه لإمكانياتها جيداً في فريق واحد؟

بالطبع حدث لك ذلك ، كما أنه يحدث لكل شخص.

حتى ألبرت أينشتاين ، العبقري الفذ في القرن العشرين ، تمنى أن يكون ذكاؤه أعلى مما كان عليه ، عندما وجد أن الرياضيات التي تنطوي عليها نظرية "المجال الموحد" التي يقصد بها شرح وتوحيد كل فروع الفيزياء ، كانت خاطئة.

## كيف يفلح هذا الكتاب في زيادة ذكائص

ننوق جميماً لأن تزيد نسبة ذكائنا ، لأننا نعلم جيداً مدى أهمية ذلك لأى نوع من أنواع النجاح الوظيفي أو المهني المحتمل ، وكما يقول توماس فاينلاي، وهو مستشار إداري ومؤلف "سر النجاح ليس مركباً من مركبات الشخصية ، ولا يرجع لعوامل وراثية أو تعليمية ".

كل هذه الأشياء "جزء بسيط منها بالطبع" ولكن لاحظ فاينلاي أيضاً أن "هناك شيئاً أكثر أهمية من كل هذه الأشياء، لا وهو القدرة على التفكير . إن الشخص الذى يستطيع حقاً التعلم والتعقل ، والتذكر لهو شخص يمتلك السيادة المطلقة على حياته ، ولدى القادة فى كل مجال ، سواء أكان هذا المجال ، مجال العمل المتقن أو مجال البحث النوعى قدرة واحدة مشتركة فيما بينهم ، فباستطاعتهم التفكير بطريقة أسرع وبدقه وبحنكة أكثر ممن حولهم، وأخيراً ، فإنها مهارة ذهنية ثبتت جدواها فى معظم الوظائف".

لقد كان توسيع نطاق قوة العمل ، والوصول إلى العبرية التى قد تساعدك على اجتياز التحديات المذكورة فى الفقرة السابقة - حلماً فى يوم من الأيام ، وأوضحت الدراسات العلمية أن الناس يعتمدون فقط على ١٠٪ أو أقل من الموارد العقلية لديهم حتى عندما يبذلون أكبر جهد لديهم فى التفكير ، أما الأشخاص الذين يعملون على الحفاظ على نفس مستوى الذكاء الذى وصلوا إليه بمرور الوقت . يكونون كباراً بما فيه الكفاية على أن يجروا اختبار "معامل الذكاء" إلا أن العلماء لا يعرفون السبب أو الكيفية التى من خلالها يستطيع الناس استغلال الـ ٩٠٪ الباقيه من قواهم العقلية .

أما الآن فقد أصبح هناك إنجاز علمي يمكن أن يتحقق للعقلية الخفية الكامنة فى التسعين بالمائة من قوى العقل. إذا كنت تريد الاستفادة من هذا الإنجاز ، يمكنك اتخاذ الخطوات الفورية للاستفادة منه عن طريق اللجوء لトレرينات اليوم الأول واتباع التعليمات التدريجية السهلة التى تجدها هناك، ثم بعد ذلك قم بنفس الشيء فى العشرين يوماً الباقيه من البرنامج. إنها عبارة عن ٢١ يوماً ، أى ثلاثة أسابيع من الآن ، وسوف يوضع هذا البرنامج نطاق ذكائص طالما أنك ستحصل على درجات أعلى فى كل مقاييس للذكاء .

إن برنامج قوة العقل الخارقة لتركيبة فريدة من علوم متقدمة ومعلومات عملية وأساليب سهلة الاستخدام تدعم الأداء والتأثير الشخصي بينما تقلل من التأثير السلبي للضغط النفسي . إن بإمكانه مساعدة أي شخص في الاستفادة من التسعين بالمائة الخفية من عقريته ، وعلى الرغم من أن هذا البرنامج يرتكز على أبحاث علمية متصلة ، فإن الكتاب يقدم الحد الأدنى من المصطلحات العلمية من نظرية مقصورة في فهمها على صفة من العلماء، وفضلاً عن ذلك ، فسوف تجد برنامجاً عملياً مبيناً على التمرينات الثابتة التي تنشئ مهارات النجاح الفورية عن طريق القدرات الذهنية التي تمتلكها بالفعل.

### ما سبب قدرة هذا البرنامج على القيام بكل ما يزعمه؟

على مدى الأعوام ، كان هناك العديد من البرامج والكتب التي زعمت أنها ستبيّن للقراء الكيفية التي يقتربون بها سقف العشرة بالمائة ويعتمدون على قواهم العقلية أكثر من ذلك ، لكن بما أنه ليس للعلماء إدراك واضح لسبب محدودتنا في ذلك الشق الشيئي من إمكانياتنا الذهنية، فلا أحد يستطيع التسليم بوعودهم .

وكان أفضل ما يمكن أن تقدمه مثل هذه الإصدارات أو الأنظمة هو الأساليب الذهنية المختصرة لحل المشكلات بطريقة أسرع، أو للتركيز للحصول على تفاصيل أكثر، أو للتذكرة الأسماء والواقع والأرقام.

إن حؤلاء الذين استفادوا من هذا البرنامج فعلوا ذلك ، لا لأن لديهم زيادة في قواهم الذهنية ، أو في أدائهم الذهني ، أو في سرعتهم الذهنية؛ لكن لأنهم كانوا يستخدمون أساليب ذهنية مختصرة تسمح لهم بالاستفادة من العشر الذي يقومون باستخدامه من عقولهم ، وفيما عدا ذلك ، لا تقوم هذه البرامج بأى شيء لمساعدة الناس للاستفادة من الكنز الذهني الكبير الكائن في التسعين بالمائة غير المطروفة.

ومنذ ذلك الحين ، توصل العلماء إلى أن مثل هذه البرامج لم تكن ناجحة في تحسين الأداء الذهني؛ لأنها كانت “تنظر حيث يتركز الضوء” وتركت افتراضاتهم بالتفكير في أن هناك فقط نوعاً واحداً من الذكاء وهو حل المشكلات

المنطقية ، أو نوعين إذا أمكننا احتساب الإبداع كنوع من أنواع الذكاء ، وعلى الرغم من ذلك ، فنحن نعلم الآن أن هناك ستة أنواع من الذكاء وليس واحداً أو اثنين فقط ، وذلك نتيجة للبحث الذي أجراه هوارد جاردنر وآخرون بجامعة هارفارد .

وعرفنا أيضاً أن كل إنسان قد أنعم عليه بقدر متساوٍ من هذه الأنواع الستة ، وفقاً لما قاله جاردنر ، فإن تلك الأنواع الستة (أنواع الذكاء) هي التي تمسك بمقاييس العبرية الخفية لديك .

هذه الأنواع الستة هي الذكاء الشفهي ، والذكاء المرئي ، والذكاء المنطقي ، والذكاء الإبداعي ، والذكاء الفيزيائي ، والذكاء العاطفي ، فكل منا يعرف أناساً يجيدون الحديث ، أو من لديهم "قول" حقيقة ، أو قوى إبداعية خارقة ، أو مهارة في استخدام أيديهم ، أو من "ولد" قائداً ، والآن ، فإنه لمن الصعب معرفة السبب . إذا أعددت النظر إلى الفقرات السبعة التي افتتحت هذه المقدمة ، فسوف تجد أن كل نوع من أنواع الذكاء الستة متمثلة في الأمثلة المضروبة هناك.

وكتاب "قوة العقل الخارقة" هو الكتاب الأول الذي يوفر الأساليب العملية للحصول على أداء ذهني متميز يرتكز على هذا الاكتشاف الجديد . إن توسيع نطاق التوصل لواحد أو اثنين من أنواع الذكاء كاف لرفع مستوى قوتك العقلية لمستوى العبرية ، كما أنه يساعد على مضاعفة نسبة ذكائك ، أما عملية صقل الستة أنواع ، فسوف تجعلك ضمن المجموعة خارقة العبرية . هذا الكتاب سوف يقودك من خلال برنامج شامل ومجرب ومصمم بدقة لتحقيق هذا الهدف . باختصار ، فإنك لم تعد بحاجة لعمرى ؟ كى يكشف لك عن عبريتكم الخفية .

إن معظم الناس يستفيدون استفادة بسيطة من قدراتهم الذهنية والتي تمثل أهمية في أي ضرب من ضروب الحياة ، كالتعليم ، والأعمال ، والسياسة ، والرعاية بالصحة - كل ما تتطلبها للاستفادة من قدراتك الذهنية هو صقل أي نوع من أنواع الذكاء الستة ! ويستطيع الشخص أن يكون عقرياً في الفن السينمائي (الذكاء المرئي) دون أن يمتلك أي قدر ولو بسيط من الحصافة (الذكاء المنطقي) ويمكن أن يكون شخص ما بطلاً رياضياً (ذكاء جسماني) ولا حيلة له عندما يصل الأمر إلى مرحلة التعبير بالكلمات (الذكاء الشفهي) . إنه لمن الممكن أن تكون

تمهيد ٠

منفذ إعلانات يربح الجوائز (ذكاء إبداعي) ولا يمكنك التوافق مع الآخرين على الإطلاق (ذكاء بين الأشخاص) .

إن نفس الشيء ينطبق عليك ، فائماً كان هدفك أو تحديك الشخصي - سواء أكان ذلك يحقق عرضاً مقنعاً ، أو طريقة جيدة في التواصل مع شريك ، أو تحسناً ملحوظاً ، أو أداء رياضياً متقدماً ، أو إحكام السيطرة على أعمالك الخاصة ، أو سيطرة جيدة على المخزون أو التعامل مع معاون يعد من أمهر العمال ، ولكنه لا يستطيع التأقلم مع أصدقائه ، أو تقديم منهج دراسي جديد - فإن الاستقلال الجيد لواحد أو اثنين فقط من أنواع ذكاء الستة يكفي لنقلك إلى طبقة العبرية وحملك على النجاح .

إن الكتب السابقة التي تعرضت لأنواع الذكاء الستة تناولت هذا الموضوع بطريقة تدريجية ، كل كتاب من تلك الكتب تمركز حول أساليب رفع مستوى الذكاء المنفرد ، وهي بذلك تغفل الجزء الأكبر من قوانا العقلية التي لم يسبق تناولها ، لكن هذا الكتاب سوف يعلمك كيف تقوم بعقل وتحسين ، ليس فقط واحداً واثنين من أنواع الذكاء ، وإنما جميع أنواع الذكاء الستة ، وبطريقة أُوْقِع ، فسوف يعمل على كشف مائة بالمائة من قواك العقلية ، وعندما تكمل برنامج "صديق العقل" المعروض في الفصول القادمة ، سوف تكتشف أن لك سيطرة على التسعين بالمائة الأخرى من قوتك العقلية ، وبذلك فستتمكن فمن تحقيق أهدافك ، أيًّا كانت هذه الأهداف ، وأيًّا كانت المعوقات التي قد تواجهك.

## الكيفية التي تم بها تنظيم هذا الكتاب

يفتح هذا الكتاب بمراجعة مختصرة تفسر أنواع الذكاء المتعددة ، والكيفية التي بها تمسك هذه الأنواع الستة" مفتاح الإنجازات الشخصية غير العادية. إن كتاب "أنت والنجاح وأنواع الذكاء الستة" يصف كل نوع من أنواع الذكاء على حدة ، ويصف أولئك الذين أصبحوا مشهورين لاستفادتهم من هذه الأنواع ، ووظائفهم إذا كان ذلك ضروريًا ، وقليلًا من المهارات الجديدة التي تكتسبها

عندما تبدأ في ممارسة هذه الأنواع، والدور الذي يضطلع به الذكاء في تحقيق أمانينا .

ويختتم هذا القسم بستة تمارينات مبسطة. ليس من هذه التمارينات ما يستغرق أكثر من بضع دقائق، وكل واحد منها سوف يشكل دعماً لنوع واحد معاً لديك من أنواع الذكاء، وأعتقد أنك سوف تجرب هذه المزايا الفورية والتقوية التي تعتبر ببساطة نموذجاً أو اثنين (مما يشجعك على تجربة الستة بأكملها) ويكون هذا كافياً لإعطائك الدفعة للبدء في البرنامج المذهل الذي يستغرق ثلاثة أسابيع.

ويقدم باقي الكتاب برنامج قوة العقل الخارقة : والذي هو عبارة عن واحد وعشرين أسلوباً من أساليب توسيع نطاق العقل ، وهي مجتمعة في أقسام مكونة من ثلاثة أو أربعة أيام وكل قسم يركز على نوع واحد من أنواع الذكاء.

التمرين الأول / الأيام ١ - ٤	: الذكاء الشفهي
التمرين الثاني / الأيام ٥ - ٧	: الذكاء المرئي
التمرين الثالث / الأيام ٨ - ١١	: الذكاء المنطقي
التمرين الرابع / الأيام ١٢ - ١٤	: الذكاء الإبداعي
التمرين الخامس / الأيام ١٥ - ١٧	: الذكاء الجسدي
التمرين السادس / الأيام ١٥ - ٢١	: الذكاء العاطفي

كل جزء من أجزاء البرنامج يركز على نوع واحد من أنواع الذكاء، ويبدا باختبار سريع فعال يساعدك في تقدير مستوى معامل الذكاء لديك بالنسبة لهذا النوع من أنواع الذكاء الذي تقصده .

ويمكنك التعرف على هذه الاختبارات بطريقة سهلة؛ حيث إن لها عناوين مثل ؛ "ما هو معامل الذكاء الشفهي لديك؟" و"ما هو معامل الذكاء المرئي؟" ثم يعقب ذلك قسم تقديمي يفسر الكيفية التي يمكنك بها كشف هذا النوع من أنواع الذكاء، ويصف بعض المهارات والقدرات الذهنية المذهلة التي تكتسبها بينما تقوم بممارسة هذا النوع من أنواع الذكاء بصفة دورية (وسوف تجد أن هذا القسم

يعقب القسم الخاص باختبارات "ما معامل الذكاء .. لديك؟" وسوف تحمل هذه الأقسام عناوين مثل "اكتشف عن ذكائك الشفهي" و "اكتشف عن ذكائك المرئي". ويقدم كل يوم من أيام البرنامج تمريناً خاصاً ببناء قوة العقل ، يسهل تنفيذه ، وذلك لتطوير نوع معين من أنواع الذكاء ، كما يوفر لك كل يوم من أيام البرنامج مرشداً مفصلاً يسمح لك بالبدء في وضع هذه الأساليب محل التنفيذ على الفور ، في حياتك الخاصة ، بالإضافة إلى أن كل يوم من أيام البرنامج قد تم توضيحه وشرحه عن طريق استخدام افتراضات ومقترنات للتطبيق اليومي، فضلاً عن وجود قصص أخاذة مستوحاة من عملائي وأصدقائي وموضوعات الأعمال المعاصرة ، وهي تصف كيفية قيام الآخرين ، الذين هم مثلك تماماً وبعضهم من المشاهير - العلامة - الأصدقاء الشخصيين - بتطبيق البرنامج بنجاح حل المشكلات الحرجية والأزمات التي واجهتهم .

### السبب الذي يجعل هذا البرنامج بلا جدوى إذا لم تمارسه!

إن برنامج العقل الخارق قد تم تصميمه للحصول على قدر أكبر من (أعمال العقل) عن طريق توسيع نطاق الاستفادة من أنواع الذكاء الستة لديك، وقد تم تصميم كل تمرين من التمرينات بطريقة تجعله سهل الفهم والاستخدام بقدر الإمكان ، ولكن ، كما هو الحال مع كل البرامج التمرينية ، لن تقوم الأساليب التي يقدمها هذا الكتاب بتحسين مستواك ولو بقدر ضئيل ، ما لم تقم بمعارستها وبذل جهد ولو بسيطًا في معارضتها ، كما أنك لن تحصل على فائدة كبيرة إذا نظرت إليها كعمل ممل ، كثي ، يتحتم عليك فعله وتنتوى أن تمر عليه مرور الكرام "بحكم العادة".

لكن استثمر فقط ثلاثة دقيقتين كل يوم لمدة واحد وعشرين يوماً. مارس هذه التمرينات باهتمام ، وفي نهاية الثلاثة أسابيع ، فسوف تذهل عندما تكتشف مدى ما تمكنك من كشفه من عقريتك الخفية ، وليس بالشيء الكثير لتسأل عنه عندما تكون المكافأة "قوة العقل الخارقة" ، أليس كذلك؟



المقدمة

النجاح ،  
أنت وستة أنواع  
من الذكاء



# كيف يتسنى لبرنامج هذا الكتاب أن يجعلك أذكي بنسبيـة ٥٠٠ في المائـة

هذا الكتاب يحتوى على برنامج متفرد يستغرق واحداً وعشرين يوماً لـ "تعظيم" قدرتك الذهنية . والبرنامج وهذه التدريبات تستعد جذورها من نموذج علمي متقدم للذكاء وكيفية رفع درجته إلى أقصى حد ، وعلى الرغم من أن نظرية "ضاعف أنواع ذكائك" تعوزها البراعة ، إلا أنها قادت إلى اكتشاف تقنيات تقوى القدرة الذهنية ، ويمكنها أيضاً أن تدعم بدرجة كبيرة فرصتك في النجاح في كل مجال من مجالات حياتك.

يدل مجل الأبحاث في علم الأعصاب والإبداع والفهم والإدراك وعلم الأحياء النفسي وعلم النفس الإنمائى على أن كل واحد منا ليس لديه نوع واحد من الذكاء ، بل ستة أنواع متفصلة ، كل منها مرتبط بمنطقة مختلفة في المخ . كثير من الناس - نظراً لخلفيتهم أو لصفاتهم الوراثية - يتقدم بهم السن وهم يعتمدون تقريراً على نوع واحد من أنواع الذكاء الستة (حتى إنهم لا يعتمدون عليه اعتماداً كاملاً) ولا يدركون وجود أنواع أخرى ، وأنا أسمى هذه الأنواع الستة من الذكاء "عقربينك" الدفينة .

وهذه المقدمة سترشح لك الطريقة التي يساعدك بها برنامج هذا الكتاب على إخراج هذه العبرية الدفينة ، كما أنها ستؤديك إلى بعض القدرات المذهلة التي سوف تكتسبها عندما تتسع في كل نوع من أنواع الذكاء ، وسوف تنتهي

هذه المقدمة بستة تدريبات قصيرة - تدريب لكل نوع - حتى تتمكن من اختبار قدرة هذا البرنامج قبل أن تهدر فيه يوماً واحداً.

## إخراج عقريتك الدفينة

كثير من نعتبرهم عباقرة، والذين صنعوا بصمة واضحة في هذا العالم، مثل باربرا ولترز . سام والتون وبيل جيتيس هم أفراد عاديون نجحوا بالصادفة السعيدة في أن يعتمدو على نوع آخر من أنواع الذكاء الستة أو على نوع ثالث في حالات نادرة. أما بقيتنا فهم يعتمدون على استخدام سدس بل عشر إجمالي قدراتهم الذهنية.

لكن إذا تمكنت ببرنامج هذا الكتاب، وبعد ثلاثة أسابيع من الآن ستعتمد على أنواع الذكاء الستة . وستضع قدمك على الطريق الصحيح لإخراج عقريتك الدفينة.

والقدرة الذهنية الخارقة ليست مجرد وعد فارغٍ، أو نظرية مأثورة من نظريات المؤلف، أو "عنوان" خادع تم وضعه لاستدراج القراء نحو هذا الكتاب، على العكس من ذلك، فهي نظام عملٍ يمكن لأى إنسان أن يستفيد منه بناءً على هذا الفهم الجديد للعقل البشري. عند انتهايك من هذا البرنامج الذي يتم تناوله خطوة بخطوة في الصفحات التالية واكتسابك لأنواع الذكاء الستة بالتدريج ، ستكتشف أنك تمتلك كل المهارات التي تحتاجها لتحقيق أهدافك (سواء كنت ت تريد أن تصبح رئيساً للولايات المتحدة أو وزيراً ، أو تزيد العودة إلى الجامعة ، أو تحبز شراء منزل بجوار البحر، كنت تحلم به) أو تتخطى أي عواقب تقف في طريقك.

## كيف يتمنى لك أن يجعل نفسك أذكى بنسبة ٥٠٠ في المائة

فيما مضى كان العلم ينظر إلى "الذكاء" على أنه ذلك الجزء من العقل الذي يتضمن التفكير الوعي وحل المشكلات - ظاهرة ذهنية متناغمة ومتفردة، ووجهة النظر المقبولة ، باختصار، هي أن هناك نوعاً واحداً فقط من الذكاء، وهو - طبقاً لقاموس التراث الأمريكي للغة الإنجليزية *The American Heritage*

"Dictionary of the English Language" القدرة على تكوين مفاهيم، حل المشكلات ، الحصول على معلومات وتفسيرات ، وإجراء بعض العمليات الفكرية الأخرى". و كنتيجة لذلك، فإن معظم البحث العلمي ، والنظام التربوي ، والجهود الساعية لرفع نسبة الذكاء قد ركز على التفكير المنطقي الواعي، أما أنواع الذكاء الخمسة الأخرى فقد ظلت مجهمولة ، فلم يتعرض لها أحد لا بالاستكشاف أو بالتطوير ، وهؤلاء الذين وجدوا - نتيجة لعامل الوراثة أو الخلفية - أنه من السهل استخدام الذكاء المنطقي ازدهروا في ظل هذا النظام وتم اختيارهم على أنهم "الأكثر احتمالاً للنجاح" . وقد أدى هذا إلى سوء فهم، مفاده أن عدداً صغيراً منا فقط (السدس أو أقل) هم الأذكياء، أما الباقيون فقدّر لهم أن يظلو متخلفين عقلياً.

كتبت ليزل شيلتون، كمستشارة تربوية ومسؤولة عن مشروع اقرأ Read (Project) تقول "طالما لاحظ المعلمون أن نتائج حاصل الذكاء (IQ) فشلت في أن تقيس وتعكس قدرات الأطفال - لماذا يعتبر الأطفال البارعون في الرياضيات والعلوم أذكياء. بينما البارعون في الرياضة والفن والموسيقى موهوبون؟ وربما لم نكن ندرك جيداً المواهب المختلفة لهم".

لسوء الحظ، فإن هؤلاء الذين تمكن قدراتهم في أحد أنواع الذكاء الخمسة الأخرى ناضلوا ليتأقلموا مع المواد ووجهات النظر التي ترتكز فقط على القدرة الذهنية المنطقية ، لكن بدون فهم ودعم لذلك النوع من الذكاء الخاص بنا ، فإننا سنفشل كالعادة في أن نجيد في المدرسة أو في معظم أشكال الاختبارات الأولية للتوظيف.

وهكذا يحكم علينا المعلمون أرباب العمل بأننا لا نبشر بنجاح كبير؛ وكنتيجة لذلك، فإن العمر يتقدم بنا ونحن نؤمن بأننا لم نكن أذكياء كالآخرين ونعياني من تقليلنا لقراراتنا ومن وجاهة النظر السلبية تجاهها.

الآن ، نظراً لجهود هوارد جاردنر الأستاذ بمدرسة خريجي هارفارد Harvard Graduate School and Boston University و جامعة بوسطن هناك أكثر من نوع واحد من الذكاء . في أول الأمر قدم جاردنر وجهة نظره عن الذكاء للجمهور في كتابه ، *أطر العقل* : نظرية تضاعف أنواع

الذكاء . وفي هذا الكتاب شرح اكتشاف ستة أنواع من الذكاء منفصلة وواضحة ، كل نوع وله برنامجه الخاص (تعليم) ومعالجة للمعلومات (التفكير في حل المشكلة) وأنظمة (ذاكرة) تخزين البيانات ، وبالرغم من أنه أشار إلى أن كل نوع من أنواع الذكاء مستقل بذاته إلا أنه يمكنها بالفعل أن تعمل معاً وبانسجام في بعض الأحيان (عادةً على مستوى العقل الباطن).

وعلى المستوى العملي ، فهذا يعني أن كلاً منا لديه ما يعادل ستة عقول منفصلة ، وأن كل القدرة الذهنية التي تتضمنها هذه العقول حبيسة بداخلنا ، لكن لأننا نقوم بتدريب نوع واحد فقط من أنواع الذكاء ، فلا يظهر من قدرة الذهن الحقيقية إلا أقل القليل ، ويظلباقي حبيساً بمنأى عن الأنظار.

وكمعظم الاكتشافات العلمية ، عندما يتم شرحها في نهاية الأمر ، فإن نظرية ضاعف أنواع الذكاء تجعلك تشعر أنها صحيحة بالبديهة (كما لو كنت تعرفها منذ فترة طويلة ، لكنك تعجز عن صوغها في كلمات). على سبيل المثال ، في الوقت الذي قد يبدو فيه للوهلة الأولى أن التفكير بطريقة منطقية يمثل ذكاء ، فإن هناك حقيقة معروفة جداً مفادها أن معظم التقدم في مجال العلوم والرياضيات إنما حدث ، لا كنتيجة للتفكير المنطقي ، ولكن في لحظات البصيرة النافذة.

وماذا عن أناس يتمتعون بدرجة ذكاء عالٍ ، ولكنهم على ما يبدو ليس لديهم القدرة على القيام بأى شئ بدني؟ وماذا عن هؤلاء الذين لديهم درجة ذكاء أقل ، لكن "العباقرة" بحاجة إليهم لإصلاح أنابيب مياهم وسياراتهم؟

والتفكير المبدع والذى يأتي فى المرتبة الثانية بعد الحل المنطقي للمشكلة فى أذهان معظم الناس - كشكل فعال من أشكال الذكاء - ليس أيضاً هو الغاية من الذكاء ، فكثير من المبدعين مفلسون تماماً ، وكثير من ذوى العقول السقimية يصبحون أثرياء ، وماذا عن أناس يبدو أن عقريتهم تكمن فقط فى استغلال قدرات الآخرين أفضل استغلال؟ أو هؤلاء الذين ينظرون إلى المشكلة كما لو كانوا يعرفون حلها دون تفكير؟

عندما تتوقف عن التفكير فى الذكاء على هذا النحو ، يصبح واضحـاً أن دليل وجود أكثر من نوع واحد من الذكاء كان أمام أعيننا طوال الوقت ، وأن

افتراضاتنا فقط هي التي استمرت في الحيلولة بيننا وبين إدراك هذه الحقيقة من قبل.

إن نظرية "ضاعف" الذكاء جديدة جداً، لدرجة أن الخبراء لا يزالون يتجادلون حول العدد الدقيق، وبرغم ذلك ، فكل ما اتفقا عليه هو أن الستة أنواع التالية تلعب أدواراً رئيسية في حياتنا اليومية، وفي تحديد نجاحنا وفشلنا، وهذه الأنواع الستة هي:

- زكاء نبوي - يشمل عالم الكلمات : الحديث، الكتابة، القراءة، حتى الاستماع.
  - زكاء بصري - يشمل عالم المشهد والرؤيا.
  - زكاء منطقى - يشمل عالم المنطق، والتفكير الواعي وأوجه معنية لحل المشكلة.
  - زكاء إبداعى - يشمل عالم الأصالة ، الابتكار ، البصيرة، وابتکار أفكار جديدة.
  - زكاء بدنى - يشمل عالم الجسم، التنسيق، البراعة، واكتساب المهارات البدنية.
  - زكاء عاطفى - يشمل عالم المشاعر ، مشاعر الشخص ومشاعر الآخرين، كما يشمل علاقة الشخص بذاته وعلاقاته مع الآخرين.
- لو افترضنا أن أنظمة العقل الرئيسية لدينا ذكاء خاص بها، فإن هذا قد يبدو غريباً وبعيداً جداً عن تطبيقات الحياة اليومية كلقاءاتك مع زملائك في العمل ، الشجار العائلى ، إنجاز مشروع ، إدارة أمور الموظفين ، لكن ألق نظرة عن قرب على هذه الأنواع الستة (لغوى ، بصري ، منطقى ، إبداعى ، بدنى ، عاطفى) وتتجدد كل أنس العيش: التواصل ، الرؤيا ، المنطق ، الإلهام ، الجسد ، علاقاتنا ومشاعرنا.

ماذا لو كان باستطاعتك أن ترفع من كفاءتك الذهنية في كل هذه المجالات الستة بنسبة ١٠٪ فقط ؟ هذا يعني أن ما أضفته إلى القدرة الذهنية سيكون بمعدل ٦٪ ! الآن أطلق لخيالك العنان وحاول أن تخيل كيف ستكون

حياتك إذا أمكنك أن تخرج المخزون الذهني لأنواع الذكاء الستة الخاصة بك. ستكون هناك قفزة (انتقالية) بحد أدنى ٥٠٠٪ ! هل ستشعر حينئذ بأنك ذكي بما فيه الكفاية؟ هل سيطور هذا من قدرتك على أن تحيا حياة أسرية أكثر نجاحاً ، هل سيسعد من جودة عملك ، هل سيتحقق أحلامك الشخصية؟ يمكنك تحقيق كل هذا ؛ لأنك من الممكن أن تقوى كل نوع من أنواع الذكاء بالتدريب عليه بشكل مستمر، تماماً كما تتدرب على تقوية عضلاتك . باختصار، باستطاعتك أن تبني عضلاتك الذهنية كما تبني عضلاتك الجسمانية. تخيل نفسك سلفستر ستالونى حاشداً بحاصل قدرة عضلية ، فهذا وعد باكتشاف مضاعفة أنواع ذكائك .

### ثلاث طرق يكشف بها هذا البرنامج عن قدرتك الذهنية

إن النموذج السابق للذكاء لم يكن خادعاً للعلماء فقط ، فكما أشرنا من قبل فإن التركيز على التفكير بعنطق واع قد واصل تقييد ذكائك الحقيقى . وجهة النظر هذه والموجهة نحو شيء معينه دمرت قدرة المخ من ثلات جهات :

١- الذكاء النطقي فقط هو الذي تم تحسينه ومكافأته ، فكل قياس للقدرة الذهنية من المدارس حتى حجرة اجتماعات المدراء، كان يقوم على الخبرة الفردية بالتفكير بعنطق في المشكلات ، وكذلك مدى القبول والحصول على ترقية كان يتم تحديدها بناءً على درجة التقدم التي حققها شخص عن طريق هذه الملاكة . ولم يخصص أي جهد لأى من أنواع الذكاء الخمسة الباقية، مما يعني أن خمسة أساسيات القدرة الذهنية للإنسان العادى ظلت غير مستخدمة؛ ولم تُقدر حق قدرها، كما أنها لم تر أحداً يستخدم أحد أنواع الذكاء الأخرى - ذكاء بدنى أو عاطفى - ليدعم رغبته كطالب أو كموظف.

٢- أنواع الذكاء الخمسة الأخرى قليل من قيمتها ولم تستغل ، والذين ثبت أنه ليس لديهم نزعة طبيعية تجاه التفكير الوعي لكن لديهم موهبة قوية - لنقل مثلاً ، في الذكاء العاطفى ، أو الإبداعى أو البدنى - لم يبذلوا أدنى جهد

لتطوير هذه الموهبة ، وبدلًا من ذلك ظلوا يناضلون من أجل توسيع مدى ذكائهم المنطقي.

٣- هؤلاء الذين لم يبرعوا في هذا النوع من التفكير رأوا أنفسهم أقل مقدرة وذكاءً من الآخرين . ولأنه تم تصنيفهم بدرجة منخفضة جداً بمقاييس الذكاء القياسية ، فقد أطلقوا على أنفسهم "متبلدي الحس" ، "أغبياء" ، "ليسوا المعيين جداً" و "يفتقرن إلى الذكاء" وبما أنهم كانوا يتوقعون القليل من قدراتهم، فاحتمال مواكبتهم التحديات الخطيرة التي تواجههم وخروجهم بنتيجة إيجابية ما هو إلا احتمال ضعيف ، وكما أشار جاردنر "يعتقد المقاولون أن نظرتي عظيمة .. فهم أناس لم يكن ينظر إليهم في المدرسة على أنهم ذكياء ، لأنهم لم تكن لديهم مهارات جيدة في تدوين الرموز - تحريك رموز صغيرة هنا وهناك ، ولكنهم .. كانوا يفهمون أشياء لا يفهمها آخرون ومنهم معلومهم".

والفهم الجديد للطريقة التي يعمل بها العقل يخولك أن تضع معيناً ذهنياً هائلاً لا يناسب موضع التنفيذ. إن اكتشاف نظرية ضاعف أنواع الذكاء يكشف لك عن هذه العبرية الدفينه ؛ لأنك تتبع ثلات خطوات .

٤- تدرب وقيم كل أنواع ذكائك. فأنت لم تعد مضطراً لأن تقيد نفسك في سدس قدرتك الذهنية فقط. عند اقترابك من أنواع الذكاء الستة ، يمكنك أن تزيل الغمامه التي تسيطر على ذهنك في نهاية الأمر ، هذا بالإضافة إلى أنه بدلًا من أن تحاول عبئاً أن تطبق نوعاً واحداً من الذكاء على مناطق الذكاء الست ، فيمكنك أن تطبق نوع الذكاء المناسب (أو تركيبة من أنواع الذكاء) على أي مصاعب تواجهها ، والأكثر من ذلك ، أن هذا النموذج قد أدى بالعلميين والمدراء إلى أن يبخسوا أهمية الذكاء المنطقي في جهودهم الساعية لتطويه وتطويره وفي إخضاع أنواع الذكاء للاختبار .

٥- استغل أي نوع من الذكاء تمتلكه أفضل استغلال. حتى إذا كانت لديك موهبة إبداعية أو قدرة بدنية غير عادية أو إذا كنت مدركاً للعالم العاطفي ، فإنك لم تتعلم كيف تستغل الذكاء بنسبة ١٠٠٪.

إن تطبيقك لما تعرفه عن مضاعفة أنواع الذكاء يجعلك تستغل ما لديك من مواهب أفضل استغلال.

- قدر ذكائك حق قدره . إن تكن شخصاً يعتقد أنه ليس ذكياً لمجرد أن منظومته الطويلة الحالية لا تشمل حلاً منطقياً للمشكلة ، فستصل حينئذ إلى صورة إيجابية جديدة تماماً لواهبك الفطرية ، وإدراكك أن ذلك النوع من الذكاء الذى تمتلكه هو مجرد أداة قيمة لأجل التقدم على المستوى المهني والشخصى كالذكاء المنطقى يمكنه أن يمنحك الثقة لواجهة التحديات التى كانت تبدو لك وكأنها مثبطة للمهمة ، وتحقيق أشياء كنت تنظر إليها على أنها مستحيلة .

#### **أربع عشرة فائدة أكيدة لتنمية أنواع الذكاء الستة**

لقد أثبتت الدراسات التى أجراها هارولد جاردنر ، باتريشيا فيبس ، دايفيد ليزير وآخرون أن هؤلاء الذين يخرجون أنواع ذكائهم الستة يكتسبون عشرات الملايين الضرورية من أجل النجاح فى عالم القرن الواحد والعشرين السريع التغير ، ومما لا يثير الدهشة أن الأشخاص الذين خرجوا على طريقتهم المعتادة لبناء هذه المهارات يغلب احتمال وصفهم بأنهم يحيون حياة مليئة بالإنجازات ، ويملكون مستقبلاً مهنياً يدر ربحاً ويحققون أحلامهم .

تذكر أنك لست بحاجة لواهب خاصة "لتعظيم حجم" قدرتك الذهنية هكذا ، فإن لديك بالفعل عبقرية دفينة بداخلك . إنها ميراثك وقد ولدت بها . إن أنواع الذكاء الستة هي "مخزون أساسى" فى عقل كل إنسان كأنها تصدر عن سلك التجميع (آللة) وأنت تعتمد عليها كل يوم بدرجة ما (لكن فى معظم الحالات ، يكون اعتمادك عليها بدرجة صغيرة جداً) .

وكما هو الحال فى السباحة وقيادة السيارة ، فإن هذا البرنامج يوضح لك فقط كيف تستغل القدرات الكامنة التى تمتلكها بالفعل ، فهؤلاء الذين يستغلون أنواع الذكاء الستة على أفضل ما يمكن يتعلمون كيف :

- يكتبون مذكرات وتقارير فعالة تجذب الانتباه .
- يعبرون عن أنفسهم بثقة وبعزيمة نفس فى أي موقف .
- لا يملون من إقناع الآخرين بوجهات نظرهم .
- ينطقون بسرعة فى العمل الورقى والقراءة ، وذلك باستيعاب المذكرات والتقارير والقرارات الطويلة بنظرة عابرة .

- يصبحون (شخصاً عبقرى الذاكرة) يمكن أن يحتفظ في ذهنه بالأرقام والحقائق والبيانات الهامة ويستدعيها بعد فترة طويلة.
- يرون الفرص والإجابات الحاسمة التي عادةً ما تفوت على الآخرين.
- يجدون حلّاً لكل مشكلة (معلقة) مهنية وشخصية وعائلية - حتى تلك المشاكل التي يعتبرها الآخرون غير قابلة للحل.
- يصدقون الآخرين القول عندما يحاول شخص أن يخدعهم أو يضلّلهم أو يتلاعب بهم .
- يظلون في مقدمة المتنافسين مقللين من العقبات إلى أدنى حد ، ومستغلين الفرص أحسن استغلال بالنظر إلى الأحداث نظرة مستقبلية.
- يحكمون على الأفكار بأنها المعيشة أو طائشة.
- يتعلّمون وظائف جديدة ومهام بدنية بسهولة مذهلة .
- ينجزون الكثير بالقليل ، فيحققون أفضل النتائج بأقل جهد ممكن.
- يفهمون ما يفكّر وما يشعر به الآخرون ، دون أن يخبرهم أحد .
- يخوضون غمار المشاكل الشخصية والمهنية بواسطة جهاز الاستشعار لديهم.

## قدرة أنواع ذكائك الستة

من المهم أن نؤكد على أن ما تتحدث عنه ليس "عناصر" مختلفة من الذكاء، بل إنها ستة أنظمة عقلية مميزة ومنفصلة تنشأ وتعمل في التلافيف المنفصلة للمادة السنجمائية في الدماغ. على سبيل المثال، عندما يسأل المدرس سؤالاً في حلقة دراسية ممتعة، فإن النظام اللغوي يفهم السؤال ويفكر فيه ويصل إلى حل في شكل كلمات فقط ، دون أن يحفر المناطق المسئولة عن الرؤية ، أو المنطق ، أو الإبداع ، أو العاطفة ، أو المجهود البدني. والعكس يحدث عندما نتعثر في الظلام، ونحن نسير في غرفة النوم ، فإن النظام العقلي الذي يسيطر على الجسم يفهم الموقف ، ويوجه نفسه في الفراغ ،

ويفكر في كل الاستجابات المحتملة ، ويبسط يده دون أن يخطئ إلى مكتب أو مقدمة الفراش - كل ذلك في جزء من الثانية - دون أن تتدخل المناطق المسؤولة عن الرؤية، أو الإبداع ، أو اللغة، أو العاطفة إلا بعد ذلك، وبنفس الطريقة ، يمكن حل مسألة رياضيات فقط باستخدام ملكة النطق ودون تدخل من أحد الأنظمة الخمسة الأخرى .

وال واضح أن ما لدينا هنا، متنكراً تحت اسم "الذكاء" ليس هو الظاهرة الذهنية المتناغمة كما كنا نعتقد ، كما أنه ليس مجرد أوجه مختلفة لنفس الظاهرة في بعض الأحيان، مثلًا عندما نركز على شيء بدني - ممارسة كرة القدم ، أو نقطع قطعة خشبية بالمنشار - فإن مناطق أخرى من المخ تكون مشغولة بأمور مختلفة ، كعلاقة فاشلة ، وعندما يحدث هذا ، فإن أنواع الذكاء العديدة تعالج البيانات وتقرر كل شيء على حدة ولكن في نفس الوقت.

فيما يتعلق برفع أنواع الذكاء الشخصي ، فإن تعقيبات هذه العملية هائلة ، ولكن المناهج السابقة لرفع الذكاء قد اتخذت مسلكًا تدريجياً ، فهذه المناهج تتصح إما بالتفكير المنطقي أو الإبداع ، ولكن حتى تلك المناهج التي تركز على رفع أنواع الذكاء الأخرى. كالذكاء العاطفي أو البصري ، لم تزل تتعامل مع ذكاء مفرد فقط . وهذا يترك الجزء الأعظم من قدراتك الذهنية الكامنة غير مستغل (منهج مضاعفة أنواع الذكاء، برغم ذلك، يركز على رفع جميع أنواع الذكاء الستة).

وفيما يلى شرح مختصر لكل نوع من أنواع الذكاء الستة ، بالإضافة إلى بعض الفوائد الهائلة التي تصاحب هذه الأنواع .

## قدرة ذكائك اللغظى

إن ذكاءك اللغظى ، والذى يعرف أيضًا بـ "الذكاء الكلامى" و "الذكاء اللغوى" هو النظام العقلى المسؤول عن كل شيء يتعلق بالكلمات ، فهو يمكنك من تذكرها ، وفهمها ، والتفكير فيها ، والتحدث بها ، وقراءتها وكتابتها .

هذا عمل ذهنی خارق ، كما أن الذكاء اللغظى يستحوذ على عدد كبير جداً من حجم خلايا المخ ، ولا عجب ! فهو الملكة التي تستدعىها لاستخدامها

بصفة مستمرة طوال يومنا ، وتلعب دوراً حيوياً في ضمان تقدمك على المستويين الشخصي والمهني ، وكل حوار، أو صدام، أو لقاء، أو مؤتمر يعتمد على ذكائك الكلامي سواء كنت مستمعاً أو متحدثاً ، وكالعادة ، فنحن نعتمد على أقل من ٢٥٪ من ذكائنا اللغطي ، حتى هؤلاء الذين يوظفون ذكاءهم الكلامي بشكل مستمر، كالكتاب والمعلقين على الأخبار، نادراً ما يعتمدون على ٥٠٪ من حاصل ذكائهم اللغطي.

جميعنا يعلم أن البشر لديهم موهبة فطرية في الذكاء الكلامي. خذ مثلاً البائعة التي تقنع علاءها (زيانها) بالشراء بما لديها من معين لا ينضب من المزح (النكات) الطويلة وسردها الرائع للمغامرات كما لو كانت مرضية في الحرب، أو البارع في الكمبيوتر والذي يربح ١٠٠٠٠ دولار في العام ودائماً ما يكون له صلة بمجلة أو كتاب ، أو مدير الشركة الذي يسوى النزاعات مستغلًا قدراته الفائقة على الإنصات لإيجاد سبل مشتركة للتفاهم، لأنهم يفكرون بالكلمات. فقد كان هؤلاء الذين يتمتعون بذكاء قوى أثناء الحوار. هم المفضلون لدى معلمهم في اللغة الإنجليزية . والكتابة الإبداعية ، والتعلم بسرعة أكبر في المحاضرات والكتب . ويتم تحفيزهم للبدء في أي واجب يتطلب مهارة لغوية، أو يسمح لهم بالعمل بأدوات - كالكمبيوتر المحمول، أو ورق الملصقات - تظهر ذكاءهم اللغطي . كما أنهم يميلون للحفاظ على حاصل ذكائهم اللغطي إلى أقصى حد بالقراءة، والاستماع إلى الكتب المسورة، وتصفح الجرائد، والألعاب الكلامية ، والللاعب بالألفاظ ونظم الشعر.

من بين هؤلاء الذين اشتهروا باستعمال ذكائهم اللغطي مايا أنجيلاو ، تونى روبينز ، روبين ويليامز ، جيرماين جرير ، إسحاق أسيموف ، ماري ما تالين ، جيرالدو ريبيرا وجوني كوتشران.

## حيثما وجد حاصل الذكاء اللغطي وجدت المهن القوية

يلعب الذكاء الكلامي دوراً محورياً في التقدم في أي مجال ، فمهما كان سلك المهني ، فمن الحكمة أن توسيع من ذكائك اللغطي ، فهو جواز مرورك

إلى قمة المهن - الآتى ذكرها - التي تعتمد على القدرة على توظيف الكلمات بشكل فعال.

- صحفي ، روائى ، شاعر ، كاتب مسرحي ، محرر .
- وكيل إعلانات ، مندوب مبيعات ، مدير تسويق ، طبيب اضطرابات ذهنية .
- مثل هزلي يعتمد على إلقاء النكات ، الكاتب الفكاهي ، المعلق على الأخبار .
- صاحب مطعم ، صاحب فندق ، صاحب حانة .
- سياسي ، رجل دين ، الخطيب الحماسى .
- محامى ، قاضى ، العامل فى مجال القضاء وليس مؤهلاً له .
- مترجم ، دبلوماسي ، وسيط .
- معلم ، عالم تربوى ، معلم خاص .
- طبيب نفسى . مستشار ، منظم اللقاءات .
- مذيع تليفزيونى ، موسيقى ، مقدم برنامج حوارى .
- ناشر ، صاحب مطبعة ، صاحب دار كتب .

حتى إذا لم يكن لديك قدرات حاصل الذكاء اللفظى ، فيمكنك أن تجيد فيه ومشاركة أصحاب المهن السابقة ببذل مزيد من الجهد لتوسيع ذكائك الكلامي ، والأيام من ١ - ٤ في هذا البرنامج سوف تقدم لك تقنيات لمساعدتك ، كى تقوم بذلك على وجه الدقة .

## قدرة ذكائك البصري

الذكاء البصري المعروف أيضاً "بالذكاء التصويري" هو ذلك النظام العقلى المسؤول عن معالجة وتخزين كل الصور المرئية ، حقيقة كانت أو خيالية ، فالرؤيا هي مظهر يشمل حياتنا اليومية بشكل كبير ، لدرجة أن الجزء المسؤول عن الذكاء البصري في المخ يفوق ذلك الجزء المسؤول عن الذكاء اللفظي .

و فوق كل هذا ، فنحن نستخدم بصرنا من اللحظة التي نستيقظ فيها حتى نأوي إلى الفراش ليلاً ، فذكاؤك البصري يعمل وأنت تغسل ، أو تحلق ذقنك أو وهي تتجمل ، وأنت تتناول إفطارك ، أو في طريقك كل يوم إلى المكتب ، و خلال يوم العمل بأكمله تقطع البهو جيئة وذهاباً ، تشغل آلة النسخ ، تملأ الاستماراة ، أو ببساطة وأنت مستغرق في حلم يقظة ، وحتى أثناء ممارستك للعبة الإسكواش ومشاهدة التليفزيون ، فذكاؤك البصري يعمل حتى أثناء جلوسك على الكمبيوتر ليلاً. إن أنظمة العقل المسؤولة عن الذكاء اللغطي تعمل بشكل كبير في النهار لدرجة أنها تظل تعالج المعلومات ليلاً ونحن نائمون ، وهذا يتضح في شكل أحلام على هيئة أفلام الصور المتحركة الواضحة.

ولكن ما يثير المفارقة أنه بغض النظر عن عملية رؤيتنا لبعض ما يحيط بنا ، فإن هذا النوع من الذكاء هو واحد من أقل أنواع الذكاء استخداماً ، لأننا ننظر ولا نرى. هل يمكنك أن تصف ما يرتديه ذلك الشخص الذي كان بجانبك أثناء ركوبكقطار هذا الصباح؟ إذا كنت فناناً أو شخصاً طور من ذكائه التصويري يمكنك ذلك ، وذلك لأنهما يفكران في الصور ويمكنهما تصوّر الأشياء بشكل واضح في ذهنيهما ، فإن هؤلاء الذين يمتلكون الذكاء التصويري يحصلون على درجات عالية في الفن والهندسة . ويستطيعون بشكل أفضل للمعلومات والدروس التي يتم شرحها بشكل مرئي . وهم يؤدون أعمالهم على أفضل ما يكون عندما تتطلب هذه الأعمال بصورة كبيرة حاصل ذكاء بصري كالخرائط والفيديو والأقلام ، ويحافظون على مستوى ذكائهم البصري بألعاب التسلية التي تأسر العين كأحجيات الصور المقطوعة والرسم العابث والمتاهات والأفلام . والبستنة والمعارض الفنية والتصوير ، والكتب المصورة ومن بين هؤلاء الذين قادهم ذكاهم التصويري إلى تحقيق إنجازات بارزة: ستيفين سيلبرج ، جاين جودال ، آنى ليبوتز ، كلايس أولدينبرج ، سبايك لي ، أندى وارول ، ود. سيوس.

## حيثما وجد حاصل الذكاء البصري وجدت المهن القوية

كل المهن تعتمد على قدرتك على الرؤية ، وذكاؤك التصويري المتقدم هو دليلك إلى التقدم في أي مجال مهني ، لذا فإن الذكاء البصري هام بغض النظر عن ماهية وظيفتك ، لكن هناك مهن تعتمد على حاصل الذكاء البصري أكثر من مهن أخرى ، وهؤلاء الذين يعملون بها يفوقوننا في درجة هذا الذكاء ، وهذه المهن هي :

- ميكانيكي ، مخترع ، مهندس ، كهربائي .
- بحار ، طيار ، رائد فضاء ، قائد سيارات السباق .
- رياضي ، بهلوان ، فارس ، متہور .
- جراح ، ممتهن الطب ، طبيب أشعة .
- عالم الإحاثة ، عالم بعلم الإنسان ، عالم جيولوجيا.
- مصور ، نحات ، رسام .
- مهندس مدنى . رسام الخرائط ، عالم بعلم الأنساب .
- منتج أو مخرج أو مصور أو ممثل مسرحي أو تليفزيوني أو أفلام صور متحركة ، مهندس إضاءة أو مناظر .
- مصور سينمائى .
- مصمم أزياء ، مصفف شعر ، فنان ماكياج .
- مرشد سياحي، كشاف ، جندي .

بعد انتهاءك من هذا الجزء من البرنامج (من اليوم الخامس إلى اليوم السابع) الذي يركز على رفع حاصل ذكائك البصري ، يمكنك أن ترفع من حاصل ذكائك التصويري إلى المستوى العبقري أيضاً .

## قدرة ذكائك المنطقي

الذكاء المنطقي يطلق عليه أيضاً "الذكاء الفكري" ، "ذكاء حل المشكلة" و"صنع القرار الواعي" . إن قدرتنا على وضع الأمور في نصابها والتفكير المنطقي ليست فقط هي التي تفصل بيننا وبين الحيوانات ، فهي مسؤولة عن كل التقدم

الإنسانى ، وقادتنا أيضاً من العصر الحجرى مروراً بالعصر الحديدى حتى العصر الرقمى .

كل لحظة فى حياتنا تتطلب قراراً أو تمثل مشكلة ، فهى تبدأ بأى جانب تخرج من الفراش ، وتتضمن كيف ستدفع ثمن حمالة السروال الجديدة لابنك وأى خطاب من خطابات الأمس التى لم يرد عليها تبدأ به عندما تستقر فى مكتبك فى الصباح ، ما هى الطريقة المثلثى للحصول على الترقية؟ هل تستثمر أموالك فى شركة معروفة على المستوى القومى أو تفتح مطعماً جديداً يخصك؟ حتى تفكيرك ماذا ستد لأنجل العشاء ليلاً؟ وتقريراً فإن الوقت الوحيد الذى لا يعمل فيه ذكاءك الفكرى ، ولا تضطر فيه للاختبار أو التوصل لقرارات كل دقة هو الوقت الذى تخلد فيه للنوم .

لذا فإنه لن الواقعى أن يكون حجم المنطقة فى المخ المسئولة عن الذكاء المنطقى يتخطى بمراحل ذلك الذى يوجد فى مخ الحيوانات الأخرى. إذا لم يكن المخ قادراً على أن يخصص مصادر غير عادية للذكاء المنطقى ، فليس ب�能ورنا أن نساير السلسلة غير المنتسبة من الخيارات المطلوب منها أن تقوم بها كل دقة ، صغيرة كانت أو كبيرة ، وما كان معظم هذه الخيارات ليأتى فى صالحنا. (قد لا يبدو الأمر دائماً على هذا النحو ، لأنه من الطبيعي أن تركز على الأخطاء التى ترتكبها وتتغاضى عن العدد الكبير من الاختبارات التى يثبت أنها صحيحة ، وفوق كل هذا ، فقد يكون لديك وظيفة ومنزل ، ودخل فى متناول يدك ، ووقت فراغ ، وإلا لما تمكنت من قراءة هذا الكتاب ، لذا فلا يمكن أن تكون قاصراً من الناحية الذهنية وأنت لديك هذا المخزون الهائل من الذكاء الفكرى) .

إن الأفراد الذين يملكون موهبة الذكاء الفكرى يحصلون على درجات مرتفعة فى العلوم والرياضيات ، وذلك لأنهم يفكرون فى الروابط المنطقية والأعداد. فهم يتعلمون بطريقة أفضل عندما يمكنهم جمع المعلومات التى يحتاجونها بطريقة منطقية ، وتنتابهم حمية مفرطة تجاه الواجبات التى تمثل تحدياً لقدرتهم على حل المشاكل أو لمهاراتهم التنظيمية ، ويحافظون على حاصل ذكائهم المنطقى فى أعلى حالاته بحضور ورش العمل المهنية فى نهايات

الأسبوع ودراسة مناهج للحصول على درجة متقدمة خلال الإجازات. لقد وضع الذكاء الفكري هؤلاء الناس على قمة مجال عملهم:

باربرا والترز ، كارل ساجان ، مارلين فوس سافنت ، جون إتش جونسون ، بيل جيتيس ، آلان كيز ، روزابيث موس كانتور.

حيثما وجد حاصل الذكاء المنطقي وجدت المهن القوية

أى شيء يتعلق بالعمل - كل المهن كذلك تقريباً - من الواضح أنه يتطلب الذكاء الفكري ، فالكشف عن ذكائص المنطقي هو الطريق الرئيسي لنجاحك في جميع مجالات حياتك ، وال الحاجة إلى هذا النوع من الذكاء تكون أعظم عندما تأخذك اهتماماتك نحو أن تصبح:

- عالم: أحيا ، فيزياء ، كيمياء ، فلك ، عالماً في علم الحيوان.
- طبيباً ، باحثاً طبيباً ، أخصائياً للمعمل.
- مصمم كمبيوتر ، مبرمجاً ، أخصائي صيانة .
- عالم رياضيات ، عالم إحصاء ، محاسب ، محاسباً قانونياً.
- عاملًا مصرفياً ، محللاً مالياً ، مدير تسويق مالي ، سمسار بورصة .
- موظف حجز التذاكر ، صراف ، أمين الصندوق في مصرف.
- محلل إدارة وقنية ، محلل أداء ، محلل أنظمة أو قدرة إنتاجية .
- مدير أعمال ، سكرتيراً ، مدير مكتب .

بإمكانك أن توسع من مدى ذكائك الفكري إلى نفس الدرجة التي وصل إليها هؤلاء المذكورون في المهن السابقة ، والتدريبات الموجودة في الأيام من ٨ إلى ١١ من هذا البرنامج ستوضح لك طرفاً يمكنك من خلالها أن تدعم ذكاءك المنطقي برمته .

## قدرة ذكائك الإبداعي

الذكاء الإبداعي المعروف أيضاً بـ "ذكاء الفكرة" و "الأصالحة" و "والذكاء الخلاق" هو السبب وراء كل فكرة جديدة تطرأ بذهنك ، وكل حلم يقظة تعيش

فيه بداعاً من كيفية وقف تسرب الماء المفاجئ من حوض المياه بسرعة كافية كى تتمكن من حضور حفل عشاء ، وإخبار زميلك بلباقة أن رائحة فمه كريهة ، والتصرف حال صفة الثلاثة ملابس من أشباح الموصلات التي تم طلبها بطريقة مفاجئة ، والوصول إلى الاجتماع فى الموعد المحدد وإغراط شامل لسائقى سيارات الأجرة يعم المدينة ، أو ما هى أفضل طريقة تعبر بها عن أسفك لشخص تحبه . إن الإبداع هو سمة بشريّة طبيعية وجزء حيوى فى وجودنا ، لدرجة أننا لا نلحظ أنه يعمل فى معظم الوقت الذى تستغل فيه ذكاء الفكرة الخاص بنا ، وأجدادنا كانوا بحاجة إلى قسط وافر من الإبداع عندما كانوا يتجلّون من كهف إلى كهف فى غابات السافانا ، حيث إنه فى كل لحظة يمثل أمامهم خطر جديد وتسنح لهم فرصة جديدة ويأخذ الذكاء الإبداعي للمنخ فى النمو ؛ حتى نصبح أجناساً مبدعين ولا نفشل أبداً فى الخروج بحل عقري للمصاعب التى تواجهنا .

إن الذكاء الإبداعي يمكن وراء كل ابتكار أو تقدم جديد ، وقد يكون المنطق هو الذى توصل إلى طريقة اصطدام حجر الصوان بصخرة لها قدرة تحمل الحديد لعمل شارة ، لكن الإبداع هو الذى تخيل لهب النار فى وسط المخيم فى بادئ الأمر ، وهو أيضاً وراء كل ابتكار فى مجال العمل ابتداءً من نظام تشغيل التوافذ وحتى المؤسسة متعددة الجنسيات .

ولأنهم يمرون بسبيل متذبذب من الأفكار والطموحات ، فإن هؤلاء الذين يملكون ذكاءً الفكره يزدهرون فى مجالات كالمسرح والتصميم والتليفزيون ، يمتلكهم حماس كبير تجاه الوظائف التي تتطلب قدرة على الإبداع ، يحافظون على تفوقهم بحضور الأفلام والحلقات أو من خلال الكتابة أو الإخراج ، أو رسم أنفسهم ، ومن بين هؤلاء الذين كان حاصل ذكائهم الإبداعي سبباً فى جعلهم أناساً يشار إليهم بالبنان توماس إديسون ، مارثاسيتوات ، باربرا سترايسند ، وارين بنيس ، أوبيرا وينفري ، وارين بافيت وستيفن هاوكلينج .

## حيثما وجد حاصل الذكاء الإبداعي وجدت المهن القوية

عادة ما ينكر الناس في التمثيل ، الكتابة ، أو الإعلانات وذلك عندما يحبذون المهن التي تتطلب قدرًا كبيراً من ذكاء الفكرة، لكن كل مهنة تتطلب جزءاً صغيراً من حاصل ذكائص الإبداعي الآن وفيما بعد : المرضة التي تحتاج إلى طريقة لتضميد جرح طفل غريب الأطوار ، المدير الذي يُطلب منه مواجهة حصص أكبر في الوقت الذي يتم فيه تخفيض العمالة ، صاحب المحل الذي يجب أن تأسر نافذة العرض في محله أعين الزبائن. إن الذكاء الإبداعي يكتسب أهمية خاصة عندما تتضمن أهداف مهنتك أيًّا من الأشياء التالية :

- مقاول ، صاحب عمل صغير ، رئيس مجلس إدارة شركة.
- فنون الجرافيك ، رسام ، مصور ، مصمم.
- مخترع ، مبدع ، شخص ذي فكر.
- مدير ومسوق للفن والفنانين .
- الإعلام الإلكتروني ، الأثير ، التليفزيون ، القنوات المشفرة ، الفيديو.
- الأداء الحى على المسرح : مسرحيات ، فن الأداء ، فن الكوميديا .
- مهندس تحظيط عمراني ، مهندس معماري ، مهندس تحظيط مدنى.
- الموسيقى : مطرب ، عازف ، ملحن.
- الإعلان ، التسويق ، بائع .
- مصمم أزياء ، العامل في مجال التجميل ، مصفف الشعر .
- مصمم اللعب والألعاب ، فنان سجلات وكتب الأطفال.

ومن المدهش أنه ليس مطلوبًا منك إلا القليل من الوقت والجهد؛ كى تبدأ في زيادة ذكائك الفكري، واكتساب براعة الإبداع الذين يمكنهما أن يجعلوا منك إنساناً ناجحاً في هذه المهن أو في غيرها . سوف تبدأ في بناء مستقبلك المهني في غضون ثلاثة أيام فقط (بدءاً من اليوم ١٢ إلى اليوم ١٤ من البرنامج) .

## قدرة ذكائك البدنى

الذكاء البدنى ، المعروف أيضًا بـ "ذكاء الجسد" ، هو المركب الذهنى الذى يراقب كل نشاط بدنى ، داخلياً كان أو خارجياً ، وبما أنك قد مررت

بالفعل بالعملية برمتها بما تتضمنه من شراء الكتاب ، والجلوس من أجل قراءته ، ووصولك حتى هذه الصفحة ، فينبغي أن يكون لديك فكرة عن السبب الذي يجعل الجسد يحتاج إلى نظام ذهني منفصل ، وإلى ذكاء منفصل أيضاً . إذا حاولت ذاتك العاقلة الوعائية أن تساير كل ما يجري في المنزل والمكتب ، بينما تقوم في الوقت ذاته بالإشراف على كل خطوة وحركة بها ، فإنها ستصاب بانهيار عصبي .

لكن ، وبالرغم من أهميته الواضحة والقدرة الذهنية المخصصة له ، فإن معظمنا لا يحاول أبداً أي محاولة جادة ليزيد من حاصل ذكائه البدني ، وبالرغم أيضاً من أن الدليل واضح أمام عيننا إلا أننا نقع ضحية للفهم الخاطئ بأن الذكاء البدني لن يكون مفيداً إذا لم يصبح الإنسان رياضياً أو موسيقياً ، لدرجة أن هذا الموقف قد يمثل بالنسبة لنا عقبة هائلة لا تخطر ببالنا أبداً .

ولأنهم يفكرون بأجسادهم ، فإننا نجد هؤلاء الذين لديهم ذكاء بدني متناسقين جيداً ، لبقين ، متتفقين في التربية البدنية ، وربما يكونون في فريق واحد أو فرق مختلفة (أو لديهم موهبة موسيقية ويعزفون في الفرقة الموسيقية للمدرسة) وكالعادة نجدهم يشاركون وهم منشحون على الصدر في أي نشاط يتضمن ذكاءهم البدني ، ويحاولون الحفاظ على حاصل ذكائهم البدني بممارسة أنشطة كرة المضرب وإقامة معسكرات خارجية . إذا ما أعددنا قائمة بالأشخاص الذين يديرون بإنجازاتهم لتوسيع مدى الذكاء البدني ، فإنها قد تتضمن إيدي ميرفي ، دين إديل ، كولين باول ، مارتينا نافرتيلوفا ، دروث ويستهايمير ، بایب روث وفريد أستاير .

## حيثما وجد حاصل الذكاء البدني وجدت المهن القوية

إن اللياقة البدنية والقدرة على تعلم مهارات جديدة لها نفس القدر من الأهمية لمن يعمل في مكتب ، ولمن يعمل في رصيف الميناء ، فمعظم المهن تتطلب قدرة على التحمل وبراعة وتنسقاً ، وأن يكون هناك تناغم بينك وبين

جسده ، لكن هؤلاء المشتغلين بـأحدى المهن التالية يجدون أنفسهم في حاجة مستمرة لحاصل ذكائهم البدني :

- المطرب ، الممثل ، ممثل الكوميديا العنيفة .
- الحرفى ، صائغ الجواهر ، فنى إصلاح الحاسوب .
- السباك ، الميكانيكي ، النجار .
- الجزار ، البستانى ، أى شخص يعمل بكلتا يديه .
- السائق الخاص ، سائق الشاحنة ، قائد طائرة .
- أخصائى الرياضة البدنية ، لاعب الكرة ، السباح ، المتزلج على الجليد .
- الراقص ، راقصة الباليه ، الفنان .
- النحات ، رسام الصور الزيتية .
- الضابط الذى يطبق القانون ، أى شخص يخدم فى الجيش ، رجل المطافى .
- الجراح ، الممرضة ، المشتغل بالطب وليس مؤهلاً له .
- عالم التاريخ资料ى ، الطبيب البيطرى ، مروض الحيوانات .
- العالم بالأثار ، العالم بعلم الإنسان .

إذا كان من الواضح أن نوع الذكاء البدنى الذى يمتلكه هؤلاء الناس سوف يدفعك نحو التقدم فى حياتك ، إذن فإنك على بعد أسبوعين فقط منه . فى الأيام من ١٥ إلى ١٧ سوف تجد تدريبات وضعت؛ كى تساعدك على الرقى بذكائك البدنى .

## قدرة ذكائك العاطفى

الذكاء العاطفى والذى يعرف أيضاً "بـذكاء المشاعر" يشمل دنيا العاطفة من كل جانب ، فالحياة بلا عاطفة لا تعنى شيئاً ، بداية من تعلمنا بمعالم الشتاء ، حب الآخرين لنا ، الغضب الناتج عن العلاقة المتوترة ، ولكن كل هذه المشاعر غالباً ما نهملها فى العمل ، والدافع - بغض النظر عن كل هذا - هو

الشحنة العاطفية التي تجعلنا نتفق من فوق معدنا متحمسين للقيام بعمل شيء ، ما ، ومن الممكن أن يكون غضب من هم أعلى منك سلطة شيئاً مخيفاً عندما يكون عليك سداد فواتير ، وأن تستشعر جميعنا أننا نحترم بعضنا البعض ، ويمكن أن يسود الانسجام بيننا" وهو أمر ضروري لاستمرار قدرة المؤسسة على الإنتاج .

إن العاطفة هي التي تجعلنا نخاف ونهرب عندما يحدق بنا الخطر ، وهي التي تملؤنا بالدفء الذي يقودنا نحو حماية صادقنا مع الآخرين ، وكالعادة ، فإننا لا نفكر أبداً في مدى اتساع عالم العاطفة ، أو عدد خلايا المخ البالغة ٢ مليار خلية ، والذي يجب تخصيصه للدواائر الكهربائية المسؤولة عن المشاعر وتشكيل معظم هذه الدواائر سيكون بمثابة الإنارة باستخدام طاقة كهربية ذات قدرة هائلة للغاية .

ولأنهم يبذلون قصارى جدهم وحل المشكلة فيما يخص المشاعر ، فقط كان هؤلاء الذين يتمتعون بذكاء المشاعر محبوبين في المدرسة ومشتراكين في مجلس الطلاب ، وفريق الحوار والفريق المسرحي ، كما أنهم يشاركون بشكل أفضل عن طريق الفروض التي تتطلب منهم أن يتفاعلوا بشدة مع الآخرين ويتعلمون من معلميهم ومدربيهم بشكل أسرع ، وهم يُزيدون من حاصل ذكائهم العاطفي عن طريق الألعاب الجماعية واللقاءات الاجتماعية ، واحتفالات المجتمع والتعلم من معلمهم الخاص .

ومن بين هؤلاء الذين كان ذكاؤهم العاطفي سبباً في شهرتهم عالمياً : جيسي جاكسون ، د. جوي تراون ، ستيفن كوفى ، ماري كاي أش ، بارني فرانك ، ليزا لينج ، ليز براون وكونراد هيلتون .

## حيثما وجد حاصل الذكاء العاطفي وجدت المهن القوية

إن ذكاء المشاعر هو إضافة حقيقة بالفعل لأى وظيفة ، فالتعامل مع الزملاء والمدراء دائمًا ما يتطلب لستة (مسحة) شخصية رشيدة و موقفاً إيجابياً

تجاه الآخرين، ومن الحكمة أن تظل محافظاً على ذكائك العاطفى فى أوجهه إذا كنت فى موقع عمل تتضمن تفاعلاً على نطاق واسع مع العامة مثل:

- معلم ، معلم خاص ، مستشار .
- رجل سياسة ، محامى ، وزير .
- عالم نفس ، مستشار قانوني ، مصلح اجتماعى .
- مدير تسويق ، مندوب مبيعات ، مسؤول علاقات عامة .
- مدير خدمة العملاء ، مستقبل عملاء .
- مفاوض ، وسيط ، القائم بحل النزاعات.
- مدير ، ناظر مدرسة ، قائد الفريق .

سوف تجد تدريبات تساعد على تفريخ قدرات عديدة كالتي يتعنت بها من تم ذكرهم وذلك فى الأيام من ٨ إلى ٢١ ، وسنختتم بهذه التدريبات هذا البرنامج الذى يستغرق ثلاثة أسابيع .

### **خمسة تدريبات صغيرة تبرهن على أهمية هذا البرنامج**

---

عادةً وفي الوقت الذى أصل فيه إلى هذه النقطة ، إذ أخبر الجماهير عن أنواع الذكاء، الستة وكيف أن تنمية هذه الأنواع يمكن أن تمنح الناس قدرة ذهنية خارقة ، فإن الغالبية العظمى من المشاركين يتحققون فى كمال وكمال مجنونة. إنهم يريدون تصديق أن أناساً آخرين يمكنهم إجاده هذه المهارات ، ولكنهم لا يريدون أن يصدقو أنهم هم أيضاً يمكنهم تعلمهها .

لكن وبعد عدة دقائق فقط وعدة تدريبات بسيطة - حتى هؤلاء الذين كانت لديهم شكوك قوية يذهلون عندما يكتشفون أن لديهم طاقات كافية لا حدود لها ، ولم يكونوا ليحلموا بها ، ويدركون أن كل ما يتطلبه الأمر هو أداء هذه التدريبات فى الاعتماد على عبقريتهم الدfine ، وبنهاية الأسبوع نجد أن المشاركين يقتربون من "٥٠٪" من نسبة كل نوع من أنواع الذكاء الستة ، ولم يعد ينتابهم شك فى أن "القدرة الذهنية الخارقة" هي مجرد شعار، وأنهم على الطريق الصحيح للوصول لهذه القدرة.

لذلك لست بحاجة لأخذ رأى شخص آخر في هذا الموضوع ، بل يمكنك أن تضع هذا موضع الاختبار ، وفيما يلى ستة تدريبات بسيطة ولكنها قوية وصغيرة ، فليس هناك تدريب آخر في الكتاب (ادرس هذه التدريبات كى تستوعب ما جاء في الفصل).

كل تقنية من هذه التقنيات سوف تقربك بشدة لأحد أنواع ذكائك الستة ، وأحثك على أن تنتقى أحد هذه التدريبات وتضعها موضع التنفيذ الآن فى حياتك. أعتقد أنك ستبهر - شأنك شأن المشاركون فى ورشة العمل التى أقوده - بالفرق الذى يحدثه . ستبهر جداً لدرجة أنك سيكون لديك الدافع لتشريع فى هذا البرنامج وتستقر فيه طوال الثلاثة أسابيع حتى تزيل الستار عن عبريتك الدفينة بكاملها.

### ١- رفع ذكائك اللغوى إلى حد بعيد

هذه التقنية قوية جداً بالرغم مما قد تبدو عليه من سهولة ويسر ، فإنك لست مضطراً للخروج عن طريقة المعادة لتفعل شيئاً خاصاً لتفعيل هذه التقنية ، لكن هذا التدريب سيجعلك حساساً تجاه المفاتيح اللغوية التي يسلم الناس بأنها تكشف عما بهم وهم لا يشعرون ، كما أن هذا التدريب سيضع قدمك على الطريق الصحيح ؛ كى تصبح حساساً تجاه كيفية تعظيمك للأثر الذى يتركه ما تقوله على الناس بانتقاء أنواع معينة من الكلمات.

في الأربع والعشرين ساعة القادمة وبينما تستمع لما يقوله الناس ركز على الكلمات التي يستخدمونها وهم في حالة افعال. هذه الكلمات ستكون أكثر وضوحاً وسيكون لها تأثير أكبر قوة ، كما أنها تحتوى أيضاً على عناصر لغوية رئيسية يمكنك استخدامها لتعبير عن العاطفة عندما تريد أن تؤثر على الناس وتقنهم بأن ما تقوله يمثل أهمية بالنسبة لك.

في أغلب الوقت نجد أن ما يقوله البشر لا يتطرق للموضوع، ويكون من مجرد سرد للحقائق - يتعدى بقليل الأسماء والأفعال . "لم يكن هناك جديد فى الاجتماع ، مجرد أرقام مكررة" فالجزاء الذى تهم الآخرين هى عادة التى تحتوى على الصفات والأحوال "العاطفية" والإيجابية .

أمثلة: ”ولكننى اكتشفت أن بإمكان نمنح شركتكم صفة رائعة من أحد آلات النسخ التى لدينا . لقد كانت هذه الآلة فى مقدمة الآلات الأكثر رواجاً وقد قمنا بتخفيف تكاليف إنتاج الوحدة إلى حد كبير باستخدام العمالة من تايوان ، وهذا يعنى انخفاضاً كبيراً في السعر بالنسبة لك كبائع بالجملة محظوظ أو ”فجأة وبدون سابق إنذار أدركنا شيئاً لا يمكن تصديقه وهو أن قمنا هو أفضل الأقسام هذا العام أو أنتنا حققنا نسبة مذهلة من الأرباح خلاله وهذا يضاعف من فرصتنا جميماً في الحصول على مكافآت ضخمة“ أو حتى: ”جايكل إنك لن تصدق مدى ذلك فظاعة. إنها مأساة بكل ما تحمله الكلمة من معنى ، لقد انفجر محرك السيارة“ .

حالما تعتاد على الاستماع إلى هذه الأنواع من المفاتيح اللغوية ستجد نفسك ترکز تلقائياً على ما يهم المخاطب ، وهذا يمثل أهمية كبيرة بصفة خاصة في المفاوضات ، وإقناع العملاء بالشراء في أي وقت ، فباستطاعتك أن تكتشف ما يحرك ويثير شخصاً ما ، كما سيقودك هذا إلى زيادة إدراكك لنوعية الكلمات المؤثرة عاطفياً والتي يمكنك استخدامها لتحريك الآخرين .

## ٢- رفع ذكائك البصري إلى أقصى درجة

هذا التدريب سيزيد من قدرتك الطبيعية على تخزين واسترجاع صور من بنوك البيانات المرئية الخاصة بك (يعنى أن تتذكر أي شيء تراه) سيتطلب فترة قصيرة منك ، ويمكنك أن تقوم به في أي مكان في المكتب ، أو المنزل . اختر درجاً تعرف أنه يحتوى على مزيج من الأشياء المختلفة - سواء كان مكتبياً أو درجاً آخر - ولكن لا تفتحه الآن . أولاً - أحضر ساعة تنبيه واضبطها على خمسة عشر ثانية. ثانياً - خذ نفساً عميقاً ثم أخرجه واسترخ . شغل الساعة ثم افتح الدرج وانظر لما فيه حتى تنتهيخمس عشرة ثانية ، ثم أغلقه ، والآن اثت بورقة ودون كل شيء يمكنك تذكر رؤيته بداخل الدرج ، ثم افتح الدرج مرة ثانية وفي عمود منفصل أعد قائمة تضم كل شيء تسببت أنك قد رأيته ، أو خلط بينه وبين شيء آخر. (وفي المقابل ، يمكنك فقط أن تغلق عينيك بعد أن تتجول في حجرة جديدة ، على سبيل المثال ، محاولاً أن تتصور كل شيء قد رأيته لتوه) .

وفي النهاية ، فإن هذا سيقوى من قدرتك على استرجاع التفاصيل المرئية لكل خطوط الألوان ، بدايةً من حضرة الاجتماع حتى الرسوم التخطيطية ، والمذكرات ونهايةً بالتقارير.

٣- رفع نكائنك الإبداعي إلى أقصى درجة. هل تزيد أن تطلع على السر الرئيسي وراء الإلهامات الإبداعية؟ إن الجزء الأكبر من أشهر الأعمال الفذة على مستوى العالم خطرت فكرتها لأصحابها بينما هم جالسون ومسترخون في مقاعدهم ، مستلقون على أريكة ، أو في أي حالة أخرى من حالات الاسترخاء. اختر مشكلة تورقك بالفعل ، سواء كانت متعلقة بالقدرة الذهنية الخارقة أو تمثل لك مشكلة شخصية ، مشكلة يمكنك أن تعمل فيها فكرك المبدع. استلق وارجع برأسك للخلف ،أغلق عينيك ، خذ نفسا عميقا وأطلق لخيالك العنان ، والآن خذ شيئاً وزفيراً باسترخاء وبلا توتر ، وبعد فترة قصيرة ستبدأ الصور والأفكار المتركرة حول موضوعك في النفاد إلى مخك.

لا تحاول أن تدونها أو تخرج منها بمعنى ، فقط أطلق العنان لأفكارك التي تدور في نطاق الموضوع ؛ كي تتحرك بسلامة ، وبعد فترة قصيرة ستلاحظ أن أفكارك تبدأ في التبلور أو تتركز حول موضوع معين ، مرة ثانية لا تحاول أن تدونها ، فلست في عجلة من أمرك.

في النهاية يجد معظم الناس أن أفكارهم بدأت تترابط تماماً متحولة نحو الإجابة التي كانوا يسعون إليها .

٤- رفع نكائنك البدني إلى أقصى درجة . اختر شيئاً يتعلق بالقوة البدنية كنت تجد صعوبة في تعلمها من قبل .

أولاً: شد عضلات جسمك حتى تصبح جميعها صلبة ، خاصة تلك التي تستخدمها كثيراً. أبق على هذه الحالة لمدة خمس دقائق وحاول أن تقوم باللهمة ، ثم توقف لعلك تلاحظ أن حركاتك كانت غريبة ، غير متناسقة وأن أداءك لم يكن أفضل - إن لم يكن أسوأ من آخر مرة حاولت فيها .

قد تلاحظ أيضاً أنك شعرت بالتعب وأن عضلاتك بدأت تؤلك فيما بعد.

بالفعل قد ينتابك القلق أو حتى الرهبة من هذه التجربة التعليمية الخاصة عندما تقترب من خوضها للمرة الأولى ، ويحتمل أنك قد شدلت عضلات جسمك كما سبق أيضاً ، ولسبب ما ، فإن معظم الناس يعملون في ظل اعتقاد خاطئ بأنه عند أدائهم لنشاط بدني يجب عليهم أن يشدوا من جميع عضلاتهم ، كي يتمكنوا من بذل أقصى جهد بدنى لديهم ، لكنهم لا يعرفون أن شد العضلات هكذا يؤدى إلى أن كل عضلة تعوق من عمل الأخرى ، فالعضلات المداخلة لا تؤدى عملها برشاقة وتناسق أقل فقط ، ولكن شدتها يقاوم التفاعل السلس والفعال للعضلات الأخرى ، ومن الطبيعي أنك لا تستطيع أن تبذل أقصى طاقتكم في ظل هذه الظروف (كما أن شد العضلات يتسبب في إفراز الجسم هرمونات تؤدى إلى التوتر ، كهرمون الكورتيزول الذى يعوق عملية التعلم بإضعاف أنظمة الذاكرة طويلة المدى وقصيرة المدى إلى حد يصعب معه التعلم).

ابداً من جديد ، لكن هذه المرة خذ نفساً عميقاً واسترخ تماماً ، وبدلأ من التركيز بشدة على عملية التعلم وشد عضلات جسمك لبذل أقصى جهد لديك ، ابداً فقط هذه المهمة على سبيل "التسليه". على سبيل المثال ، إذا كنت تتعلم كيف تستخدم لوحة مفاتيح جديدة ، لا تحاول بدقة - حاول على سبيل المتعة . حاول أن تعيث بالمفاتيح وكأنك تتعلم : ابداً بالكتابة على لوحة المفاتيح وكأنك تعرف لحناً على بيانو ، أو انقر هذه المفاتيح بإصبعك بطريقة مضحكه كما يفعل شيكوماركس على البيانو ، أو قم بأداء أغنية سخيفة ذات إيقاع بسيط . حرك رأسك أو جسمك مع كل نقرة على كل مفتاح من لوحة المفاتيح ، شيء من قبيل "سرع الوحدة في الجزء الأعلى الواقع على الجانب الأيمن من الصفحة! وسرع المستهلك في الجزء الأسفل في المنتصف!" (أداء هذه الأغنية ، وأنت تنقر على المفاتيح مع كل كلمة) .

عندما تنتهي من التسلية في هذه المهمة لفترة قصيرة كما سبق ، توقف واستعرض ما قمت به وقيم شعورك . ربما تكون أصابعك أقل صلابة وأنثر براءة ، ربما تشعر بأنك أكثر استرخاءً ونشاطاً من المرة الأولى ، ومن الغريب أنه بالرغم من كونك عابثاً في أول الأمر فربما تجد نفسك وقد ارتكبت أخطاء أقل هذه المرة أيضاً والآن ، ابق مسترخياً وعد لمومتك ثانية . ربما تصعق عندما تكتشف أنك تؤدى بطريقة أفضل بكثير . تذكر أن استرخاءك وأخذك للأمر على

أنه لعبة يقوى من فرصتك في تذكر ما تتعلمها وبحر عضلاتك كى تقوم بعملها على أكمل وجه.

٥- رفع نكائنك العاطفية إلى أقصى درجة. هاهي طريقة رائعة لا تتطلب جهدا للتواصل مع عواطفك في أي موقف ، وهذه الطريقة سوف تلفت نظرك إلى مشاعرك التي لا تدرك وجودها لتمكنك من استخدامها لاتخاذ قرارات في كل مسألة دقيقة .

وكالعادة ، فإن العواطف والمشاعر يمكن أن يظهرها ويعلنا عن نفسيهما في أي مكان في الجسم - قلب خفاق ، معدة تشعر بالألم ، ركبتان وهبتان ، يدان تشعران بالبرد ، وخز في أعلى الرأس . لكن بالنسبة لمعظم الناس ، فإن المشاعر تبدأ في الظهور في منطقة بعينها . إن موقع هذه المنطقة "الإرشادية" يختلف من شخص لآخر ، وقد يكون بإمكانك بالفعل أن تعرف أين تقع المنطقة الإرشادية الخاصة بك ، ويرغم ذلك ، فإذا لم تكن تعرف أين تقع منطقتك الشعورية الإشارية ، فإن هذه التقنية ستساعدك على تحديد موقعها.

اجلس . أغلق عينيك واسترخ . استعرض ذهنيا حالة جسدك . حاول أن تحدد بدقة المنطقة التي تشعر بأنها تؤلّك ، مجموعة من العضلات المشدودة، منطقة تشعر فيها "بالوخز" أو حتى منطقة تشعر بأنها باردة أو دافئة . هذا هو الجزء "الإشاري" العاطفي الخاص بك ، وسوف تظهر استجاباتك الشعورية للمواقف ولحياتك بأكملها في هذه الأجزاء أولا .

وفي الأيام القليلة القادمة ، وبينما تتفاعل مع الآخرين في مكان العمل وفي حياتك الشخصية أو عندما تجد نفسك في موقف يمثل صعوبة أو تحديا بالنسبة لك ، فلتواصل التحقق من أمر هذه المنطقة "الإرشادية". عندما تشعر بـ "تحسن" أو "دفء" فيها ، فإن ذكاءك الشعوري يبعث إليك بإشارة إيجابية عن الموقف : أما عندما تشعر فيها بالألم أو بأنها مشدودة أو "باردة" فإن مشاعرك تحذرك بأن نفسك قد حددت هوية عنصر سلبي فات على عقلك الوعي.

إذا قمت بتطبيق أحد هذه التدريبات القصيرة ، فربما تبهرك النتائج - ربما تنبهر عندما تدرك كم أصبح ذهنك حادا ، وقد تكون الآن متخصصا كى تقلب الصفحة على اليوم الأول وتبدأ في العمل فورا على زيادة ذكائك اللغوي.



الأيام من الأول إلى الرابع

الدلالة الأولى

أطلق العنوان

لعقريتك اللفظية



## ما هو اختبار ذكائك اللغظى؟

يساعدك الاختبار الافتراضي التالي على تحديد مستوى ذكائك اللغظى ، ولكن لا تدع اليأس يعتريك إذا ما اتسم مستوى بالضعف ، إذ ستتعلم خلال كل يوم من الأيام الأربع الأولى من هذا البرنامج بعضاً من التقنيات الفعالة البسيطة التي تعمل على ترسيخ قدراتك اللغظية . حتى وإن لم يكن لديك كم وفير من الألفاظ ، فلا زلت أنصحك بالقيام بتدريب يومي كمنتشر لذاكرتك ، ليس من شأنه فقط شحذ مهاراتك من خلال الكلمات ، بل تنبيهك أيضاً إلى كيفية استغلالها والاستفادة منها بشكل جديد .

للتعرف على اختبار ذكائك اللغظى ، انظر إلى الجمل التالية أتنطبق عليك ، فهل تراك :

- تهتم بالألفاظ أكثر من الصور والمشاعر ؟
- تفضل اللطاعب بالألفاظ أثناء الحديث أو الكتابة : كالتواءات اللسان ، والإيقاعات السخيفة ، وازدواج المعانى ، والجنسان ، والتورية ؟
- تحصل على درجات أفضل في اللغة العربية والتاريخ من الرياضيات والعلوم ؟
- تحافظ معك بمفكرة أو جريدة باستمرار ؟
- تستمتع بالمنافسة المثمرة وتبادل وجهات النظر ؟
- تجد متعة في سرد النوادر وتأليف الطراف والنكبات السمجة ؟
- تحمل معك مفكرة أو جهاز تسجيل يلازمك دائماً بغية تسجيل الأفكار الهامة ؟

- تستمع للكتب المقرؤة أثناء القيادة ؟
- تعكف عادة على قراءة المجالات أو الجرائد أو الكتب ؟
- تستمتع بيلقاء المقدمة التمهيدية أثناء اجتماعات الشركات ، والعروض التجارية، والندوات ؟
- تضطر للمكوث - بغرف الانتظار - لقراءة ما يكتب على صناديق الغلة، أو إرشادات علب الحساء ، أو المجالات القديمة ؟
- تعتبر كتابة التقارير ، والمقالات ، والكراسات ، والمذكرات محببة إلى نفسك ؟
- يعتريك شعور بالفضول إزاء كشف بعض الأمور كمعانى وأصول بعض الكلمات ، أو الجمل ، أو الأسماء ، أو المصطلحات العامة ؟
- تستمع إلى الكلمات التي أنت بصدده التفكير فيها قبل نطقها ؟
- تشعر بالبهجة عند استخدامك للأصوات ، والإيقاعات وتنوين الكلمات . والعديد من الألفاظ مثلما يشعر الآخرون بالبهجة وقت الأصيل، أو عند النظر من أعلى الجبال ؟
- تستمتع بالذهاب لورش العمل ، أو الندوات ، أو المحاضرات بصحبة متحدث لبق؟
- تقضي بعض الوقت في ممارسة ألعاب كلامية كلعبة تجميع الكلمات ولعبة الجلاجد Hangman وتقليل الكلمات ، وكلمة السر ؟
- تجد نفسك كفأاً في قواعد اللغة العربية أكثر من أي شخص آخر تعرفه؟
- تشتابك لكتابة الشعر ، أو المسرحيات ، أو القصص القصيرة ، أو الروايات ، أو القصص الواقعية ؟
- تقضي وقتاً في استخدام برنامج إعداد الكلمة ، والبحث عبر الإنترنت؟

تقدير الدرجات : قم بترقيم الخانات التى تأكدت من انطباقها عليك ، فإذا كان تقدير مجموع درجاتك يتراوح ما بين ١ إلى ٤ ، فإنك لم تستغل قدراتك اللغظية على نطاق واسع.

ولكن لا تقلق ، حيث إن التدريب الحالى سينمى من ذكائك اللغظى ، وبانتهائك من تمرين اليوم الرابع ، سيرتفع مستوى القدرة اللغظية لديك .

وإذا تراوح تقدير درجاتك ما بين ٥ إلى ١١ ، فأنت لا تستفيد حتى من نصف نسبة ذكائك اللغظى ولكن الحال سيبدل بعد اليوم الرابع ، حيث إنك سلحظ بعد أربعة أيام من التدريب اتساع نطاق ذكائك اللغظى .

أما إذا تراوح ما بين ١٢ إلى ١٦ ، فأنت تتمتع بنسبة ذكاء لفظية عالية تؤهلك للاستمتاع بالتحدى والكتابة ، القراءة والقيام بالألعاب الكلامية ، ولكن لا يزال المجال متسعًا لمزيد من التطور . لذا نم من قدراتك اللغظية حتى منتهاها من خلال التمارين القادمة.

أما إذا تراوح ما بين ١٧ إلى ٢٠ ، فقط بلغت الذروة ، وربما تكسب قوت يومك من خلال عملك مستعيناً بقدراتك اللغظية العالية التي تدعم من مستواك ، وفي هذه الحالة ، لن تكون بحاجة لإجراء مثل التمارين التالية ، وإن أقدمت عليها ، فسيكون من أجل الترفيه لا غير.

## أطلق العنوان لذكائك اللغظى

مرحباً بك فى مستهل برنامج الأربعة أيام ، الذى يركز على أولى الدلالات الست ، ألا وهى : الذكاء اللغظى؛ حيث إن برنامج هذا الكتاب الذى يحويه هذا الكتاب يبدأ بالذكاء اللغظى ، وهكذا ، فإذا كانت قدرتك اللغظية منخفضة ، إذ لا تستوعب المعلومات فور قرأتها ، فستنتهى تلك المشاكل تماماً بانتهائك من هذا الكتاب ، ومن ثم ستتحسن حالتك وتعى ما تقرأ.

(ستعثر على تدريب اليوم عقب صفحات المقدمة تلك).

إذا كنت قد قمت بالاختبار الشخصى السابق ، فأنت على دراية الآن بمستوى ذكائك اللغظى ، وإذا كنت تطمع في المزيد ، فسيتحقق لك ذلك في

القريب العاجل؛ إذ بإتمامك برنامج الأربعة أيام الأولى ، ستكون قد خطوت أولى خطواتك نحو تربية قدراتك اللغوية ، أما إذا كنت ممن قاربوا الوصول إلى ذروة الذكاء اللغوي ، فأنت تعشق التلاعيب بالألفاظ وربما تتعجل الأمور لمحاولة ذلك.

## كيفية إنقاد طبيبة لمستقبلها الوظيفي من خلال تطوير نسبة ذكائها اللغوي

ولدت "رازيا" وحصلت على درجة الدكتوراه بالهند ، قابلت عالم فلك بجامعة ماساتشوستس أثناء قضائه الإجازة وتزوجته ، ثم انتقلت إلى الولايات المتحدة ، ومع أنها قد تخرجت بتفوق في دراستها بකالکوتا، إلا أنها أخفقت عدة مرات في الاختبار المؤهل لممارسة الطب ببلدها الجديد .

تقابلنا بإحدى ندواتي - والكلام عن لسان عالم الفلك - حيث سألتها "رازيا" عما إذا كان مستوى الطب بأمريكا أعلى منه في الهند من وجهة نظرى، حيث إنها لم تتمكن من اجتياز اختبار رخصة ممارسة الطب بأمريكا، في حين سطع نجمها في ذلك المجال بوطنها الأم .

أذهلها ردى: إذ سألتها إذا ما كانت قد خضعت لاختبار مقياس الذكاء من قبل أثناء دراستها بـ بـ کالکوتا ، وإن حدث ذلك ، فما هو تقدير درجاتها؟ فأفادت بأنها خضعت لاختبار خاص بالهند ، وبلغ مجموع درجاتها ١٧٠ درجة.

ثم سألتها عما إذا كان لديها حاسوب ، فردت بالإيجاب ، فاقتربت إليها زيارة بعض الواقع بشبكة الإنترنت ؛ كي يتسعى لها إجراء اختبار نسبة الذكاء الخاص بأمريكا، ومن ثم تخبرنى بنتيجة درجاتها.

وحيينما اتصلت بي لإخباري بالنتيجة، بدا على صوتها الذعر؛ حيث إنها قد حققت ١٣٥ درجة فقط، وتساءلت قائلة "هل كنت أتنزه حين إجرائي لهذا الاختبار البالغ السهولة بالهند؟"

فأكدت لها مسرعاً أننى أثق في أن اختبارات الهند على نفس مستوى اختبارات أمريكا ، ولكنها في حقيقة الأمر لم تبل بلاءً حسناً في أى من الاختبارين ، سواء الطبى أو الخاص بالذكاء .

واقتربت عليها الانتظار مدة عام قبل الخضوع مجدداً لاختبار رخصة ممارسة الطب ، وفي نفس الوقت طالبتها بالالتحاق بإحدى الدورات الكتابية ، على أن تقوم بتجربة تقنية واعية من شأنها تغذيتها بمفردات اللغة الإنجليزية ، أما الآن وبعد اجتيازها للاختبار بنجاح ، فقد أصبحت منهكة في ممارسة الطب بولاية كاليفورنيا (والجدير بالذكر أنها قد خضعت لاختبار ذكاء آخر لاحقاً ، وحققت هذه المرة ١٧٠ درجة) .

ما العلاقة بين فشل "رازيما" في اجتياز اختبار رخصة ممارسة الطب وتدنى درجاتها في اختبار مقياس الذكاء؟ فتكون الإجابة : إنماها باللغة الإنجليزية ، فكما ترى ، فإن اختبارات الذكاء تقوم بقياس درجة الذكاء اللغوى ، وتقيس درجة ذكاء الفرد اللغوية في اللغة التي كتب بها الاختبار .

## كيف يزيد ارتفاع مستوى قدراتك اللغوية من مستوى ذكائك "الطبيعي"

بالرغم من اعتقاد الأشخاص بأن اختبارات الذكاء العادية (اختبار ستان بيبنت بالولايات المتحدة ) تقوم بقياس نسبة الذكاء المنطقية ؛ حيث إن اتصف الفرد بالذكاء يدل على طريقته المنطقية في التفكير وحل المشاكل ، إلا أن هذا المفهوم غير صحيح . فما الذى تقيسه معظم اختبارات الذكاء بشكل أفضل ، أليس هو الذكاء المنطقي اللغوى ، بالرغم من أن أغلبية الأسئلة والإجابات به مكتوبة بصيغة لفظية ، أليس كذلك ؟

وبالنظر للأمر بصورة أخرى ، فإن اختبارات الذكاء تتولى تحديد كيفية تطوير قدراتك اللغوية ، وهكذا فإذا لم تتدرب عليها كثيراً ، فلن تحرز درجات

عالية ، ولكن إذا كنت ممن يتدرّب عليها طوال حياته ، فستكون فرصتك أكبر في إحراز درجات أعلى بشكل ملحوظ .  
ما يعني أن ارتفاع درجة ذكائك اللغطي يزيد تبعاً لدرجة ذكائك باختبار ستان فورد بنيت .

## لماذا يردد الخبراء أن ارتفاع نسبة ذكائك اللغطي هو مفتاح النجاح؟

ما مدى أهمية تعزيز قدراتك اللغطية؟ قد أشار الناجحون العظام ، بدءاً من تويني روبنس حتى ماريان ويليامسون ، بأهمية الذكاء اللغطي المترمس ، وكما كتب د / ويلفر فانك ، معلم ومؤسس دار النشر فانك ووجنالس: "بعد إجراء كثير من التجارب ، وسنوات طويلة من الاختبارات ، اكتشف العلماء المليون أن أيسر الطرق وأسرعها للتحرك قدماً هو ترسير معرفتك بالألفاظ".  
وقد وصف مستشار الإدارة جيمس كيه فان فيلت ، مؤلف كتاب "ديناميكية الحافظ" القدرة اللغطية بأنها المكون الرئيسي للنجاح: "إن الرقى والتقدم يحوطان من يتمتع بفن التعبير عن النفس في مجال التحدث والكتابة ، بينما يفشل من لا يهتم كثيراً بما يحقق ، أو قد يحصل على درجات متوسطة ؛ وذلك إذا ما تساوت كافة الأمور الأخرى لديهما".

## اكتساب ثمانى قوى لدى مضاعفة قدراتك اللغطية

إن من يتمتع بقدرة لفظية فائقة ، يتتوفر لديه عدد من القدرات الثمينة التي من شأنها دفعه للنجاح في الكثير من مجالات الحياة ، إذ حباه الله تعالى بموهبة التحدث بطلاقة أو بموهبة بلاغة التعبير عن نفسه من خلال كلمة مكتوبة ، وفي بعض الأحيان بكلتا الموهبتين ، كما أنه قارئ نهم ؛ إذ يتهم الإصدارات الحديثة من مؤلفات "ستيفن كينج" أو "ريتا مای براون" أو جريدة النيوزويك أثناه ، جلوسه على انفراد ، وتتوفر لديه كذلك إمكانية الاستعانة بالألفاظ لنشر أفكاره ، والنجاح في توصيلها للآخرين ؛ حيث إنه يلجأ للتتشديد عليها من خلال خلاصة المعرفة الفنية التي اكتسبها على مر السنين ، وعادة ما

نعتز على مثل هؤلاء الأشخاص ضمن العصاميين من أصحاب الملايين، أو العاملين بالمجالات التنفيذية والأكاديمية ، أو ب المجالات الاحتراف ، وبرمجة الحاسب الآلي ، والفنون ، وبالنظر إليهم بعين الحسد ، فقد اعتدنا أن نطلق عليهم اسم "العاكفين على الكتب" أو نقفهم بـ "العاشقين لصدى كلماتهم" ، كما أن النفسانيين ينعتونهم بـ "المتألقين لفظياً" أما الأكاديميون فيدعون تحلى هؤلاء بـ "الذكاء اللغوي" أو "الذكاء اللغطي" .

إنه لمن الطبيعي أن يعترينا شعور بالغبطة نحو من يتمتعون بقدرة لفظية قوية؛ حيث إنهم يمتلكون زمام العديد من المواهب اللفظية الرائعة التي تجعلهم للنجاح، غير أن الخبراء العظام ، أمثل "وارين بينس" و "ماري كاي آش" قد قاموا بوضع ثمانى وسائل لتقوية مستوى الذكاء اللغطي لدى الأشخاص.

فحينما تطلق العنان لقدرتك اللفظية، ستتمكن أيضاً من:

١- كتابة وثائق لجذب الانتباه. أطلق العنان لطاقة ألفاظك على التعبير عن نفسك بإيجاز ووضوح وعلى نحو مثير ، واستأثر بحصيلة لغوية دون عناء، واستعن أيضاً "بجمل قوية" وألفاظ "هادفة" لتعزيز أفكارك ، كما أن كتابة المذكرات المؤثرة ، والتقارير ، والملخصات ، والخطب ، والمقالات ، والمجلات الإعلانية الدورية ، والكراسات ، ونشرات الأخبار الدورية ، وكذلك الكتب تساعدك على تحقيق ذلك وتعينك على أن تنال شرفاً عظيماً بين مدرايتك وزملائك ، فاهتم بجذب الانتباه ؛ حتى تتمكن من الحصول على وظيفة خبير جودة بأحد مصانع الغلة ؛ وتبادل أفكارك ونشرها بين الآخرين ؛ لتفاعل مع كل كلمة تكتبه ، وخط مذكرة ما لإقناع مدرايتك بيازة عائق الإنتاج الذي يعد بمثابة شوكة في ظهر قسم التسويق منذ أعوام مضت ؛ وقم بسرد قصة لاجئ كوسوفاً لجريدة دار العبادة الدورية ، لتحثهم على البحث وتقديم التبرعات الجادة لهم، بالرغم من مضي يوم ١٥ أبريل منذ عدة أسابيع ؛ قم بإعداد خطبة بمناسبة اختيارك رئيساً للغرفة التجارية المحلية .

٢- أقنع الجميع بعرضك ، ومنتجاتك ، وأنكاراتك . استعن بسلطة الألفاظ لتحديد موقفك وإقناع الآخرين؛ اكتسب موافقة الجميع وإن اتسموا بالعناد الشديد . قم بتحويل رفضهم إلى موافقة في الحال. تقلب على شكوكهم

#### ٤ الأيام من الأول إلى الرابع

واعتراضاتهم ، مقنعا إياهم ب موقفك ؛ انتصر على بائع المخازن التجارية الذي رفض التعامل مع شركتك . أقنع مديرك بزيادة راتبك ؛ اعمل على إقناع البائع المعنط على رد قبيص جديد كنت قد اشتريته ولم تمسه بعد . قم باستعمالة جارك العنيف في سبيل تصويته لك بانتخابات مجلس إدارة الجمعية التعاونية .

٣- تألق في النقاش وألق خطبا فعالة . استعن بسلطة الألفاظ لإضفاء مزيد من البهاء على عروضك الشفهية . قل ما تعنيه بالطريقة التي ترغبها ؛ استخرج الإثارة من قلب السخافة ، والوضوح من وسط التشويش . اعرف ما تقوله حتى يسمعك الآخرون ، وامنح لكلماتك ثقلًا أكبر مما يفعل الآخرون . اكتسب احترام وتعاون الباعة المتبرمين ، والموظفين المتعنتين ، والنندل غير المبالين ، وكذلك أقاربك التعباء . استجمع أفكارك الذكية وأنت بجوار جهاز التبريد أو جالس على منضدة الطعام . دعك من الاستحسان الذي قد تلاقيه إثر تقديمك للشخص مؤتمر ما ، وقم باستعراض أفكارك بأحد الاجتماعات ارتجاليا ، أو قم بإعداد كلمة ما باقتدار . أعرب عن عدم تسامحك مرة أخرى إزاء تلکؤ أحد العاملين في القدوم إلى العمل ، قم بـالقاء خطبة من شأنها تنبئه شركائك إلى الأخطاء الفادحة التي يرتكبها كل في موقعه ، خطط لعمل حملة من أجل افتتاح مطعمك ، قم بـإزالة سوء التفاهـم الحادث بين شقيقـتك وعمـتك .

٤- خفـف من الوثائق واحتفـظ بالتفاصيل الهامة . استعن بـسلطة الألفاظ ، حتى تتمكن من استيعـاب المعلومات المتوفـرة بالكتب ، والـمقالات ، والمـذكـرات ، والتـقارـير ، والـجرـائد ، والـمجلـات ، والتـصفـح عبرـ الإنـتـرـنـت فيـ بـسـاطـة وـيـسـرـ . اـقـرأـ الكـتبـ الإـرشـادـيـة ، والتـقارـيرـ المـعقـدةـ فيـ رـبـعـ الـوقـتـ الـلـازـمـ ، عـلـىـ أـنـ تـضـافـعـ منـ درـجـةـ تـرـكـيزـكـ وـفـهـمـكـ . اـسـتـرـجـعـ أـىـ شـئـ قـمـتـ بـقـرـأـتـهـ قـبـلـ سـنـوـاتـ؛ التـفـتـ مـجـدـدـاـ لـقـرـاءـةـ كـتـابـ الإـدـارـةـ الـذـىـ يـولـيـهـ مدـيرـكـ اـهـتـمـاماـ بـالـغـاـ . خـفـفـ منـ تـقـرـيرـكـ حولـ إـنـتـاجـ الـقطـنـ بـتـرـكـياـ . وـالـذـىـ كـنـتـ تـعـقـدـ أـنـ سـيـتـرـقـ مـنـكـ عـطـلـةـ نـهاـيـةـ الـأـسـبـوعـ كـلـهـاـ، يـوـمـ الـجـمـعـةـ . عـلـىـ أـنـ تـتـمـتـ بـوقـتـ يـوـمـ السـبـتـ وـالـأـحـدـ . اـجـتـزـ اختـبارـ الـلـغـةـ الـعـرـبـيـةـ الـبـسيـطـ . عـزـزـ مـنـ مـوـقـعـكـ أـثـنـاءـ نـقـاشـكـ مـعـ زـمـيلـكـ لـكـ عـبـرـ شبـكةـ الإنـتـرـنـتـ حـوـلـ تـصـنـيـعـ مـادـةـ مـكـنـيـزـيـوـمـ، مـسـتـشـهـدـاـ بـبعـضـ الـحـقـائـقـ الـتـىـ قـرـأـتـهـ قـبـلـ عـامـيـنـ.

٥- اكتسب صداقات جديدة على الصعيد الاجتماعي. استعن بسلطة الألفاظ لخلق أغلب التفاعلات الاجتماعية والفرص . احظ بتقدير ومساندة الآخرين من خلال ما تقوله وتوقيت ذلك. واكتسب صداقات جديدة من خلال الحفلات ، والاجتماعات والمؤتمرات ، والأحداث الرياضية ، والحفلات الموسيقية ، والمسرح. احرص على قول كل ما هو صحيح لنيل موافقة أصحاب المنشيرين . كن بارعاً ؛ حتى تناول إعجاب شريك الجديد باحتفالية بداية العمل معاً. اتبع نصيحة أحدهم ممن قابلته للمرة الأولى في أحد المؤتمرات باتخاذ مظهر الرواغ؛ استأثر بالشخصية المثيرة التي لفتت نظرك بأى مكان .

٦- تنبه لمحاولات الخداع اللغطي. استعن بسلطة الكلمات للكشف عن محاولات الآخرين للتلاعب بالألفاظ وتحريف المعلومات. كن سريعاً في ملاحظة تلك الحيل؛ من حيث موضعها بالإعلانات ، وترقيات مجال التسويق ، والمناشدات بالمجلات . وعرض الإصلاحات المنزليّة ، وغير ذلك كثيراً . اكتشف جداول الأعمال المختلفة داخل المقالات والخطب. كن كائفاً للأكاذيب اللغوية ؛ حتى تتمكن دائماً من التمييز بين الحقيقة والكذب. عند قراءة عقد ما للمرة الثانية ، لا تقدم على التوقيع أو إدراج أي مبلغ من المال ضمن الإعفاءات. عليك معرفة ما إذا كانت سمة نائب رئيس العلاقات الدولية هي الإخلاص أثناء إعلانها أنك لن تكون - على وجه خاص - ضحية لتقليل الأيدي العاملة ؛ التقط الخطأ الحقيقي الذي ارتكبه ابنك وكان السبب الأساسي في تحطم دراجته.

٧- أصنِّع جيداً وتذكر ما قد سمعته، استعن بسلطة الألفاظ لإرهاف حاسة السمع لديك، وإثارة الذاكرة والتداعيات . أرفق سمعك " لما يقال بين السطور" وفهم ما يقوله الآخرون. ركز جيداً على كل ما يقال بالمؤتمرات والاجتماعات وحتى بالأحاديث العابرة، وحاول استعادة المعلومات الأساسية بها . حاول تذكر اسم العميل رفيع شأن الذي قابلته بأحد اجتماعات النشر ، وفقدت بطاقة. قم بإخبار زملائك بكل جملة جليلة كانت قد ذكرت بندوة "زيج

زجلار” والتي حضرتها لتوك . احرص على أن تكون البديل الأول لمديرك عند تقاعده ، لما تمتلكه من معلومات صحيحة بين يديك دائمًا. استمع جيداً للدلالات الدقيقة التي تكشف النقاب عن الشعور المتبدال الذي يكنه له شخص ما عزيز عليك.

-٨- حل أغلبية المشاكل بسهولة ويسر من خلال التفكير الثاقب. استعن بسلطة الألفاظ للتعبير عن أفكارك بمنتهى الدقة . قم بتمييز نفسك في أية منظمة أو مجموعة لتمتعك بموهبة القدرة على حل المشكلات التي تعوق الآخرين. احرص على مجازاة المنافسين ، والاتجاهات المغایرة ، والتحديات في سلاسة ؛ قم بانتقاد التفكير الزائف ، والمغالطات ، والسقطات بالمنطق ، وتغلب على أية معوقات قد تصادفك بحياتك. استحدث تقنية من شأنها تبسيط السياسة المعتنلة لشراء المدارس ، ومن ثم توفير آلاف الدولارات سنويًا. أوجد سبيلاً لازدهار مكانتك بالسوق؛ حيث لا ينجح سوى القوى وصاحب النفوذ . خطط لقضاء الصيف مع زوجتك بولاية فرمونت.

## كيفية تدعيم قدراتك اللفظية

إذا كنت منمن يفترض دائمًا قصور قدراته اللفظية ، فمن الجائز أن تجد صعوبة في التعبير عن نفسك، فتصاب بالصداع لدى محاولتك متابعة خطب معقدة ، وتشعر بيته توغلك ما بين صفحات وصفحات من الكلمات . كما يصعب عليك تصديق احتمال أن تصبح متحدثاً لبقاً أو كاتباً مميزاً .

ولكن لا تغفل أن الذكاء اللفظي ليس بالشيء المتوفر لدى البعض ، فهناك من يعاني من نقصه ؛ حيث إنه قريحة فطرية تولد معك وتمثل جزءاً من المخ . إذ إنك تمتلك بالفعل قدرة لفظية أكبر من تلك التي تستغلها أو تنتبه إليها؛ غير أنك قد تدربت كذلك على كتابة وقراءة اللغويات التي يعترف العالم بأسره بصعوبة التحكم فيها، ألا وهي (اللغة العربية) وبما أنك تمتلك زمام مئات الكلمات ، فسيسهل فهمك في معظم المواقف، بل وستتمتع بقدرة على سرد القصص ، وإلقاء النكات التي تضحك الجميع، ومن المحتمل أيضاً أن تتمكن من

فك طلasm تلك التعليمات المعددة التي قد تمت ترجمتها حرفياً من لغة أخرى ، وتنبع بكيفية تشغيل جهاز الفيديو الخاص بك.

وما لم تتدرب على التحلّي بقدرة ذكائك اللغطي ، فستصاب بالفتور والضعف ، شأنها شأن العضلات ، حيث إنك بدون ممارسة أي منها ستشك في احتمال قدرتك على رفع ثقل يزن مائة رطل وكذلك مواصلة قراءة كل ما تحتاجه للقيام بدراسات حول إدارة الأعمال ، لهذا قم بتدريب جسدك وذهنك بصورة دورية ، حتى تتمكن بعد مرور عام من التدرب من رفع الثقل ، وكذلك الإسراع من القراءة في سهولة ويسر .

ولكن هل تمايل قدرة الألفاظ حقاً القدرة العضلية؟ وهل في استطاعة أي شخص خلق قرات لفظية خاصة به؟ أليس ذلك بعيد المنال؟ وقبل أن تجيب ، انظر بعين الاعتبار لهذين المثالين الشهيرين لشخصيتين بين ملايين الشخصيات من نجحوا في تطوير قدرتهم اللفظية : جوزيف كورنيد ، الذي نجح ، ليس فقط في تعليم نفسه اللغة الإنجليزية - بالرغم من أنها ليست لغته الأم - بل واشتهر أيضاً بأسلوبه في كتابة الروايات الأكثر رواجاً . دالى كارنيجي ، ذلك الرجل الخجول الذي يتلعثم أثناء حديثه - ويرجع موطنـه إلى مزرعة "ميسيوري" - غير أنه قام بتدريب نفسه ليكون أكثر المتحدثين شهرة في العالم .

قد لا تعتبر نفسك أحد متقنـى التحدث مع الآخرين ، كما أنه قد تكون على استعداد للقسم بأنك لن تكون كاتباً أو قارئاً نهماً ، ولكن الممثل الأمريكي "سلفستر ستالونـي" كان هزيلاً في صغرـه قبل البدء في تدريب عضلات جسده ، وبعد برنامج مكثـف من التمارين الرياضـية ، صار رمزاً للقوـة ، لهذا فقم باتبـاع برنامج لتقوـة قدرتك اللفظـية ، وستصبح رمزاً للذكاء الـلغـطي .

## خمس خطط مدرورة لإطلاق العنان لقدراتك اللغوية

بعد أن تجني ثمار استعانتك بالقدرات اللغوية الخاصة بهذا البرنامج ، سيثار فضولك إزاء كشف طرق جديدة لشحذ ذكائك اللغوي ، وإليك خمس أفكار مدرورة :

١- إذا كنت من يخسر دائمًا معاركه الكلامية ، وتكتفى فقط بالدفاع عن آرائك والعمل على توصيلها للآخرين ، فلا تيأس وقو قلبك ؛ حيث إن ثمة تقنية يسيرة ستنمى من قدرتك ؛ لتصير متحدثاً فصيح اللسان وقدراً على الإقناع ، وعند تحقيقك ذلك ، قم بتدوين ما يتعين عليك قوله ، افعل ذلك لبضعة أسابيع أو شهور؛ إذ سيعينك على رفع قدرتك الذهنية الفطرية للنطق بما تفك فيه ، عندئذ ستتدفق إلى ذهنك الأوجبة التي يجب التوجه بها للآخرين أثناء الحديث وليس بعده ، كما سيكون باستطاعتك تدوين آرائك مما يثبت فيك الثقة للنطق بها أمام الآخرين .

٢- تم تخصيص العديد من المجلات للألعاب القائمة على الألفاظ: كأبيات الشعر التي تبدأ حروفها أو تنتهي بجملة مفيدة ، والجمل المتداخلة ، والكلمات المتقطعة . قم بشراء بعضها وحاول حل لغازها ؛ حيث إنها سترفع من مستوى ذكائك اللغوي أكثر من أي شيء آخر .

٣- مارس لباقيك اللغوية ، مثلما يتدرّب الموسيقيون على العزف في خفة لتحسين مستواهم. قم باستمالة أصدقائك للعب معك ، أو اشتري حاسباً آلياً مزوداً بألعاب تجميع الكلمات ، ولعبة الجلاد "Hangman" .

٤- انتق كتاباً ، يكون قد تم عرض محتواه على أشرطة مسموعة ، أو فيلم ، أو بأحد العروض التليفزيونية ، أو أشرطة الفيديو. قم أولاً بمشاهدة الفيلم ، أو العرض التليفزيوني ، ثم استمع إلى الشريط ، ومن ثم اقرأ الكتاب في نهاية الأمر ، حيث إن ذلك الترتيب من شأنه تنشيط قدراتك اللغوية ، وإعانتك على المرتبط بين الصيغ اللغوية المختلفة التي تتلقاها ، بالإضافة إلى ما قاله "نورمان لويس" مؤلف كتاب : "٣٠ يوماً تحول بينك وبين قدرة لغوية فائقة"- إن الانتقال من صيغة إلى أخرى من شأنه تطوير وتغذية الذكاء اللغوي .

٥-إذا كنت كارها للقراءة، أى لا تقبل على قراءة الكتب؛ إذ تشعرك بالأسأم والملل، فلعل العالم النفسي "آيدن تشمبر" لديه وسيلة تخلصك من ذلك. اختر مقالاً ما يابحدى الجرائد أو المجلات كان قد مس وترًا فيك ، وقم بابعاد خمسة أعمدة في ورقة بيضاء يحمل كل منها عنوان (١) الموضوع (٢) الأمر المحبيب (٣) الأمر غير المحبيب (٤) أسئلة (٥) ما تم الاستفادة منه.

اشرع في قراءة المقال ، وعند مصادفك أى موضوع جديد، قم بإدراجه في العمود الأول مختصرًا إياه في كلمة أو اثنتين ، وبعد ذلك قم بتدوين ما أعجبك وما لا يعجبك في هذا المقال، وكذلك أية أسئلة قد تدور بخلدك ، وفي النهاية دون خلاصة ما قد تعلمته من المقال، ستجد أن أى رد فعل لك إزاء ما قرأت سيعمق من ارتباطك الوجوداني بعملية القراءة، ويجعلها إلى تجربة حميمة ممتعة تفتح شهيتك على مزيد من القراءة .

## إخضاع القدرة اللغوية للعمل في صالحك

سيساعدك تمريرن اليوم الأول - بالصفحات القادمة - على إطلاق العنان لعيقريتك الدفينة ، وذلك من خلال عرض لكيفية تحويل المهارات الكتابية البسيطة إلى موهبة استحداث جمل لجذب الانتباه بالذكرات ، والخطابات ، والملخصات ، أما اليوم الثاني، فسينمى من قدرتك في فهم اللغة العربية، وتحويلها إلى براءة في التحدث بأسلوب هادئ وشيق يبحث المتلقين على الانتباه، ومن ثم ينشر أفكارك ، أما تمريرن اليوم الثالث ، فيعزز من قدرتك على سماع الكلمات وفهمها، إلى أن تتذكرة فطرياً كافة المعلومات الرئيسية بالمؤتمرات ، والمحاضرات ، والمجتمعات ، وأخيراً يقوم تمريرن اليوم الرابع باستعراض كيفية تقوية قدرتك على القراءة؛ حتى يتسمى لك البدء في قراءة الجرائد، والمجلات والكتب والتقارير والذكريات وكافة المواد المطبوعة، بسرعة تماثل ثلاثة أضعاف سرعتك السابقة .

## تدريب: الجمل القوية

الآن في هذه اللحظة ، ستحظى أول خطواتك نحو تطوير قدرة عقلك الخارقة ، وذلك بالتدريب على مقدرتك الفطرية لتجميع الكلمات معا على نحو بلينغ ، وقد لا تصدق امتلاكك لهذه القدرة؛ ولكن بعد انتهاءك من تمرين اليوم ستكتسب مرونة وذكاء لفظيا للتعبير عن نفسك في "جمل قوية" وهي سلسلة قصيرة من الكلمات المجمعة معا لإحداث أقصى تأثير؛ حيث إنها تجذب انتباه الجميع من خلال تكثيف جميع أفكارك في صيغة واضحة.

إن تدريب الجمل القوية غاية في البساطة؛ حيث إنك لست بحاجة إلى تفعية مفردات لفنك، أو حفظ كلمات ذات تأثير قوى. إذ إنك بالفعل على علم بالألفاظ التي تحتاج إليها في جملك العادية، ولكن ينقصك فقط تعلم حيلة جديدة لوضع تلك الألفاظ في نسق جديد.

وإذا شرعت في كتابة مذاكرات، أو تقارير ، أو خطب، أو مقالات نشرات الأخبار الدورية، أو رسائل هامة ، أو ملخصات، فستكون الجمل القوية صديقا حميا لك في هذا الصدد ، وكذلك عند التحدث ؛ حيث إنها تشد من أزرك، سواء قمت بالتعبير عن نفسك بالمناقشات العابرة، أو بتوضيح جهود قسمك بأحد المجتمعات، أو بتقديم أحد الأشخاص بإحدى الوائم ، أو بالقاء خطبة ما ، أو بأعمال بورش العمل، وعند قيامك بتطوير مهاراتك في رص الكلمات مهما كانت الظروف - بهدف إضفاء مزيد من عنصرى الوضوح والإشارة على موقفك . - ستكون قد خطوت أول خطواتك نحو النهوض بمستوى ذكائك اللفظي.

## سلطة الكلمات

يقال إن "صورة واحدة قد تستحق آلاف الكلمات" ولكن لم تقم أية صورة قط بثأرة الحرب، أو الحزن على السلام ، أو تحرير أسرى، ولكن من الواضح أن الكلمات تستحق أكثر كثيرا مما تستحقه اللوح المؤثرة؛ وكذلك أيضا فإن القلم أعني من أفكك السيف، وقد تنبه "شارلز ديكنز" لذلك أثناء تأليفه لرواية

"ترنيمة عيد الميلاد" فتمادي في سخريته من تصرف فيكتوريا لدى إرسالها في طلب القراء والشيخوخ الطاعنين في السن للاشتغال ب媿ش العمل؛ حينما كانوا مجبرين على العمل في حلقات مفرغة عشر ساعات يومياً . وتنبهت لها أيضاً "رايسل كارسون" عند تأليفها كتاب "الربيع الساكن" ذلك الكتاب الذي قام بإلقاء الضوء على الوعى البيئي ، وكذلك "الكس هالى" حينما قام بنشر سلسلة كتبه الخالدة "جذور" وقام بتنشأة أفراد يطالبون باسترداد الإرث المغتصب .

وعندما تفكّر في حملة دعائية ضخمة ، فهل عساها أن تكون صورة تتذكرها أو أغنية قصيرة؟ أما بالنسبة للجمل المتاحة أمامك لتمييز المنتج فتتمثل في: "احصل عليه كما تريده" "يا لعظته" "هكذا يكون الإنتاج" "نسعى للأفضل من أجلك" .

وقد اعتقاد أحد العظام المتواضعين - بطريق الخطأ - أن العالم لن يؤرخ بدقة ، أو حتى يتذكر جيداً ما قد قاله بظهيره أحد أيام الربيع البديعية ، ولكنه كان على يقين من ثبوت ذكر التاريخ للأحداث التي قد جمعته هو والآخرين لإحياء ذكرها ، وبدلاً من ذلك ، فمن بين معارك الحرب الأهلية يمكن معظم الأشخاص من تذكر "جيتس برج" وذلك ليس للتضحيات الجليلة التي شهدتها عام ١٨٦٣ ، ولكن لورود اسمها بعنوان الخطبة الوحيدة الشهيرة بالتاريخ الأميركي .

وهكذا تتضح سلطة الكلمات المكتوبة جيداً !

## الجمل القوية

### الفاظ تنبيهية وتحفيزية

لقد اكتشف علماء اللغة في بداية القرن الماضي أن للجمل قدرة فريدة على التنبيه والتحفيز ، ولكن لا يزال سر استحداث جمل معبرة غامضاً بالنسبة لمجموعة اللغوين والنفسيين من عكفوا على دراستها ، أما مجموعة الخبراء من كتبوا عنها ، فقط أطلقوا عليها "جملة عالية الأداء" ، "الجمل الساخنة" "المحفزات" ، "النبهات" و "الجمل القوية" .

ولكننى أفضل مصطلح "الجمل القوية" إذ إن كلمة "القوية" توحى بالقدرة أو السلطة التى تتتفق بها على باقى الجمل ، أما "الجمل" فهو مجموعه من الكلمات لا تستخدمن مفردة أبدا ، ولكن توجد دائما على هيئة تجمعات .

تزداد أهمية "الجمل القوية" عند محاولة تحفيز الآخرين للقيام بشيء ما ، ولطالما استعان السياسيون بها لحشد الرعية ، وتضافر الجهد ، فلتتبه للجمل الشمينة التالية : "إننا لا نخاف شيئاً سوى الخوف" "لا تسأل عما يقدمه لك الوطن ، ولكن ما الذى يمكنك أن تقدمه له" .

إن مجال الدعاية والإعلان مصدر لا يستهان به للجمل القوية ؛ حيث إنه يحفز الملايين على تذكر سلعة ما عند الرغبة فى تناول شراب بارد ، أو عليه حساء ، أو عند الحاجة لمسحوق تنظيف ، كما يلجأ إليه المؤلفون عادة لاختدام الكتب بكلمة مأثورة ، ويمكنك التعرف على الروايات من خلال الصيغ التالية : "غدا يوم آخر" "فليبارككم الله جميما" "أليس من اللطيف التفكير فى ذلك؟" (حيث إنها بالترتيب "ذهب مع الريح" "ترنيمة عيد الميلاد" "الشمس أيضا شرق") .

## ست خطوات نحو الكتابة القوية

ما الذى يجعل الجمل "جملاً قوية" ؟ إن الجملة القوية توليفة حية من كلمتين أو أكثر (بيد أن معظمها لا يتعدى أربع كلمات) تقوم بتوصيل المعنى المقصود فى التو، وتبرز قوتها من بين الكلمات الأخرى، حيث إنها تحفز ذهن القارئ واللتاقى، وتكسب الجمل قوتها عندما تجتمع بها الثلاث صفات التالى ذكرها. (أطلق عليها اسم ستة معايير للجمل القوية) فستدرك استحداثك كلمة قوية عندما تكون تلك الجملة :

- ١- قوية وتنبض بالحياة .
- ٢- سهلة التصور والفهم .
- ٣- تبني عن جملة جريئة .
- ٤- تحتوى على معلومات هامة أو تدعوا إلى حدث ما .

٥-تجذب الانتباه .

٦-موجزة مختصرة .

فستحظى بجمل قوية إذا ما اتسمت جملك بسهولة التصور؛ بحيث تتعلق بتجارب شخصية وتستعرض شيئاً يبغيه الآخرون، ولدى بلوغك قمة البراعة ، خطط لصياغة جمل قوية من شأنها جذب الانتباه وتوضيح فكرتك، إذ ينتبه الآخرون لما تقول وتكلب ، ويشعرون بالانسياق وراء اختيارك للألفاظ .

## تكوين جمل قوية

تأتي لاحقاً مجموعة من الكلمات المثيرة التي تؤثر بأفكارك على الآخرين؛ مما قد يدفع للشعور بالخوف . إن عملية تكوين جمل قوية قد تبدو وكأنها تتطلب عبقرية خاصة، أو ساعات من العمل الجاد؛ لذا يمكن أى شخص من تكوينها باستخدام تعريين الست خطوات البسيط، إذ تتطلب تلك العملية أقل من خمس عشرة دقيقة . ويرجع ذلك لمهارة ألفاظك الكامنة التي تمتلكها بالفعل، وتمثل الخطوات الست في :

١-قم بصياغة ما ت يريد في أسلوبك الخاص .

٢-قم بإعادة صياغته في عجلة .

٣-قم بتمييز العديد من الصيغ العدلة .

٤-ضع خطأً أسفل أكثر الألفاظ التي كتبتها قوة .

٥-قم بتجميل تلك الألفاظ بشكل إبداعي .

٦-قم بمقارنة نتائجك هنا بالمعايير الستة في القسم السابق .

قد يبدو ذلك بالغ السهولة، ولكنها مجرد ترجمة بسيطة لنفس الطريقة التي يستعين بها الكتاب ومخرجو إعلانات في كتابة النصوص الشهيرة والإعلانات العالقة بالأذهان.

## مؤسس الذكاء اللفظي:

### الجمل القوية

إليك كيفية تطبيق تمرين السنت خطوات لتكوين جمل قوية بحياتك اليومية، افترض أنك تعمل بقسم الإدارة لدى إحدى شركات صناعة الطائرات ، وأن عدد الأجزاء المعيبة التي تقوم بتصنيعها قد ارتفع ، وقد طالبت الإدارة بإصلاح ما قد أفسدته .

وبعد أسبوعين من التفكير قمت باتباع برنامج من شأنه إزالة جميع الأخطاء ، ولكن بكونك إنساناً واقعياً فأنت تعي أن البرنامج نفسه عديم القيمة ما لم تتقاضر جهود جميع المتعاونين معاً ، وحتى يتسعى لك ذلك ، ستكون بحاجة إلى جمل قصيرة تلخص فيها البرنامج في شكل مكثف وبالفاظ قوية.

كنت قدّيماً خليقاً بأن تخطئ ، مكتفياً بمجرد جملة مبتذلة شائعة مثل "خطة لخفض الأخطاء بقسم الإدارة" أما الآن وبعد اطلاعك على الجمل القوية ، ستعنى قدرتك على الأداء بشكل أفضل ، حيث إنك ستمنحك نفسك فسحة من الوقت لتطبيق ما تعلمته حول ابتكار جمل قوية للخروج من هذا المأزق. استخرج ورقة بيضاء (أو قم بفتح ملف جديد بحاسوبك) ثم قم باتباع النهج التالي:

١- اكتب ما تريده في أسلوبك الخاص. دون كلماتك الأولى التي تتوارد إلى ذهنك (لا يهم الارتباط والتشویش الذي قد يظهر عليها) فقد تكتب على سبيل المثال جملة مثل "قم أيها القسم بيازة الأخطاء والتخلص من كافة العيوب".  
٢- قم بإعادة صياغة ما كتبت في أسلوب إيجابي قدر الإمكان. مثلاً "فلنقم بإصلاح ذلك بمنتهى الدقة".

٣- تخيل أربع أو خمس وسائل لصياغة فكرتك ، مستوحياً إياها مما كتبت سابقاً. قد يمكنك كتابة الجملة "فلنكتب كفاءة أكبر في إدارتنا " و "لا تهانون مع الأخطاء".

٤- أعد النظر فيما كتبت متناولاً محاولتك الأولى الصعبة للتعبير عما تريده. ضع خطأ أو علامة مميزة أسفل الألفاظ التي تشعر بقوتها (ما كتبته ليس جملة اقتراحية مثالية؛ إذ يجب الاستغناء عن تبنك الخطوطين ، والتوجه مباشرة

للقائمة الضبط التالية) فمن الجائز أن تقوم بالتخفيط مثلاً أسفل تلك الكلمات: "قم أيها القسم بإزالة الأخطاء والتخلص من كافة العيوب" ، "فلنقم بصلاح ذلك بمنتهى الدقة" ، "فلنكتشف كفاءة أكبر في إدارتنا" و "لا تهاون مع الأخطاء" .

٥- حاول صياغة الكلمات المنتقدة في تجمعات إبداعية جديدة. قم بتدوين النتائج التي قد تتوصل إليها مثل تلك الجمل "كفاءة دقيقة" ، "إزالة العيوب" ، "لا تهاون مع العيوب" ، "إضفاء المزيد من الكفاءة إلى الإدارة" ، "كفاءة الإدارة" ، "إزالة الأخطاء" أو "كفاءة دقيقة في زمن دقيق" وهلم جراً.

٦- اختر العديد من الاحتمالات ، ومقارنتها بمعايير الجمل القوية الستة (بحيث تكون حية مثيرة ، سهلة التصور أو الفهم ، تتحفظ عنها جملة جريئة ، أو معلومات هامة ، وتبعث على جذب الانتباه في حين تكون موجزة) .  
إذا لم تكتف بما توصلت إليه ، ولم تشعر بجدوى إعادة صياغته ، دعك منه وابدأ من جديد ؛ حيث إن الذين قاموا بتجربة هذه العملية تقريباً ، جنو ثمارها في المحاولة الثانية .

## كيفية مضاعفة عمل سمسار عقارات باستخدام الجمل القوية

يقول الخبير "سكوت ويت" في كتابة "كيف تضاعف من ذكائك" إنه لا يوجد نموذج لتأثير الجمل القوية أفضل من إعلانات الشقق بالجرائم ؛ إذ يتناول الباحثون عن الشقق قصاصات من تلك الإعلانات؛ حيث إنها تكتب تحت عناوين صغيرة الخط وثقيلة ، بهدف لفت الانتظار إليها. وتشتمل هذه العناوين على جمل مثل "غرف نوم فسيحة" "قريبة من الأسواق" ، "ساحة ظريفة" .

تشترك كافة تلك العناوين في سمة واحدة، ألا وهي قلة الإشارة؛ حيث تعد صفات مثل "فسيح" ، "ظريف" أو "على مرأى من" "مصطلحات قديمة ومعهودة تبعث على الملل. قد تحسب أنه ليست هناك فرصة لتكوين جمل أقوى تأثيراً ، ولكن "ويندى" السمسار العقاري كان لها رأى آخر.

لقد تعرفت "ويندى" على الجمل القوية من خلال "ويبت" الذي أطلق عليها اسم "الألفاظ ذات الأداء العالى" إذا قررت الاستعانة بعناؤين من شأنها جذب الانتباه ، بدلاً من تلك التى تستعرض مميزات الشقة - من حيث عدد الغرف ، والمساحة ، والموقع، وقد اتخذت هذا القرار غير مبالغة بما يكتبه الآخرون فى إعلاناتهم، منذ أن قامت بكتابتها للمستأجرين وليس لرفاقها من المحترفين.

استعانت "ويندى" في ذلك بنفس تقنيات خلق الجمل القوية ، التي نتدرّب عليها في تمرين اليوم ، وكانت النتائج مذهلة؛ فقد تضاعف - وفقاً لـ "ويندى" - عملها في غضون ستة أشهر، وأصبحت أكثر سماسة العقارات بالمدينة شهرة وراءها ؛ حيث تحول مالكو العقارات إلى عملاء لديها .

## جمل بسيطة .. نتائج عظيمة

بالرغم من النتائج المذهلة التي خلفتها إعلانات "ويندى" إلا أنها لم تكن قائمة على لغة بليغة ، وإنما تُرتب الكلمات معاً، لإضفاء خصائص جذابة ، بحيث لا يستطيع أحد مقاومتها. إليك بعضًا من نماذج الإعلانات :

جيزة آمنة

كهرباء مدعمة

لا يهم عدد الأطفال

جيران ودودة

متعٌ نظرك بمرأى السفن

سل وقتك مع القطط والكلاب وأسماك الزينة

قد تبدو تلك العناوين البسيطة من أول وهلة وكأنها جمل غير قوية ، ولكن إذا ما توقفت وعاودت قراءتها مرة أخرى بشكل أكثر دقة، ستتعي السبب وراء أهليتها؛ ومن ثم سيساعدك ما تعلمه على صقل مهارتك الكتابية، حتى وإن لم يسبق لك كتابة إعلان من قبل.

- ١- عناوين حية ومثيرة. تنطق هذه السمات - على الأقل - على ثلاثة من تلك الإعلانات ؛ إذ يجذب انتباها كل العناوين "جيزة آمنة" و "كهرباء مدعمة" بينما تنبض جملة "متع نظرك بمرأى السفن" بالحياة.
- ٢- عناوين سهلة التصور والفهم. تعتمد جميع العناوين على لغتنا اليومية ؛ حيث إن الكلمتين "الكهرباء" و "الجيران" من أكثر الألفاظ شيوعاً واستخداماً .
- ٣- عناوين تشتمل على جملة جريئة. بما أن بعض الشقق تعترض على كثرة عدد الأطفال ، فإن جملة "لا يهم عدد الأطفال" تعد جملة جريئة ؛ حيث إنها تهم الآباء وتلفت نظرهم، وهكذا تعد تلك الجمل إعلاناً لإشعارك بالأمان لدى انتقالك لشقة جديدة، أو الاحتفاء بك من قبل جيران ودودون عند تأجيرك لأخرى .
- ٤- عناوين تشتمل على معلومات هامة ، حيث إنها قد اهتمت ببعض الحقائق الحياتية ، كالتالي :  
ليس لديك المال الكافي لسداد فاتورة الكهرباء الباهظة القيمة ؛ يمكنك العيش بكامل أفراد أسرتك والتعمق بمنظر البحر .
- ٥- عناوين تجذب الانتباه . من عساه أن يرفض الخدمات المدعمة ، ومن الذي لا يفضل "الجيزة الآمنة" في زمن تتفشى فيه الجريمة ؟ !
- ٦- عناوين مختصرة وموজزة. لم تتعذر أى من عناوين "ويندى" أكثر من خمس كلمات ؛ بل وكان أغلبها يتكون من كلمتين ، ولكن جذب كل منها الانتباه .  
قد تبدو عملية تكوين جمل قوية ، بالشيء الربك وكذلك تستلزم وقتاً طويلاً ، ولكنها مهارة ، كشأن عملية النسخ على الآلة الكاتبه ، يجب صقلها بالتمرس عليها . فكلما تمرنت عليها ، زادت لديك المهارة لكتابه المزيد في وقت أسرع .

## أسلوب القدرة الذى ستتعلمته غداً

بعد نجاحك فى تطوير مهاراتك الكتابية سلفاً ، سيدفعك تدريب الغد خطوة نحو القدرة الذهنية الخارقة ، مرشدًا إياك من خلال خطة فعالة لكيفية تحويل فرد معقود اللسان إلى متحدث ليق وشمير .

## تدريب: التحدث الفعال

سيمكناك تمرين اليوم من تأسيس هيكل آخر لذكائك اللغظى ، من خلال إطلاعك على الخدعة الخفية بهدف أن تكون متخدثاً لبقا .

لن تتطلب المهارة التي تتدرب عليها أية قدرة خارقة أو موهبة لغوية خاصة من جانبك؟ حيث إنك لن تكون بحاجة لتعلم كيفية الكتابة ، أو إلقاء الخطاب ، أو حفظ افتتاحيات المناقشات المعقدة التي من شأنها إعانتك على التفاعل مع الآخرين في سلاسة ، ولكن عليك فقط إطلاق العنان مجدداً لعبقرية ذكائك اللغظى الدفينة .

تتميز هذه التقنية بمفعولها الشديد ، والتي أطلق عليها "التحدث الفعال" حيث إنها تحيل الشخص المنطوى المنعدن اللسان إلى متحدث جذاب لبق يمكنه إدارة دفة الحديث حتى حول الموضوعات الروتينية على نحو مثير ، وهكذا ستكتسب بعد ذلك القدرة على المناقشة بثقة في الحفلات واجتماعات العمل الهامة ، وإلقاء كلمتك بحيث يحترمها الجميع.

ومع ذلك ، فإذا كان بإمكانك طلب قدح من القهوة بأحد المطاعم ، فأنتم تتقمص بالفعل بمهارة "التحدث الفعال" من الدرجة الأولى .

## لماذا لا تعى أن بإمكانك التحدث مثلما تريده

إن تمرين "التحدث الفعال" التالي سيزيد من ذكائك اللغظى ، عن طريق تطوير قدرتك الفطرية على التحدث بوضوح واقناع أمام أعين الآخرين . يعتمد هذا الادعاء على الموهبة الشخصية؛ كما أنه قد يبدو مخيفاً إذا كنت منمن يهاب التعبير عن نفسه أمام الآخرين ، سواء بالمجتمعات الاجتماعية ، أو اجتماع رؤساء الأقسام .

ولكن فلتلتفت في اعتبارك أنك تعلمتي كيف تفهم نفسك ويفهمك الآخرون في اللغة العربية، التي تعد واحدة من أصعب اللغات ، وبالرغم من كل شيء ، فأنت تتحدث للآخرين وتعبر عن نفسك بوضوح ، وتحصل على النتائج التي تنشدتها عشرات المرات خلال اليوم ؛ إذ يمكنك طلب قدر من القهوة بأحد محلات ، أو أن تطلب من زوجتك إعطاءك طبق الزبد ، أو أن تخبر ابنك ذات الثانية أعوام بميعاد نومه ، أو أن تطلب مساعدة زميلك في العمل لإعطائه آلة التدبيس .

باختصار، يمكنك أن تجعل الآخرين يفهمونك ، مثلما يفعل أي شخص بالحياة الروتينية ، متفاعلاً مع الآخرين يومياً ، فليست عليك أية ضغوط ، ولا أحد يقوم بالحكم عليك أو تقييمك ؛ حيث إنك تلقى بأفكارك ارتجالياً دون أدنى تفكير فيها وبلا خجل .

إذا كنت تؤمن بعجزك عن الحديث بلباقة ، شأنك في ذلك شأن العديد من الأشخاص ، فإن ما دفعته لهذا التفكير الخاطئ هو تجمدك وانعقاد لسانك بالواقف العرضية ، بينما يبني الآخرون آراءهم على أساس أفكارك وآرائك التي تقوم بالتعبير عنها ، ومدى براعتك في ذلك ، ومن ثم تقوم بتقدير مهارات تحديثك على أساس مدى براعتك في الإفلات من تلك الموقف ، على أن ينتهي الحال بأنها كانت شديدة البطء .

ما يعني أن تحدثك مع الآخرين لا يمثل أدنى مشكلة لك ، مادمت لا تفكر في ذلك على وجه الخصوص .

## الموقف الثلاثة المطبطة للثقة بالنفس أثناء التحدث

قد تكون واعياً في بعض الأحيان لمدى وضوح ما تقول ، وذلك إذا كنت تعاني من صعوبة التعبير عن أفكارك كلامياً ، أما إذا كنت غير متأكد تماماً من قدرتك على التعبير عن نفسك لفظياً ، فشدة موقف ثلاثة قد تتعرض لها ولا تتمكن من الحديث خلالها.

إننا نفقد الثقة أثناء الكلام عادة عندما نواجه :

• تجمعات اجتماعية .

- اجتماعات العمل .
- إلقاء الخطاب .

فإذا كنت تعانى من خجل اجتماعى طفيف ، إذن ستجد نفسك عرضة لأى من تلك المواقف الثلاثة ، فينتابك القلق إزاء مدى إتقانك فى توصيل أفكارك للآخرين ثم التفكير فيما تقوله .. هل كان على درجة جيدة من الإتقان ؟ .. وهل قلته بطريقة قد تقلل من شأن أى شخص؟ وهل من سبيل آخر لصياغة أفضل لما قلت؟

من الطبيعي أن تتلعم في كلامك ، مقرراً تغيير ما تقوله عشرات المرات ، فيخرج الكلام متداخلاً (خليطاً من أنصاف الصيغ التي تحاول جاهداً الاختيار بينها) أو قد تفضل الصمت ؛ حيث إنه الوسيلة الأكثر أماناً ، وهكذا تظل صامتاً شاعراً بالارتباك ، وتمتنى لو كنت بالبيت بدلاً من ذلك .

وأنت في هذه الحالة تشبه السائر أثناء النوم أعلى حافة الشرفة في توازن مثالى . إذ إنه لو استيقظ من نومه واستعاد وعيه فجأة ، قد يصيبه التوتر ويفقد توازنه فيخر هاوياً .

ولحسن الحظ أن هناك مخرجاً من تلك الأزمة . قم بالإطلاع على قصة الرجل الذى حرر عبريته اللغوية الحبيسة ، فأصبح شخصية عالمية محبوبة .

## كيف السبيل لتصبح متحدثاً ليقاً

### بعض الطرف عن مدى انعقاد لسانك

كان هذا الرجل يتحدث ببطء ومامطة ، وكانت لهجته تتسم بالريفية ؛ حيث إن صوته كان يخرج على نحو رتيب وكأنه أخنف ، ولكنه صار من أنفع المتحدثين والممثلين والكتاب فى أوائل القرن العشرين . إنه المهرج "ويل روجز" إذ يذهب الجمهور لشاهدة تعليقاته الساخرة على المؤسسات والشخصيات الأمريكية البارزة ، فيوضحون شاعرين بعاطفة خاصة تجاهه ، فكانوا يحافظون

على الذهاب مجدداً لرؤية المزيد. (كما يعد "مارك روسيل" - أعظم مغن في العالم - نموذجاً معاصرًا).

كان "روجرز" الأسبق في الاعتراف بعدم قيامه بأى شيء مميز يستحق النجاح (لذا يتداولون الحديث لدى عودتهم إلى منازلهم قائلين: "إن ويل يتحدث بالطريقة التي اعتاد التحدث بها في الطرقات ، إن الضابط العجوز ستالنجز يتحدث أفضل منه").

ما الذي يعرفه روجرز وتجاهله أنت؟ ما سر نجاحه المذهل؟

يمكن السر الرئيسي للتحدثه بإحكام في عثوره مصادفة على ما يقوله المتحدثون المحترفون أمثال "تونى روبنس" و "ماريان ويليامسون".

فهل هي طريقة التكلم؟ أو مهارة رص الكلمات معاً؟ أو طريقتك الخاصة في تقديم مادة ما؟

كلا، إنه ليس على هذا النحو من التعقيد؛ حيث إن السر في إحكام القدرة على التحدث أمر بسيط .. ألا وهو أن تكون على سجيتك ، وقد اتفق العلماء جميعهم على أن أفضل وسيلة لتحقيق النجاح ، سواء أقيمت كلمة تأبين لأحد جيرانك ، أو ناقشت خطة قسمك النهائية لمزيد من النمو بالقرن الحادى والعشرين ، هي أن تتصرف بطريقة طبيعية ، فقل ما تريده وكأنك تتحدث إلى نفسك أثناء استرخائك وأنت تغتسل .

وهكذا فعل "روجرز" ، وإليك الآن بعضًا من النتائج الثمينة التي توصل إليها: "ينشغل العاملون في الكونجرس كالمعتاد ، حيث إنهم يتناقلون فواتير الملكيات وكأنها فطائر ساخنة" ، "سينضم الأميركيان إلى كل شيء في المدينة عدا أسرهم" . "ثمة كلمة واحدة فقط نستخدمها جميعاً بكافة أنحاء العالم ، ألا وهي الأنانية" "يستفيد المصورون الصحفيون من تحقيقات الكونجرس" "في العصور الأولى من إعمار أمريكا ، كان عدد دور العبادة قليلاً ، ولقد تزايد ذلك العدد الآن ، ولكن بلا مصلين"

## مؤسس الذكاء اللغوي :

### التحدث الفعال

ليس من السهل بالطبع التصرف على سجيتك عند شعورك بالارتباك من نظارات المحيطين بك ، ولكن سيقودك التمرن التالي من خلال ست خطوات أكيدة المفعول إلى إطلاق العنان لعيورتك لتكون على طبيعتك في مواجهة تحديات التحدث والنقاش . وإذا وجدت نفسك في مواجهة مناسبة اجتماعية ، أو اجتماع بشركتك ، أو بصدق إلقاء خطبة ما ، احتفظ بالمبادئ البسيطة التالية في ذهنك :

- تحدث بطريقة طبيعية . استرسل في التحدث بنغمة صوتك الحقيقية . لا تحاول تغيير لهجتك الرصينة أو نبرات صوتك الريفية الرنانة ، أو أية سمات مميزة لأسلوبك أثناء الكلام . إذا أظهرت الدراسات افتتان المتكلمين وخوفهم من يتحدث بهجات غير تقليدية ، حيث إن اللهجة توحى بطبيعة الشخص المختلفة وخبرته الواسعة ، والذى قد يكون على دراية بمكونات الحياة أكثر منا ، وكذلك مع الأخذ فى الاعتبار أن المثلثين والمذيعين - منذ كاثرين هيبيرن حتى جولدى هوان ، ومن بول هارفى حتى راش ليمباف - من لمعوا بمجالهم ، قد تميز صوتهم بنبرة خاصة بين الآخرين ، مما يعني أن لهجتك أو أى سلوك غريزى خاص بك أثناء التخاطب يكون فى مصلحتك وليس ضدك ، حيث سيهتم المستمعون بما تقوله ، وسيتسم كذلك بالحكمة ، ولكن أفضل ما فى الأمر أنه إذا ما نسبت بشئ ، أحق ، فستبدو أكثر لباقة بفضل لهجتك ، ففى إمكانك الاسترخاء واكتساب ثقة أكبر ، حيث إنك على يقين بأن لهجتك ستؤدى نصف ما يطلب منك إيضاً ، فلا ترهق نفسك أو تقلق بشأن ما إذا كنت تعبّر عن نفسك كما ترغب أو لا .

- ٢- اعكس خبرتك السابقة على طريقة تحدثك. إن لكل وظيفة أو مهنة أو لعبه رياضية أو موهبة لغة خاصة بها - ألقاظاً، وجملاً، وأرقاماً خاصة - إذ يقتصر استخدامها على أعضاء كل فئة منها، فإذا كنت صاحب مزرعة مثلاً ، وتريد التقدم بطلب لشركة "ويسترن" كى تزودك باللحوم التي تحتاج إليها ، قم بقول ما تريده بنفس الجمل والألفاظ التي تتحدث بها مع أقرانك ، فقد تشتكي من صعوبة ذلك الأمر وكأنه أشد وطأة من برد الشتاء ، أو أشد فتوراً من ابتسامة الموظف الحكومي ، وكذلك قد لا تنتبه إلى استعانة فريق العمل أو الهواة لبعض من الجمل الواضحة ، وذلك لكونك محاطاً بآخرين من يتحدثون بنفس الأسلوب ، فحينما قام المؤلف والمنتج والمخرج والممثل "جاك ويسب" بكتابة الشبكة Dragnet وكان الضابط في هذه الرواية يقضى أسابيع في التجول مع المخبرين ، فقط أطلع "ويسب" ضابط شرطة برغبته في تعلم كل شيء - بقدر الإمكان - حول "لغة رجال الشرطة" وطريقة تحدثهم أثناء العمل ، فأجابه أحد الضباط في دهشة قائلاً "لا يختلف كل منا عنكم" ! ولكنه عندما سأله مخبراً عما قد يفعله عندما ينتابه الشك حول قضية ما ، أجابه قائلاً: "الجأ فوراً لصحائف الحالات الجنائية وأطلع على صحيفة المشتبه فيه" عندها صاح "ويسب" "ذلك ما كنت أقصده بالضبط - لغة رجال الشرطة" ، تعلم من قصة نجاح "ويسب" ، فاقتني بعض من الجمل المتصلة المتعلقة بوظيفتك أو هوايتك وقم بإدراجها ضمن ما تبغى قوله من الآن فصاعداً ، حيث إن لغة خفية كهذه من شأنها إمدادك بقوة إضافية حتى أثناء أضعف العروض تقديماً ، وذلك من خلال إشعار المتلقين بتعيزهم نتيجة لإطلاعهم على سر المهنة (والذى يعد سراً إلى حد ما) إذ يرهفون السمع لما يقول ، آملين في الاستماع إلى المزيد من الدرر الثمينة.
- ٣- التزم بما تقول. إذ إنك عند تركيزك على مواطن المهارة لديك، ستتحدث بثقة ووضوح؛ ومن ثم ينتبه المتلقون إلى ثباتك، ويصفون لما تقول ، سواء اهتموا بعرضك الساحر أم لا .
- ٤- اعترف بعدم معرفتك الإجابة. فإذا توجه إليك أحدهم بسؤال لم تستطع الإجابة عليه ، فلا تتظاهر بمعرفتك إياها ؛ حيث سيتمكن أحدهم من كشف ادعائك ، ويتم إعلانك كشخص لا يعتقد بأقواله ، وهكذا ستفقد

مصاديقتك مع جمهور الحاضرين ؛ لذا فمن الأفضل أن تعرف بعدم معرفتك ذلك الأمر ، وأن تعد بالبحث فيه لعرفة الإجابة على السؤال ، مما يضفي عليك طابع الأمانة وحب التزود بالعلم ، ومن ثم يحترمك الآخرون (وان وفيت بوعدك وقمت بالبحث ، سيحترمونك أكثر” .

٥- أفسح مجالاً لأنفعالك أثناء عرض مادتك . لا ترهق نفسك بمحاولة جذب انتباه الجميع إلى مادتك ، أو الإبقاء على حالة الهياج الشديدة التي تطفى عليهم دون أن تترك لهم مجالاً للاستجابة ، ولكن أتح الفرصة لحماسك ، وأنفعالك واهتمامك وغضبك ، بل وفكاهتك أيضاً للظهور - إذا كانت تلك مشاعرك حقاً - حيث إن متحدثي العالم البارزين قد أقرروا بصدق مقوله أن (الحماس معد) فمهما كانت المادة من الوضوح أو الجمود ، فسيرهف لها الجميع السمع عندما يفترض المتحدث بأسلوبه الخاص أهمية تلك المادة ، وذلك انتظاراً منهم لعرفة السبب .

## أسلوب القدرة الذي ستتعلميه غداً

بعد نجاحك في رفع معدل ذكائك اللغوي بشكل أكبر مما كنت تخيل ، ومن خلال تقنيتي الكتابة والتحدث الفعالين ، ستمكن في المستقبل من الحفاظ على معدل ارتفاعه ، بل وزيادته ؛ حيث إنك ستتعلم سر تحويل مهاراتك السمعية العادية إلى قدرة على اكتناء المعلومات التي تحتاجها من آية حوارات أو محاضرات ، أو من خلال ورش العمل ، والاحتفاظ بها إلى الأبد بذاكرتك .

## تدريب: الإصغاء الدلالي الدقيق

تدريب اليوم؛ لتصبح مستمعاً أفضل من سيموند فرويد، جونسون كارسون، أو باربرا والتز؛ إذ ستدعى سلطة الإصغاء من مستوى ذكائك اللغظى ، وذلك من خلال التمارين المتبقية بهذا البرنامج ، وهذا بتخطيط وتوسيع نطاق قدرتك على الاستماع وفهم الكلمات.

إن الإصغاء - كفتاح نحو قدرة ذهنية خارقة - لا يمثل عائقاً في طريق النجاح ، مقارنة بالكتابة والتحدث ، ولكن صفة خبراء النجاح كأساس للتقدم على المستوى الشخصي والمهنى . " تتمتع خطط الإصغاء الفعالة بنفس قدرة التحدث "هكذا كتب د/ فلورنس سيمان في كتابه (الغلبة أثناء العمل). "تأكد أولاً من توفر الوقت لديك للإصغاء؛ ومن ثم انتبه للمتحدث . انظر إليه واستمع لفحوى ما يقول"

قد لا تدهشك قيمة مهارات الاستماع الجيدة ؛ حيث إن أكثر من ٧٨٪ من المعلومات التي تلتلقها يومياً تقدم على هيئة صيغة منطقية ، مثل دعوة رؤساء الأقسام لعقد اجتماع لمناقشة مشروع جديد ، استعراض رجل الأرصاد الجوية بالتليفزيون لحالة الجو، قيام الزوج بشرح جدول أعماله الجديد المعقّد والذي سيقوم باتباعه طيلة شهر ، اتصال الموظفة المعنية بالقروض بك لاستيفاء بعض الوثائق الإضافية التي تحتاج إليها لدفع طلبك قديماً ، ووصف مصحف الشعر لتصنيفه جديدة.

ذلك بيد أن مهارة الإصغاء لا تدرس في أيام مدارس ثانوية علينا أو متوسطة ، كلية أو جامعة ، إذ أظهرت الأبحاث أن ٩٨٪ من الأشخاص لا يمكنهم تحديد ثلاثة من المبادئ الرئيسية للاستماع الجيد. قد لا يبدو ذلك بالغ الغرابة ؛ إذا أوضحت تلك الأبحاث أيضاً أنه بينما نميل للتقليل من مستوى قدرتنا على الكتابة والتحدث ، فنحن نميل للرفع من شأن جدارتنا كمستمعين .

## كيف يتسلى للناشر استنبط سلطة الإصقاء

يمتلك آركادى شركة للنشر والتوزيع ، مخصصة لتوزيع المراجع المصورة الباهظة الثمن الخاصة بالأحداث المحلية ، والمطاعم ، والملاهى ، ووسائل الترفيه ، إلى الفنادق بالمدن الرئيسية بجنوب البلاد . تمت جميع المطبوعات بشركته فى أطلنطا ، بما فى ذلك من صور الأغلفة ، والإعلانات ، والقوائم التى قد أرسلت من قبل عشرات الناشرين وفرق التصميم فى المدن التى يتم توزيع الوكالء بها . يقضى آركادى وقته أسبوعياً ما بين مكتبه ، وشركة الطباعة ، وكتاباته المقالية الواسعة الانتشار ، على أن يقضى يومين كل أسبوع بالكتب والشركة ، وكان يسافر كل جمعة لمدينة مختلفة لعقد مؤتمر اليوم الواحد برفقة فريق العمل هناك .

وليس هناك داع لقول إنه منذ قيام موظفيه بمحاصرته على دفعات قليلة كل أسبوع - خلال الوقت الذى يقضيه معهم - بالاجتماعات والتقارير والأسئلة والمشاكل المراد حلها سريعاً؛ حيث تشيع الاعتراضات التى تطلب مشورته فى أمر خطير ، لدرجة أنه قد يجد نفسه محاطاً بثلاثة أو أربعة أشخاص للتحدث معه فى ذات الوقت ، فتكون النتيجة مثقلة بما يقال ويسمع .

شعر آركادى بأنه على مشارف تجربة مهلكة فى استيعاب كل ما يقوله كل منهم ، وأحياناً الاستماع لهم جميراً فى ذات الوقت ، وقد قام فى أحد الأيام بتذكر تلك الصعوبات تفصيلاً لصديقة مشتركة لنا ، كانت سبباً فى معرفتنا .

وقد أوضحت له أن السبب فى مشكلته يرجع إلى التسليم بوجود نوع واحد فقط من الإنصات ، وأنه يجب محاولة الاستماع لكل كلمة ينسبها كل فرد - حيث إنك ستحظى بمحادثة رائعة إذا قمت بالتحدث منفرداً مع شخص واحد أو تستمع لخطبة شديدة على غير المتاد ، ولكن لن يكون ذلك عملياً على الدوام . وبدلاً من ذلك ، فقد أخبرته بأن ثمة خمس مراحل للإنصات الفطري ، وأن لكل منها منافعها الفريدة وعوائقها ، وذلك بارهاف السمع بدرجات متفاوتة وفقاً للشخص أو الموقف ، مما يخفف من حالة الثقل السمعى لديه .

وتأتي تلك المراحل الخمس على النحو التالي:

١- عدم الإصغاء كلية .

٢- الإصغاء بالكاد .

٣- الإنصات الانتقائي .

٤- إرهاف السمع .

٥- الإنصات بغرض المشاركة في بعض الأمور .

فضلاً عن ذلك ، فقد أطلعته على وجود مرحلة سادسة من الإنصات ، ألا وهي الإنصات الفعال ، والتي من شأنها توحيد أفضل ملامح المراحل الخمس جميعها .

## كيفية استخدام المراحل الخمس للتوصيل إلى إنصات فعال

من الجائز أن تكون قد استعنت من قبل بكل مرحلة من تلك المراحل الخمس ، ولكن ربما كان الذي لم تؤده هو التوقف عن تحليل العملية ، بمعنى التوقف عن الإنصات على نحو منقطع ، وتأمل الفوائد والعيوب الناتجة عن كل مرحلة ، ولكن إذا قمت بذلك مرة واحدة؛ بحيث تستعين متعمداً بكل مرحلة في الظروف التي تلائمها ، فستتمكن من رفع كفاءة قدرتك على الإنصات وبالتالي مستوى ذكائك اللغظي (وبالطبع حماية نفسك من الإرهاق السمعي) .

١- عدم الإصغاء كلية. نطلق على تلك المرحلة أحياناً "الإغفال" أو "التوقف عن الإصغاء" أو "صم الأذن عما يقال". حيث إنك لا تنتبه لما يقوله الآخرون ، ويتبخر جدوى ذلك في حالة عدم قدرتك على إسكات أحدهم للانتباه إلى شيء آخر، أما عيوب تلك المرحلة فيتمثل في كونها تفقدك شيئاً ذا مغزى .

٢- الإنصات بالكاد. عادة ما نطلق على تلك المرحلة "التنبه إلى الإيماءات" والظهور بالإيماءات ، حيث إنك تستمع فقط للوقفات والإيماءات التي تشير إلى انتهاء الطرف الآخر من كلامه وانتظاره لإنجابة منه، عندئذٍ تصدر هممة ، أو تشارك في الحديث قائلاً "أخبرني المزيد" مما يشير إلى انتباحك لما يقول ، ومن

ثم تعود إلى شرودك مجدداً، ويتبين جدوى ذلك عند وجوب قطع الحديث مع الآخرين دون إهانتهم، أما العيوب، فإنها قد تفقدك أيضاً القدرة على تحصيل المعلومات الهامة.

٣- الإنصات الانتقائي. عادة ما نطلق على تلك المرحلة "الاستماع لما يهمنا" حيث إنك تلتفت ذهنياً كل ما يهمك فيما يقوله الآخرون ، على الأقل تلتفت لباقي الحديث ، ويتبين جدوى ذلك من عدم رغبتك في إغفال شيء هام، بل وحجب الأخبار القديمة، وتكمّن العيوب في استمرار مغامرتك بعدم الإصغاء لأمر خطير ، وذلك لافتقاره للألفاظ الدلالية الصحيحة أو نتيجة لتركيز الشديد في أمر آخر .

٤- إرهاف السمع. عادة ما نطلق على هذه المرحلة "الإنصات المركز" و"الاستماع النشط" و "الانتباه لما يقال" حيث إنك تصفي بتركيز شديد لما يقوله الآخرون ، وتتبين جدوى ذلك عندما يكون الأمر خطيراً أو العرض غنياً بالحقائق والأفكار الثاقبة . ولكن يتمثل عيبه في أنه يتطلب بذلك مجهود كبير حيث أظهرت الدراسات أن ٩٠٪ مما يضرط المتحدثون قوله يتمثل في كلمات مثل "لكن" ، "و" ، "من" ، و "لذا" التي لا تضيف أية معلومات مطلقاً .

٥- الإنصات مشاركة منك في بعض الأمور. عادة ما نطلق على هذه المرحلة "الاستماع لما يقال ظاهرياً وباطنياً" و "الإنصات الجوهرى" حيث إنك تحاول الخروج عن نطاق مجرد الاستماع لما يقال ومحاولة التوغل بفك المحدث لرؤيته ما يقوله والداعف وراء قوله من منظوره الخاص. يتتبّع جدوى ذلك عند محاولة فهم السبب وراء اختلاف رؤية الآخرين لبعض الأمور ، أو لدى رغبتك في حل المنازعات والخلافات، أما العيوب فتتمثل في عدم مقدرة أي فرد حقاً على كشف ما يعقل الآخر ، مما قد يكون سبباً لاحقاً في سوء الفهم، وكذلك استنزاف القدرة البهائة على الاستماع .

## المرحلة السادسة للإنصات:

### الإنصات الفعال

بالرغم من فوائد المراحل الخمس السابقة ، إلا أن هناك بعض العيوب التي تشويبها ، ولكن ثمة مرحلة سادسة تشتمل على كافة مميزات المراحل الخمس ولا يشويبها أية عيوب وهي التي أطلق عليها اسم "الإنصات الفعال" . إذ يصف البعض تأثيرها بقدرتها على "توفير ملكات جديدة".

تستطيع الإنصات بفعالية من خلال :

- تذكر الحقائق والأرقام الدلالية ، حتى وإن قيلت ارتجاليًا بأحد المؤتمرات .
- استخرج كل ما هو أساسى من خطبة طويلة تبعث على الملل ، دون أن تجهد أذنيك بالاستماع لكل كلمة بها .
- أرهف السمع إلى مادة مملة ومكررة في حين تنتبه لأية جزئية هامة بالنسبة لك.

### مؤسس الذكاء اللفظي :

### أربع خطوات نحو الإنصات الفعال

سيطّلّق تعرّين الأربع خطوات العنان لذكائك اللفظي من خلال استماع ثاقب ، والذى من شأنه تجاهل أي حشو أو تشويش للذهن ، في حين تولى اهتماماً بالأجزاء التي تحتاج لل الاستماع إليها فحسب ، فعلى سبيل المثال ، فقد وجد كولباي نفسه مضطراً فجأة لاتخاذ قرار حاسم ، وكان من المقرر في تلك الليلة وفقاً لجدول أعماله حضور ندوة "أنطونى روينس" التي قد أنفق في سبيلها أكثر من ألف وخمسمائة دولار ولكنّه تمكّن بالاستعانة بالإنصات الفعال من الكف عن سماع كل ما يوا فيه بالفعل ، على أن يعاود الانتباه في اللحظة التي تعرّض بها تقنية أو مبدأ جديداً ؛ حيث إنه تمكّن من تقليل كافة أوجه القرار الذي كان بصدّ اتخاذة ، أثناء فترات استعراض الأخبار القديمة بالنسبة له .

أما أدريان - إحدى طالباتي - فكانت تعمل بشركة تسويق ، حيث تتحتمد المناقشات ويشترك الجميع في وقت واحد بالحديث في حماسة ، وهكذا شعرت بأنها فقدت "على الأقل نصف ما قد قيل" ولكن بتقنية "الإنصات الفعال" تمكنت من متابعة وضبط النقاط الرئيسية بالمحادثات ، بعض النظر عما ي قوله زملاؤها المتحدثون واحداً تلو الآخر.

١- إرهاف السمع للخصات بداية وخاتمة الحديث. في مستهل معظم الخطاب ، والمحاضرات ، والندوات وحتى شرائط التسجيل يقوم المتحدث بعرض تقرير مفصل حول الفكرة الرئيسية والأفكار الفرعية التي سينتاروها؛ لذا أصحح جيداً أثناء المقدمة لكشف أفكاره الدلالية المعروضة ، وإذا لم يتم عرضها في البداية ، عاود الانتباه للخاتمة ، فقد تجد ملخصاً لتلك الأفكار بها .

٢- استمع للألفاظ الدلالية . أغير انتباحك للألفاظ الدلالية التي قد تذكر خلال أية مناقشة للأفكار الرئيسية والفرعية ، والتي تحوى معلومات هامة بالنسبة لك ، لذا فإذا صادفتك أية لفظة ، انتبه جيداً لما يقوله المتحدث حتى تتبيّن مدى احتياجك لها ، فإذا لم تكن بحاجة إليها فكف عن الإصغاء ، ولكن إذا كانت هامة ، واصل الاستماع إلى أن يتغيّر موضوع النقاش ، أو إلى أن يتطرق المتحدث لموضوع آخر لا يمت لما تنتبه إليهصلة .

٣- انتبه للألفاظ تغيير محور الحديث التي تشير لفكرة جديدة بصدق طرحها. ثمة ألفاظ باللغة متعارف عليها تستخدم لتنبيه الحاضرين إلى تغيير دفة الحديث ، وبما أن أذنك قد التقطت الأفكار الرئيسية التي يتناولها المتحدث . فيمكنك التوقف عن الإصغاء حين تنتهي إلى مسمعيك ؟ إحدى هذه الألفاظ، وتشتمل تلك الألفاظ على سبيل المثال على: "الآن" ، "وبالتطرق إلى" ، "لكن" ، "وبالتالي" ، "وهكذا" ، "من ثم" ، "فضلاً عن" ، "من الأفضل" ، "وعلى خلاف ذلك".

٤- لا تلتفت إلى التفاصيل . بالطبع أنت في حاجة لكشف مزيد من التفاصيل ، ولكن عادة ما تشتمل تلك التفاصيل على بعض النواذر والإحصائيات الإضافية بهدف تدعيم أفكار المتحدث المعروضة ، فإذا كنت تسعى وراء الأفكار فحسب ، فلا تعر اهتماماً لأكوام من المواد المتراكمة بغية إبراز الفكرة الرئيسية ،

حتى وإن كنت مهتماً بما يعزز من ادعاء المتحدث ، حيث إن الإصغاء لكلمتين فقط قد يفي بالغرض ، وحينما تدرك بهذه متابعتك لحجج دلائل المتحدث ، يمكنك التوقف عن الاستماع مجدداً .

ولبلوغ أقصى منفعة من تقنية الإصغاء الفعال ، استعن بفترات شرود ذهنك ، عندما ينساب المتحدث في مناقشة مواد غير متعلقة بالموضوع الأساسي في مراجعة وتثبيت كل ذي قيمة مما قد سمعته بالفعل .

### **أسلوب القدرة الذي ستتعلميه غداً**

سيطرك المؤسس الأخير لذكائك اللغظى على كيفية إطلاق العنان لقدرة ذهنية خارقة من خلال مضاعفة سرعة قراءة التقارير ، والمخوطات ، وكتب البحث مع مضاعفة الفهم ، ولكن لن تتوقف تلك التقنية المذهلة عند هذا الحد ، حيث إنها قد حولت الآلاف من كارهى القراءة إلى عشاق لها . (إذا كنت واحداً منهم ، فقد تندesh لدى اكتشاف نفسك وقد أصبحت محبأً للقراءة ، ولكنني أعتقد أنك ستتوقع احتمال إقبالك على القراءة بحب) .

## تدريب: القراءة الفائقة

إن برنامج اليوم الرابع والأخير لإعداد قدرة ذهنية خارقة ، والمخصص للذكاء اللغطي ، سيثري من ألفاظك عن طريق إطلاق سراح موهبة القراءة السريعة الفطرية بداخلك ، فعندما توليه زمام الأمور سيسنitize ذكاؤك اللغطي كل ما ورد بالكتب ، والتقارير ، والذكريات ، والخطوطات والجرائم في زمن قياسي ، كما أن تلك التقنية ستحيل أي تردد قد يعتريك إزاء القراءة إلى تعطش لمزيد من القراءات .

تم إرجاء تناول عنصر القراءة إلى نهاية البرنامج ؛ حتى تتبيّن مدى قدرتك على رفع مستوى ذكائك من خلال الكتابة ، والتحدث ، والإنسات ، فإذا كنت من لا يقبلون على القراءة ، أو تعتقد أنها لا تستهويك ، وقت بتناول عنصر القراءة في بداية البرنامج ، فقد لا تصدق الزعم بقدرة تمرير القراءة الفعالة على توليد حب صادق بداخلك إزاءها . ومن المحتمل أيضاً أن تتخطى تلك المرحلة تماماً ، ولكن بعد أن لست نجاحك بالتعارين الثلاثة الأولى ، فقد تتبع خوض التمارين ، متىحاً الفرصة لتمرير القراءة الفعال.

يمكن العقل والعين من التقاطآلاف الألفاظ كل دقيقة ، ولكننا بطبيعة الحال نقرأ بتمهل وببطء ، ويرجع السبب في ذلك لقيامنا بلاوعي بكبح جماح مواهب ذكائنا اللغطي الفطرية نحو القراءة ، وبنهاية تمرير هذا اليوم ستطلق سراح عبقريتك الدفينة من أغلال تلك القيود ، وستخطو خطوات جليلة على الطريق الصحيح لتكون قارئاً سريعاً مثلما تمنى .

## كيف تحولت "أيلينا" في جلسة واحدة من كارهة للقراءة إلى هاوية لها

يبدو أن مستقبل "أيلينا" الوظيفي مثبت بالدرجات الأدنى في إدارة عدد ضخم من البرمجيات الصناعية؛ فبالرغم من أنها تتمتع بالفطنة والمهارات الشخصية المميزة ، إلا أنها تضطر للجلوس صامتة تتبع انهيال الترقيات على الموظفين والموظفات من حولها من هم أقل منها كفاءة ؛ حيث إنها حاصلة على درجة البكالوريوس فقط ، بينما لا ترضي عن درجة الماجستير بديلا .

لاحظ رؤساؤها المباشرون تفوقها ، بل وحثوها على تحضير الماجستير الذي ينقصها فعرضوا عليها كافة المساعدات من معونات مالية وتسهيلات بأوقات العمل ، وحتى توفير الدروس الخصوصية لها إن احتاج الأمر ، ودائماً ما كانت تلقى استحسان الجميع . لطالما وافقت على العودة للجامعة للحصول على درجة الماجستير ، ولكن ثمة سبب كان يعوقها دائمًا .

وفي النهاية ، أتت إلى والدموع تملأ عينيها ، وأفشت لى سرها الدفين قائلة : "هل لك أن تعلمى سرعة القراءة؟ فأنا أبطأ قارئة في العالم ، وأضطر دوماً لقراءة كل شيء ثلاث أو أربع مرات حتى يستقيم لي الفهم ، ففى حقيقة الأمر ، أنا أكره القراءة ، وطالما كرهتها أثناء فترات الدراسة ؛ كما أننى لم أنتهِ قط من قراءة كتاب كامل في حياتي؛ حيث إننى نجحت في الحصول على البكالوريوس بشق النفس من خلال تدوينى للكثير من الملاحظات أثناء المحاضرات ، ولكن درجة الماجستير تتطلب المزيد من القراءات ، بلذا فلن يكون بوسعي الاعتماد على تدوين الملاحظات فحسب. ليتنى أستطيع قراءة كافة تلك الكتب بسرعة.." .

## لماذا تقرأ ببطء؟ وماذا بوسعي أن تفعل حيال ذلك؟

كانت "أيلينا" تعانى من أفكار مختلطة شائعة؛ حيث إنها اهتمت بصفائر الأمور قبل أكثرها أهمية، كشأن الكثيرين منا ممن يتابرون على القراءة، مع ملاحظة أنها تبعث على الملل فقد اعتقدت أن كرهها للقراءة راجع لقراءتها البطيئة، وفي الحقيقة أنها لم تبطن من سرعة قراءتها كغيرها نتيجة لنفورها منها.

أخبرتها بأننى سأطلعها على أكثر تقنيات سرعة القراءة فاعالية؛ حيث إنها نفس التقنية التى مكنت أشهر القراء بالعالم - أمثال إسحق أسيموف، ويليام أف. بوكلى، باربرا والترز - من قراءة العديد من الكتب بأسلوبهم الخاص، ولكن بدلاً من التركيز على المظاهر الخارجية كابراهيم العين بالنظر إلى أشكال متدرجة أو القيام بقراءات متزامنة، فستقوم هذه الخطة برفع مستوى ذكائها اللغوى ومضااعفة سرعة قراءتها، بدءاً من الجوهر حتى المظهر.

وقد وعدت "أيلينا" التي لا يزال يساورها الشك، بأن تلك الخطة الفعالة ستغير من عدولها عن القراءة عند تجربتها إياها لأول مرة.

لم تصدق قولى حينها ، ولكننى أكدت لها أنآلاف الأشخاص من عملت معهم قد استعنوا بتلك التقنيات لزيادة قابليتهم على القراءة ؛ ومن ثم تحولوا في جلسة واحدة من السلبية الطاغية إلى الإيجابية الكاملة، ووعدتها بأن أعلمها لاحقاً ما يطلق عليه الآخرون تقنيات سرعة القراءة إن رغبت .

ولكنى طلبت منها أولاً الوثوق بي ، وبتلك التقنيات ، وهى الطريقة التى تغمض فىما تقرأ حتى تبدأ تلقائياً فى القراءة بسرعة لكشف المزيد ، كما أتنى أخبرتها بإطلاقى اسم "القراءة الفعالة" عليها وبأن تعلمها غاية فى السهولة ، واتصلت بي بعد ذلك بيومين، مخبرة إياى بأن التقنية قد جعلتها مقبلة على القراءة؛ إذ أذاعت فى فخر: "لقد قرأت مقالاً رائعاً بجريدة هذا الصباح، وأظننى - بالرغم من كل شيء - سأمنح فرصة للحصول على درجة الماجستير".

## مؤسس الذكاء اللفظي :

### القراءة الفعالة

سيقوم هذا التدريب بتوفير ساعات من أوقات القراءة؛ وإحالة أى نفور قد يعتريك إزاءها إلى تعلق تام بها، فقد يبدأ بك الحال كنافر منها، ولكن سينتهي بك كهاو لها، حيث تتمكن من الاستعانة بأكبر جزء من ذكائك اللفظي في أغلب الأوقات.

وفي حقيقة الأمر، قد تم وضع هذا التمرين خصيصاً لمن ينفر من القراءة؛ حيث إنك لست بحاجة للقيام بأية قراءات حقيقة، وإنما ينبغي عليك فقط القيام بتصفح ما تزيد قرائته؛ مثلاً يقوم شخص ما بضم شفتيه مما استعداداً للصفير، حيث إنك تعرف كيفية القيام بذلك، أليس كذلك؟

فستكون بحاجة لمادة كتابية أو كتاب غير خيالي، لم تكن قد قرأت منه قبل؛ بحيث يقوم على فكرة هامة بالنسبة لك، ويصبح عند القيام بالتمرين بالاستعانة بالأعمال والهوايات كمادة أساسية لما تلاقيه من اهتمام فطري؛ حيث إنها تدفعك لمواصلة القراءة.

ولابد وأن يحتوى الكتاب على:

- ملخص أو استعراض موجز للموضوع الذي يدور حوله، بالإضافة إلى نبذة عن حياة المؤلف والتي تكتب بالصفحات الداخلية للكتاب أو على الغلاف الخلفي.
- جدول بالمحتويات والعناوين الرئيسية بالكتاب.
- مقدمة، عرض، وكلمة افتتاحية يكتبها المؤلف.
- فهرس بالمحتويات في نهاية الكتاب.
- عناوين موزعة على مدار الكتاب، يتم كتابتها بأحرف كبيرة وثقيلة لتلخيص كل فقرة تتبعها.

ينقسم هذا التمرين لجزئين، ولكنه لن يستغرق أكثر من نصف ساعة، مع أن مغامرتك لأن تصير قارئاً ملتزماً ليست بالأمر الجسيم - أليس كذلك؟ أقر

الحقيقة ، حتى وإن كنت تنبذ القراءة ، حيث إنك قد تهدر أكثر من نصف ساعة قبل مشاهدتك لعرض فكاوى بالتليفزيون ، أليس كذلك ؟ ألا يستحق منك التعلم بهدف القراءة الفعالة نفس المدة الزمنية ؟

## الجزء الأول

- ١-تصفح سريعاً الصفحات الداخلية والغلاف الخلفى للكتاب لمعرفة تعليق الناشر حوله .
- ٢-تصفح المعلومات حول أعمال المؤلف السابقة ومواطن الحذف .
- ٣-ألق نظرة سريعة على جدول المحتويات واكتشف كيفية تنظيم المؤلف للمعلومات فى جزئيات أو فصول أو أقسام فرعية .
- ٤-ألق نظرة سريعة على ما تحويه المادة التى أنت بصدده قراءتها من استعراض المؤلف للكتاب (عادة ما نجد ذلك بالمقدمة أو الافتتاحية أو العرض) .
- ٥-تصفح العناوين الرئيسية فقط ، بداية من الفصل الأول وحتى آخر الكتاب (وإذا لفت انتباهاك أى موضوع شيق ، فلا مانع من التوقف عنده والمرور سريعاً على بعض من فقراته ؛ لإرضاء فضولك فحسب) .

## الجزء الثاني

- ١-اكتب الجملة التالية على صفحات بيضاء (أو على ملف بجهاز حاسوبك) ”إن تصفح الكتاب على هذا النحو يثير فضولى لـ ..“ ثم قم بطرح سؤالين بذهنك حول ما قد تصفحته. (يمكنك طرح المزيد - إذا رغبت - ولكن على ألا يقل عدد الأسئلة عن اثنين).
- ٢-ثم اكتب ”إن تصفح الكتاب على هذا النحو ، جعلنى أتعلم ..“ وقم بتدوين أية ملاحظات جديدة لم تكن منتبها لها من قبل .

٣- اكتب "إن تصفح الكتاب على هذا النحو ، أصابني بالملل.." ثم قم بكتابه قائمة بالمواد التي أصابتك بالملل.

٤- ثم اكتب "إن تصفح الكتاب على هذا النحو، جذب انتباхи إلى ..." ثم قم بكتابه قائمة بالأفكار والموضوعات الهامة الشيقة التي قد افتق نظرك.

٥- والآن توقف للحظة وانظر فيما قمت بتطبيقه ، وقد تندesh لاكتشاف اختلاف انطباعك إزاء هذا الكتاب مما كان عليه عند محاولتك قراءته بطريقتك القديمة ، وكذلك يرتفع مستوى فضولك واهتمامك كرد فعل للتتصفح ، فضلا عن شعور أكبر بالتواصل مع الكتاب واقتناع أعمق به كمصدر قيم للمعلومات .

٦- وأخيرا ، استعن بالكتاب للإجابة على الأسئلة التي قمت بطرحها أثناء الخطوة الأولى ، وابدأ بالسؤال الأول ، راجعا إلى الفهرس الموجود بنهايته ، وابحث عن الموضوع الذي يثير فضولك به ، فستجد العديد من الصفحات تدرج تحته ، لذا فقم بتدوين أرقام تلك الصفحات التي تشير إليه ، ثم تصفحها إلى أن تتعثر على الإجابة التي تبعيها وترضى فضولك (لا تيأس إذا لم تتمكن من تحديد الكلمة التي تشير للمادة التي تبغي البحث فيها ، ولكن حاول إيجاد مرادف لها ، فمن الشائع تغطية كل موضوعات الكتاب من خلال درجها بالفهرس ، وذلك لتسهيل عملية البحث عنها).

استعن بهذه الطريقة للتتصفح الكتاب بأكمله في غضون بضعة أيام إلى أن تشعر بإدراكك كل ما هو مفيد وهام بالنسبة لك.

إن بداية قراءتك لأحد الكتب أو المخطوطات أو التقارير على هذا النحو، مع إدراكك التام للأسئلة التي تدور بخلدك حول المادة المتناولة ، قد لا تعد خطوة حقيقة ، ولكنها أسلوب جديد للقراءة إذا لم تكن محبا لها ؛ حيث إنها تسد احتياجات الجميع مما يدفعهم للإقبال على القراءة ، وتلك هي مهمة من هم بصدده قراءته .

يمكنك إثبات ذلك لنفسك ، فتوقف للحظة بعد انتهائك من التدريب ، ثم وجه لنفسك هذه الأسئلة: هل تشعر باختلاف الطريقة التي تقرأ بها الكتاب مما اعتدت عليه سابقاً؟ وهل تشعر بالإشارة والتشويق بشكل أكبر لدى عثورك على أجوبة للأسئلة التي قد طرحتها؟ هل ثمة اختلاف في جودة المعلومات التي حصلت عليها الآن عن ذي قبل؟  
إذا كانت جميع ردودك بالإيجاب ، فتبين أنك قد تمكنت لتوك من رفع مستوى ذكائك اللغطي والانضمام لفريق محبى القراءة.

## تحرير موهبة القراءة بداخلك من المعوقات الثلاثة المثبتة لها

بعد قيام الجميع بتنمية قدراتهم على القراءة ، فإن أول ما يحتاجون لمعرفته هو كيفية القيام بقراءة سريعة؛ حيث إن أفكارهم تتوجه فطريا - كما في حالة "أيلينا" - للاطلاع على كتب ودورات خاصة بالقراءات السريعة. ولكن كما لاحظنا من قبل ، فلست بحاجة لتعلم حيل أو تقنيات خاصة تزيد من سرعة قراءتك ، حيث إن ذكاءك اللغطي الفطري بمثابة قارئ سريع بالفعل . لذا فكل ما عليك القيام به هو التنحى جانبًا ، لإفساح الطريق له حتى تنساب موهبة القراءة بداخلك عبر الصفحات بإدراك تام ومعدلات بسيطة مذهلة.

يكمن السر في تحرير نفسك من ثلاثة عادات سيئة ، من شأنها إعاقة قدرات ذهنك على القراءة ؛ إذ تعد تلك "المعوقات" وسائل مثبتة للإقبال عليها ، كما أنها قد تخفض من مستوى ذكاء هواة القراءة.

يتم إطلاق العنان لذكائك اللغطي ليصل إلى سرعة قراءته الطبيعية عندما تتجنب الثلاثة معوقات التالية.

- لا تقرأ الألفاظ محركا رأسك أو أصابعك خلف كل كلمة .
- لا تتلفظ بالكلمات أو تحرك شفتيك بها .

- لا تعد قراءة ما قد قرأته من قبل .  
احتفظ بذلك القواعد بذهنك أثناء القراءة، وستجد نفسك تقرأ بصورة أسرع وبجهود أقل.

## أسلوب القدرة الذي ستتعلمـه غدا

وهكذا فأنت تسير بخطى ثابتة نحو إطلاق عنان الدلالات الست لعيقريتك الدfineـة ، وبعد تأكـدك من فاعـلية التمارين بهذا البرنامج ، ستبدأ غدا تمارين أول الأيام الثلاثة المخصصة للدلالة الثانية ، ألا وهي : الذكاء البصري.

الأيام من الخامس إلى السابع

الدالة الثانية -

كشف ما لديك من عبقرية مرئية



## ما هو معامل الذكاء المرئي لديك؟

ومثلاً الحال في اختبار تقييم الذكاء الشفهي، فإن هذا الاختبار سوف يمكنك من قياس الحالة التي عليها ذكاؤك المرئي، أيًا كان ما أحرزت من درجات ، فإن البدء بتمرينات اليوم يمكنك من رفع مستوى ذكائك المرئي إذا كان بحاجة لتحسينه، أو أنه قد يمكنك من الحصول على مستوى ذكاء مرئي مرتفع ، تعلو به إلى الكمال المظہری.

علم على الصندوق بجانب كل وصف تشعر بأنه ينطبق عليك .

□ هل جربت أحلام الليل وأحلام اليقظة الحية ذات التفاصيل؟

□ هل ترغب في رسم أو كتابة أشياء غير منتظمة؟

□ هل نادرًا ما يمر عليك يوم دون التوقف عن ملاحظة شيء جميل مما حولك ، كالسماء الرائعة ، والزهور الجميلة والصور الحية ؟

□ هل ترى صوراً وأشكالاً حينما تفكّر في شيء ما أكثر من سماعك لكلمات تتعدد في ذهنك ؟

□ هل مؤيد القول بـ"افعل الأشياء بنفسك" عادة هو الذي يعبث في الأجهزة والآلات والسيارات ؟

□ هل تدهش عند معرفة طريقة عمل الأشياء ؟ ! -

□ هل تتذكر بالضبط المقاييس والشكل الفعلى للأشياء ؟

□ هل تحب دراسة المعلومات عن طريق استخدام الملصقات والأشكال والصور؟

- هل تدرك الدلائل المرئية على الفور ؟
  - هل تتمكن ساعات تلعب المكعبات والألعاب التي تعتمد على التشبييد والأحاجي والألغاز للأطفال ؟
  - هل تتصور الأحداث والأشخاص عندما تستمع إلى وصفها في حديث أو تقريرها ؟
  - هل نادراً ما تشعر باليه ؟
  - هل تحرص على تبين الألوان ؟
  - هل تحب الاسترخاء عن طريق اللعب بلعبة القطع المخرمة، أو فك تيه الشبكات المضلة، أو حل لغاز الخداع البصري أو الألغاز المرئية الأخرى ؟
  - هل يمكنك أن تخيل الكيفية التي قد يكون عليها شيء، لو نظر إليه نظرة شاملة من أعلى مباشرة ؟
  - هل كانت الهندسة أسهل من الجبر في المدرسة ؟
  - هل تحب إعداد الإجازة التي أخذتها لعرض مصور أو استخدام كاميرا فيديو لتسجيل شرائط لترجمات العائلة والمحبين ، أو الاحتفاظ بألبوم مليء بصور المقربين إليك والأعزاء عليك ؟
  - هل تبدع أشكالاً وصوراً عند القيام بعرض تقديمى لعمل ما ؟
  - هل تحب التجول في محلات متاحف الفنون، أو مشاهدة الفيديو والأفلام ؟
  - هل تقرأ الصحف الملونة "يو. إس إيه. توراي" أو تتصفح المجلات الملوأة بالرسومات مثل "هاناتش فاير" و"سبورتس إلستراتيتد" و"ناشينوال جيوجرافيك" و"بيبل"؟
  - هل تقوم بحل الكلمات المتقاطعة؟
- جمع الدرجات : أضف رقم الصندوق الذي أشرت عليه.

إذا كان مجموع الدرجات من (٤-١) فأنت بحاجة جادة لتمرينات اليوم، حيث إن ذكاءك المرئي على وشك الضياع بسبب الإهمال. أخضعه للتدريب اليومي، وسوف تفاجأ بالنتائج التي قد تُفرز خلال أيام قلائل.

إذا كان مجموع درجاتك يتراوح ما بين (٥-١٢) فإنك قد تكون من يقدرون منظر الغروب الجميل، أو الأفلام جيدة التصوير، لكن مخيلتك تتسم بالسلبية . إن لديك مخيلاً جيدة، لكنك لا تستخدمها كثيراً، وبالرغم من ذلك ، فسوف يمنحك مقياس الذكاء المرئي الذي يستمر لمدة ثلاثة أيام شعوراً قوياً بقدرتها على مساعدتك للتقدم نحو النجاح الذي تهم بتطوير كل قدراتك لتحقيقه ، وإذا كان مجموع درجاتك يتراوح ما بين ١٣/١٧ ، فقد تكون هوايتك المفضلة الرسم ، زيارة المتاحف ، أو إرسال صور فوتوغرافية جميلة على الصفحة المخصصة لك على شبكة الإنترنت. إنك تتتفوق في إرسال هذه الصور ، وبقدر بسيط من التدريب يمكنك الارقاء بمستوى ذكائك المرئي حتى درجة العبرية.

إذا كان مجموع درجاتك يتراوح ما بين ١٨/٢٠ ، فإنك على قائمة هذه المجموعة ! إن وظيفتك يدخلها شيء من الفن أو الإعلان أو الحرفيّة ، أو أي شيء يشغل مواهبك المرئية بالكامل. هذه التمرينات لن ترهق ذكاءك المرئي ، لكن من المحتمل أن تجد نفسك تتباين مع التحدى الموجود بها وتريد أن تقوم بها على أية حال .

## أطلق العنوان لذكائك المرئي

ينتهي الأسبوع الأول من البرنامج بثلاثة تمرينات توفر لك إرشاداً تدريجياً إلى الكيفية التي يمكنك خلالها إطلاق العنوان للمفتاح الثاني : - قوة توسيع نطاق العقل ، الجزء الخاص بمعامل الذكاء المرئي لديك. كل شيء لديك مرسوم على هيئة صور داخلية تقوم باستخدامها كل يوم دون أن تشک في احتمالية أن توقع الرهبة في النفس ، ويوضح لك تمرين اليوم الخامس كيفية تمكن قدرة العين البشرية من التقاط كل شيء تراه في جزء من الثانية ، تلك القدرة التي تشبه

مصراع الكاميرا يمكن تطويرها لتمتحن "ذاكرة فوتografية" أما اليوم السادس فيساعدك على كشف نفس العبرية لحل المشكلات من نظرة واحدة، وهو الذي جعل كل من ويليام دونالدسون ونورمان شوارزكوف على الحال التي هما عليها الآن، بينما يهدف اليوم السابع لإبراز أسلوب ديناميكي جديد لاكتساب المهارات وتحسين الأداء وتغيير العادات السيئة عن طريق إغلاق العينين والاستغرق في أحلام اليقظة .

قد يبدو ذلك كله وكأنه ادعاءات مفرطة ، ولكن هذا عكس ما يبدو عليه الأمر، فضلاً عن ذلك نستطيع القول بأن هذا الرأي الخاص بقدراتنا المرئية ناتج عن عدم تقدير قدرات الذكاء البصري الحقيقة التقدير المناسب لها .

من بين كل حواس الجسم، يعتبر النظر هو الحاسة الوحيدة التي ترتبط مباشرة، أما المعلومات التي تصدرها باقي الحواس فيجب أن ت ATF عبر شبكة طويلة من الخلايا العصبية قبل الوصول إلى المخ، لكن عصب الإبصار يرجع مباشرة إلى عصب المخ ؛ حيث يتصل مباشرة "بالفص الغذائي" وهو مستقر معامل الذكاء المرئي لديك .

من الممكن أن تعيش فصيلة ما دون وجود لغة أو دون وجود قدرة على التفكير أو الإبداع أو البداهة ، لكن القدرة على الإبصار شيء أساسي لكل المخلوقات الحية التي هي أرقى من الدودة ، وبدونها لا يمكنها استشعار الخطير أو تحديد مكان الأطعمة عن بعد ، كما أنه بدونها لن يتمكن الإنسان من تصميم المباني ، أو رسم خريطة الحampus النووي ، أو التجول عبر شبكة الإنترنت ، أو التجول في شوارع مدينة لوس أنجلوس .

وكنتيجة لذلك ، يتم حفظ قدر كبير من عصب المخ لديك لعملية الاستقبال والتسجيل . وتفسير كل ما تراه عيناك ، وكل ذلك يؤكد على أن الله تعالى قد منح الإنسان قدرًا وافرًا من المهارات التصورية وفي بعض الأحيان يستفيد قليل من المحظوظين من نقدتهم كالفنانين وعباقرة التجارة من كشف معامل الذكاء المرئي لديهم ، لكن الثلاثة أيام تقدم لك دورة في الكيفية التي قد يكون بها الارتفاع بذكائك المرئي فعالاً في إحراز النجاح .

## كيف يمكنك أن تكون في ذكاء "شارلوك هولز"

إنه لمن السهل إدراك سبب أهمية الذكاء البصري للفنانين والمعماريين ومخرجى الأفلام والرياضيين وسائلى سيارات السباق المحترفين، وقد لا يكون ذلك على نفس درجة سهولة فهم مدى أهميتها في حياتك الخاصة.

ويرجع قصر النظر لدينا إلى مفهوم قد عفا عليه الزمن عن الإبصار على أنه ضوء يحمل الصور إلى القرنية، ولا شيء أكثر من ذلك ، ويقودنا ذلك إلى فكرة الذكاء البصري واعتبارها مقصورة على تفسير الصور متى وصلت إلى عينيك، حينئذ يمكننا اعتبار الإبصار مقصورا على نشاط سلبي، يقوم فيه الضوء بال مهمة كاملة ، وتقوم مهاراتك التصويرية فقط بتحديد ملامح هذه الصور.

لكن الآن، يخبرنا العلم أن هناك الكثير فيما يخص عملية الإبصار والكثير أيضا فيما يخص الذكاء البصري. من الواضح أن الإبصار السلبي هو عيب من العيوب ، وهو عبارة عن الحد الأدنى من الأشياء التي تقدر مخيلتك على التقاطها ، وليس أغلب الأشياء. إنه لمن الواضح أن بإمكاننا استيعاب معلومات مرئية أكثر من تلك التي نستوعبها بعشر مرات، كما أنه يمكننا الاستفادة من ذلك الذي نستوعبه بطريقة أفضل عندما. نصبح متمتعين بروح المبادرة ، ونقوم بذلك جهد واع لرؤيه ما حولنا .

ويمكنك اثبات ذلك لنفسك الآن ، أغلق عينيك بسرعة في نهاية هذه الجملة، وحاول تذكر كيف يبدو كل شيء في الغرفة من حولك (حتى أدق التفاصيل) قبل أن تفتحهما مرة ثانية.

دع هذا الكتاب جانبا، ثم ابدأ في المقارنة بين ما تذكرته وبين ما هو أمام عينيك بالفعل . ما هي الأشياء الكبيرة التي نسيتها؟ هل نسيت الروزنامة (النتيجة) العلقة على الحائط أو لون المصباح الأخضر القائم؟ وما هي التفاصيل الأخرى التي فاتتك؟ هل منها الطريقة التي تم لف السجادة بها في ركن الغرفة، أو تراكم الأتربة على الشاشة أمامك؟ .

فكيف تفاضلت عن كل هذه الأشياء وأسقطتها ؟ لقد رأيت الحجرة بأكملها قبل أن تثبت في القراءة ، أليس كذلك؟ (كما أنه لمن المحتمل أن تجد نفسك تتذكر أغلب ما رأيت عند فتح عينيك ، فإنك قد بذلت مجهودا كبيرا للاطلاع على الأشياء من حولك).

هذا هو الفرق بين الإبصار السليبي، والإبصار الفعال، فعندما تكتشف من ذكائك البصري، فإنك تصبح أكثر إدراكاً ووعياً كما ترى - أكثر إدراكاً لكل الأشياء التي تراها وأكثر قدرة على تذكر واسترجاع ما شاهدته.

ويكون ذلك، حيث يمكن لاستغلال معامل الذكاء البصري لديك أن يلعب دوراً هاماً في نجاحك، وقد لا يمكن تكرار ذلك في أغلب الأحيان ، لكن الناس عندما يريدون تحقيق أحالمهم يكونون هم مذللو العقبات في العالم . إن الإدارة دائماً بمثابة هدف للموظفين من لديهم القدرة على تحديد حلول للمشكلات والذين يستطيعون إيجاد أساليب مناسبة لمارسة عملهم .

ما شأن كل ذلك بالذكاء البصري؟ عندما يصل الأمر إلى الإجابة على الأسئلة وحل المشكلات ، فإنه كلما كانت لديك معلومات أكثر ، تمكنك من الرابط بين الأشياء ، وأصبح من الأيسر عليك إيجاد الإجابات ، وكونك متربعاً نشطاً ، وليس سلبياً ، يمنحك مزية إضافية ، وتمكنك من تحسين قدرتك على الملاحظة أكثر مما كانت عليه بعشر مرات ، وتمكنك من إدخال معلومات أكثر في عقلك ليعمل بها .

إن ذكاء شارلوك هولمز الخارق كمحبِّر لم يكن أكثر من قدرة نشطة على الإبصار (الرؤوية) : لقد كان يدرك بطريقة واعية معظم الرموز البصرية الغامضة من حوله أكثر من حوله من الناس ، لكن ليست الشخصيات الروائية فقط هي التي تصبح ناجحة عن طريق القدرة النشطة على الإبصار ، كما توضح النادرة الأدبية الآتية : (أتحداك أن تتمكن من تخمين الأسماء الحقيقية لهذه الشخصيات المشهورة المشتركة ، والتي تظهر في نهاية القصة).

**كيف ساعد معامل الذكاء البصري رجلاً على تحديد الفرصة التي تجلب له مليون دولار.**

هاهي قصة النجاح التي يتحتم على كل شخص معرفتها . إنها عن رجل ليس لديه أي موهبة أو قدرة خاصة (ميزة) فهو لم يكن مثلاً أو فناناً، كما أنه لم يكن عبقرياً في الحياة العادية (وقد برهنت شهاداته العلمية على ذلك) ولكن عندما تبلغ قوة الدفع لدى الفرد أقصاها، يتولى معامل الذكاء لديه تهيئته لأكثر اللحظات أهمية .

ذات يوم ، وكبائع يعمل لدى شركة تصنع ماكينات الميلك شاك في محل هامبورجر صغير ، لاحظ هذا الرجل أن أحد العملاء أرسل في طلب سنت ماكينات ميلك شاك أخرى ، وباسترجاع ما حدث قبل ذلك ، أدرك البائع الصغير أن هذه المرة كانت الثامنة خلال ثلاث سنوات ، التي يرى فيها أمر التوريد هذا والمرسل من بائع الهاامبورجر على مكتبه ، وقد جعلت هذه الطلبيّة مجموع الماكينات ثمانى وأربعين ماكينة . وبحكم خبرته في الحياة لم يتمكن البائع من معرفة السبب الذي قد يجعل محل الهاامبورجر الصغير المجاور بحاجة للحصول على هذه الماكينات الكثيرة في وقت واحد؛ ولذلك قرر زيارة هذا المحل الصغير .

وهناك رأى أخيه بضاعن الهاامبورجر بأسرع ما يمكن ويطهوانه ويقدمانه ، ولتقديم "الوجبات السريعة" بهذه الطريقة يجب أن تشغل العمال في فترات راحة الغذاء القصيرة . لقد قام هذان الأخان بتبسيط العملية التقليدية المتعارف عليها ، وهي التعامل مع الأطباق والأكواب والفضيات وبباقي الأدوات التي تستخدم مع الطعام ، وفقاً لقائمة الطعام ، واستبدلا كل ذلك بالهاامبورجر والبطاطس الحمراء والمشروبات والعصائر المrozenجة .. فيما يتمكنان بالكاد من الوفاء بالطلبات .

ولقد شاهد البائع الصغير روعة بساطة وعصرية الفكرة ، وتحدث إلى الشقيقين ووصل إلى اتفاق سريع معهما ببيع امتياز حق تكرار أسلوبهما في تشغيل المحل ، وكان البائع الصغير يدعى راي كروك والأخوان هما، ماكدونالدز ، وكانت النتيجة سلسلة مطاعم الوجبات السريعة الشهيرـة الناجحة في القرن العشرين .

لعل "كريوك" لم يلحظ شكل أوامر التوريد (الطلبيات) التي أرسل بها الأخوان "ماكدونالدز" ولعله لم يدرك مدى بساطة عصرية الفكرة ، وهي التركيز على تقديم الهاامبورجر في التو لأى شخص يأتي إليهما و فقط بمجرد تركيز قدرته على الملاحظة على المعلومات التي جلبتها له عيناه ، فقد اهتبـلـ فـرـصـةـ ما أـغـفـلـهـ الآـخـرـونـ وـحـوـلـهـ إـلـىـ عـمـلـيـةـ بـمـلـاـيـنـ الدـوـلـارـاتـ . إنه درس يمكن للجميع التعلم منه .

## ثمانىٰ طرق مِن خاللها تحيلك قدرتك على الإلام بالصور عبراً بصرياً

إن قدرات معامل الذكاء البصري لديك تمتد إلى ما هو أبعد من الإبصار الفعلى ، تلك القدرات تشتمل على قدرتك على تذكر ما تراه وعلى تحديد الأشياء المرئية غامضة الدلالة التي يعجز الآخرون عن ملاحظتها ، كما أنها تتضمن تزويد ما لديك من قدرات بالقدرة على رؤية أحلام اليقظة والتصور الذهنى لبعض المشاهد الخيالية ، كوسيلة للتغلب على العادات الهدامة وعلى مدى الثلاثة تمارينات التالية ، سيقوم ما لديك من قدرات على تصور الأشياء التي ستكتشفها بمساعدتك .

- للحصول على ذاكرة فوتوغرافية : خذ لقطات ذهنية عابرة وراسخة لكل ما تنظر إليه - الوجوه - الأشكال - الأوراق - الواقع الحسي .
- تعلم أي وظيفة أو مهارة رأيت شخصا آخر يقوم بها : ضربات الجولف - شغل الإبرة - تشغيل مركز جديد للوثائق .
- حاول إيجاد أي شيء قمت أنت أو أي شخص آخر بإبعاده وتجنيبه : عوائد ضرائب قديمة - أزراركم القميص التي يظن أنها تجلب الحظ - تلك المجلة التي جذبت انتباحك وتحتفظ بها منذ عامين - صورة العائلة التي تريد عمتك رؤيتها .
- حاول التقاط المعلومات وتقييمها بشكل مرئي : - صور - خرائط - أشكال - مخططات - جداول .
- حاول إيجاد حلول للمشكلات التي "تبدو للعيان" ذات مظهر مرئي : وصف التجميع (الذى يستخدم فى جمع أجزاء الآلة حتى تم تركيبها) - الرسم التوضيحي المتفرع - الاستخدام الفعال للفراغات .
- حدد الفرص الحاسمة في العالم من حولك ، والتى لم يدركها الآخرون : خواص توفير النفقات - الرؤى المستقبلية المتعلقة بالعمل - الأداء الرياضى .
- قم بالتدريب الذهنى عن طريق الروية : النتائج الناجحة - مهارات التمرين على الخطب العامة .

هناك جزء يعينه مما لديك من قدرات على التخييل (اليوم ٧) قد ساعد ملابسين الناس على إشباع دوافعهم ، والتحكم في مشاعرهم أو التغلب على الإدمان وعلى تحويل التصرفات الفاسدة إلى تصرفات إيجابية وصحية ، كما ساعدتهم على إطلاق سراحهم لتحقيق الأحلام التي طالما ظنوا أنها بعيدة المنال.

### خمس استراتيجيات ثابتة للكشف عن معامل الذكاء لديك

إذا كنت ترغب - بعد استكمال كل التمرينات الخاصة بالذكاء البصري - في توسيع نطاق قدرتك على الإلام بالصورة، أوصيك بحل التمرينات المصغرة التالية . (ربما يكون أكثر إفادة لو عاجلت بحلها قبل أن تبدأ في حل تمرينات اليوم وأنت قلق بصدده البدء في دعم ذكائك البصري مرة واحدة، كما أنه يمكنك حل هذه التمرينات أينما تذهب).

١-ابدا بالتفكير في الصور أكثر من الكلمات. لا تخيل الجملة: "سوف أقوم بهذا العمل الجيد، وهو البحث في هذا التقرير" و "سوف يلزمهم ذلك بإعطائي العرض الخاص" بدلاً من ذلك تخيل نفسك جالساً أمام الكمبيوتر ، تقوم بتسجيل كل الأرقام على الشبكة ، وتنقلها بحرص إلى تقريرك .

٢- قم بالتلرن على قدراتك على الإلام بالصورة : تجول بين عروض للأزهار ملونة ومتفتحة في الحدائق المحلية، أو قم بزيارة أحد المعارض الفنية ، أو مشاهدة أفلام أخرى منها مخرج اشتهر بفطنته وموهبيه الفطرية (جون فورد - كين راسيل - تيم بورتن أو اشتراك في مجلة "لایف" . "ذا ناشيونال جيوغرافيك" أو أي إصدار آخر اشتهر باشتماله على موضوعات مصورة .

٣-قم بإضاءة شمعة فسوف يعمل هذا على تحسين قدرتك على الإلام بالصورة وعلى رؤية المظاهر والصور. ركز نظرك في قلب اللهب وأنت تعد حتى العشرين، ثمأغلق عينيك ، فسوف ترى صورة اللهب الحسية التي تبقى في الذهن بعد زوال المثير في جفونك. تخيل أنك ترى اللهب الحقيقي، وعيناك مغلقتان. استخدم "عين ذهنك" لرؤية

هذا اللهب يزداد ويكبر ويسطع ، وتخيل أنه طار في الهواء وتحرر من القتيل. تخيله يطير إلى اليمين وإلى اليسار (إن الصورة الحسية التي تبقى في الذهن بعد زوال المثير يجب أن تعقب ما لديك من لهب وهمى). افتح عينيك وانظر للهب الشمعة الفعلى للحظة ثم أطفئها .

٤-استخدم كل الحواس ، وليس حاسة الإبصار فقط؛ بينما أنت تقوم بتمرين قدراتك على الإلام بالصور، وسوف يساعد هذا على جعل الماظر التي تراها أكثر حيوية وتفصيلاً. تخيل أي أصوات ، أو رواح ، أو طعم ، أو حواس أخرى قد تتعرض لها فعلاً، إذا كانت تلك الأشياء التي تتصورها حقيقة .

٥-تعرن بصفة دورية للحصول على الحد الأقصى من الفائدة، وكما هو الحال مع أي برنامج آخر لتنمية العضلات، إذا لم تكن معتاداً على تمرين قدراتك على الإلام بالصور ، فمن المتوقع أن تصداً هذه القدرات ، لكن كلما استخدم ذكاوك البصرى أكثر أصبح أقوى .

## استغلال قوة الصور لصالحك

إن الأسلوب الموجود بالصفحة التالية بجعلك على بداية طريق جعل قدرتك على الإلام بالصور قدرة خارقة ، ولسوف تتعلم كيف يمكنك تحسين قدرة ذكائك البصرى علىأخذ لقطات ذهنية وتحويلها إلى مرجع فوتografى ، طالما حلمت به ، ويرشدك اليوم التالي إلى كيفية الكشف عن نوع الذكاء الذى جعل شارلوك هولز مخبراً محنكاً، كما أنه يرشدك إلى الارتكان إلى قدراتك الداخلية للتعرف على النماذج المرئية وتحديدها ، ويقوم التمرين الأخير بتدريبك على شكل فريد من أشكال " الخيال " وهو واجهة لعامل الذكاء البصرى الذى أثبت علمياً أنه أداة رئيسية تستخدم فى إحداث التغييرات الشخصية وتحسين الذات.

## تدريب: ذاكرة فوتوغرافية

استعد لتطوير قدرة اعتقادت أنك تفتقدتها . من المحتمل أنك تتصور أن هؤلاء الناس الذين لديهم ذاكرة فوتوغرافية هم مجموعة صغيرة من الصفة، عليهم استخدام أعينهم لكي يتذكروا كل شيء بالتفصيل ، ويجب أن يكون الفرد مولوداً بتلك الموهبة ، إلا أن هؤلاء الذين يستشعرون بتذكر كل ما يرونه يكون لديهم نفس المعيار من الذكاء المرئي الذي لدى الآخرين ، حيث إنهم تمكناً من مجرد الكشف عن المزيد منه أكثر من الإنسان العادي .

إن كل إنسان يعني أن يمتلك قوة الاسترجاع الفوتوغرافي ، واليوم سوف تبدأ في اكتساب هذه المهارة (المقدرة) عن طريق الاستفادة مما لديك من قدرة على الإلام بالصور ، وهي طريقة جديدة كلية ، ولسوف تتعلم بالفعل كيفية التقاط صورة فوتوغرافية فورية بعينيك .

وتجرى هذه العملية بنفس الطريقة التي تلتقط بها عدسة الكاميرا لقطات ملونة . إنها تزيد من مقدرتك على الإلام بالصور ، وذلك عن طريق الاستفادة من حقائق حديثة الاكتشاف تخص الكيفية التي يعمل بها الذكاء البصري ، وبذلك فهي تكشف عن ضرب من ضروب العبرية الخفية التي لديك بالفعل . تشير الأبحاث إلى أن معامل الذكاء البصري الداخلي لديك مرتفع للغاية ، حيث يمكنه التقاط صور ذهنية في أجزاء من الثانية إذا طلبت منه ذلك ، كما يمكنه أيضاً استرجاع هذه الصورة ، تماماً مثل صورة تم حفظها وتخزينها على أسطوانة مدمجة بعد سنوات .

## قد تحقق مساعدة الحاكم المستحيل

لقد تكاثرت الحشرة المجهولة التي جاءت من بلدة أخرى على حين غفلة بين عشية وضحاها ، فكان اجتياح حشرى هدد بالتهمان الإنتاج الزراعى لأحد البلدان ، ولقد كلف حاكم المقاطعة معاونه المسؤول عن الزراعة رومان آل بيرث

المسألة بحثاً شاملأً وإعداد التقرير الحكومي؛ ليتم إلقاءه في مؤتمر صحفي كبير، وذلك خلال ثمانى عشرة ساعة.

وباستخدام نفوذه كأحد مساعدي الحكم، قام رومان بطلب كل المعلومات المتاحة والمتوفرة من مكتبة الجامعة، وقد تم تسليمها في غضون بضع ساعات، وفي ذات الوقت قام أحد مساعديه ببحث عاجل على شبكة الإنترنت، وحصل على مئات الصفحات والحقائق والأرقام والرسومات التوضيحية التي تتصل بهذه الحشرة المؤذية.

ومع خوض خمس عشرة ساعة في العمل ، ومع مواجهة ليل بأكمله ، فربما كان على رومان أن يشعر بالرهبة أو حتى بالارتباك حيال هذه الأكوام من الصفحات المثبتة للعزيزية التي تراكم على مكتبه ، لكن - وكما أخبرنى رومان فيما بعد - نظر لكل هذا الكم من القراءة بهدوء شديد ، موقناً أن لديه متسعًا من الوقت لمراجعة كل هذه الأوراق ، وأنه سوف يفلح في إعداد البيان الذى يريده الحكم قبل الموعد المحدد .

لماذا؟ ما الذى أعطى لرومأن هذا القدر الرائع من رباطة الجأش والثبات فى مواجهة تحدى القراءة والذى قد تودى بوليم بكلى ، المكتبي الشهير ، أو معجزين آخرين فى مجال القراءة؟

بدأ رومان فى قلب الصفحات بسرعة ، وبمعنى أدق كان يقوم بتصوير الصفحات الرئيسية ذهنياً وهو يمر عليها ، وفي إحدى ورش العمل التى قمنا بعقدها منذ عدة سنوات ، كان قد أجاد نفس هذا الأسلوب : "الذاكرة الفوتografية" المفسر هنا ، والآن فقد حسن من ذكائه البصرى للدرجة التى أيقن عندها أن بإمكانه التقاط صور يصعب محوها لأى شىء ، وكل شىء يرونه مهماً.

وقد استطاع أن يكمل بحثه والبيان فى الوقت المحدد؛ ليتمكن منأخذ سنة من النوم لمدة ساعتين ، ومن تبديل ملابسه ، وقد بدا مهندماً ومفعماً بالحيوية والنشاط وهو يقف بجوار الحكم أثناء المؤتمر الصحفى ، حيث كان الحكم يقرأ البيان الذى قام بإعداده .

## ما هو السبب وراء تمكّن أي شخص من الحصول على ذاكرة فوتوغرافية

عندما ترمش ، تفتح عيناك وتغلقان في حوالي نصف ثانية ، وعندما تضغط زر التصوير ، فعلى صعيد آخر ، تنفتح العدسة وتتغلق وتلتقط الصورة في جزء من الألف من الثانية ، وحتى في هذا الجزء البسيط من الوقت ، يلتقط الفيلم صورة كاملة ملونة للعالم الكائن أمامه ، ويكون لديه قدرة كافية على إنتاج صورة نقية وواضحة .

"إن لعقلك نفس القدرة" جاء ذلك في كتابات المستشار التعليمي ، مايكيل ماكارثي ، الذي تخصص في التعلم السريع ، حتى أثناء عملية تلقى المدخلات في مجرد جزء بسيط من الثانية ، فإن لعقلك القدرة على تسجيل العديد من المعلومات . يمكنك استخدام عينيك كعدسة الكاميرا ، والتمكن من التقاط الصور بنفس سرعة العدسة .

يمكنك برهنة ذلك لنفسك وكشف قدرتك المذهلة على الإلام بالصور "التقاط" المعلومات المرئية على الفور.أغلق عينيك ، ثم افتحهما وأغلقهما بسرعة ، ثم قم بمراجعة ما رأيته.مهما كنت مسرعاً ، فإن ذكاءك البصري قد تمكن من التقاط جزء معلوم مما كان أمام عينيك وبالألوان.

يا لها من آلية مذهلة حقاً تتحتم على عقلك أن يلتقط كل هذه المعلومات في جزء ضئيل من الثانية - بنفس الطريقة التي تعمل بها الكاميرا. إن جميع الصور موجودة ومحزنة بذاكرتك ؛ وكى تقوم بتطوير هذه القدرة "الفوتوغرافية" إلى "ذاكرة فوتوغرافية" فكل ما أنت بحاجة للقيام به هو تقوية الصلة بين عقلك الوعي وذكائك البصري (حيث يتم تخزين الصور التي (التقطتها عيناك).

## كيف تستطيع عيناك التقاط صور مثل الكاميرا

إن تعرين قوة العقل الخارقة والذي أنت بصدده تعلمه يعتمد على القلب الجذري للمفاهيم العلمية للكيفية التي تعمل بها الذاكرة البصرية . كان من المعتقد - سابقاً - أنه كلما حدقت لفترة أطول في صورة ما تذكرت تفاصيل أكثر

عنها . قد يبدو أن لهذا المفهوم مغزى منطقياً وبديهياً ، فكلما زاد الوقت الذي تتطلبـه الصورة للثبات في ذاكرتك ، تحسنت قدرتك على تذكرها .

لكن هذا مثال واحد ، حيث يكون الإدراك العام خاطئاً ، فبذلك يتحول الأمر إلى أنه كلما قل زمن التأمل ، زاد تأثيره على ذاكرتك ، والقليل من التعاملات البارعة يسفر عن نتائج مدهشة ، وقد كشفت البحوث الخاصة بالذكاء البصري حقيقة مذهلة ، وكما جاء في كتابات ما كارثي ، وبخاصة في "إجادـة عصر المعلومات" أننا "كلما انتهـجنا نهجـاً سريعاً تمكـنا من الحصول على معلومات أكثر".

كيف يتـأتي ذلك؟ بـسبب مبدأ بسيط : إن الأشيـاء يـسهل تـذكرـها عندـما يـتم رؤـيتها في سـيـاق أـكـثر مـا إذا تم رؤـيتها بـمعـزل عنـه ، كما هو الحال مع الكلـمات والنـوتـة الموسيـقـية الـتـى تـصـبـح ذاتـ مـغـزـى ، كـمـقطع منـ لـحنـ، أوـ جـزـءـ منـ قـصـةـ، وـتـكتـسـبـ الأـشـيـاءـ الفـرـديـةـ مـغـزـىـ وـأـهـمـيـةـ كـجـزـءـ منـ صـورـةـ ، عـلـىـ سـبـيلـ المـثالـ، عـنـدـماـ تـشـاهـدـ فيـلـمـاـ فـيـ التـلـيـفـيـزـيونـ ، فـمـجـرـدـ بدـءـ الكـامـيرـاـ فـيـ التـحـركـ عـبـرـ المـاـشـادـ ، فإـنـهـ يـكـونـ يـاـمـكـانـكـ مـلـءـ الـفـجـوـاتـ وـالـإـخـبـارـ بـبـقـيـةـ الـمـشـهـدـ الـذـيـ سـيـتـ عـرـضـهـ .

فعـندـماـ تـلـتـقطـ عـيـنـاكـ صـورـةـ بـسـرـعـةـ مـثـلـ الكـامـيرـاـ ، فإـنـ عـيـنـيكـ تسـجـلـانـ ، لـيـسـ فـقـطـ مـجـرـدـ أـشـيـاءـ عـشـوـائـيـةـ ، لـكـنـ أـشـيـاءـ ضـمـنـ سـيـاقـاتـ ، وـبـالـنـظـرـ إـلـىـ أـىـ صـورـةـ أوـ رـسـمـ تـوـضـيـحـيـ أوـ صـفـحةـ ، فإـنـ كـلـ شـيـءـ مـنـفـرـدـ يـتـمـ رـؤـيـتـهـ ضـمـنـ سـيـاقـ أـكـبـرـ يـعـزـزـ مـنـ إـدـرـاكـ لـهـ وـاستـبـقـائـهـ فـيـ ذـاـكـرـتـكـ ، وـعـلـىـ الرـغـمـ مـنـ قـصـرـ الـوقـتـ الـذـيـ تـسـتـفـرـقـهـ فـيـ النـظـرـ لـهـذـهـ صـورـةـ ، فإـنـ قـدـرـتـكـ عـلـىـ الـإـلـامـ بـهـاـ تـلـتـقطـ أـشـيـاءـ عـلـىـ الـفـورـ ، وـتـرـبـيـطـ بـيـنـ بـعـضـهاـ بـعـضـ ، ثـمـ تـقـوـمـ بـتـخـزـينـهـاـ فـيـ بنـكـ الـذاـكـرـةـ الـبـصـرـىـ .

وـتـشـيرـ الدـلـائـلـ إـلـىـ أـنـهـ كـلـماـ طـالـتـ فـتـرـةـ نـظـرـ إـلـىـ شـيـءـ ماـ قـلـ تـذـكـرـكـ لـكـلـ التـفـاصـيلـ الـمـوـجـودـةـ بـهـ ، فـكـمـ مـنـ الـمرـاتـ الـتـىـ ذـهـبـتـ فـيـهاـ لـزـيـارـةـ صـدـيقـ ماـ فـيـ بـيـتـهـ ، ثـمـ لـاحـظـتـ صـورـةـ مـعلـقةـ عـلـىـ الـحـائـطـ ، وـبـسـؤـالـكـ عـنـ وـقـتـ حـصـولـ صـدـيقـ عـلـيـهـاـ ، لـاـ يـكـونـ هـنـاكـ إـجـابـةـ غـيـرـ أـنـهـ كـانـتـ مـعلـقةـ هـنـاكـ طـوـالـ الـوقـتـ؟ـ أـوـ مـاـذـاـ عـنـ الـزـوـجـ الـذـيـ يـضـرـبـ بـهـ الـمـثـلـ وـالـذـيـ يـخـفـقـ فـيـ مـلاـحظـةـ الـطـرـيقـةـ الـجـدـيـدةـ الـتـىـ تـصـفـ بـهـاـ زـوـجـتـهـ شـعـرـهـ؟ـ

وقد تعر ب تلك الخبرة إذا ما وجدت نفسك مرة تقرأ ببطء شديد لدرجة أنك عندما تصل إلى نهاية الجملة أو الفقرة تكتشف أنك قد نسيت الكيفية التي بدأت بها هذه الجملة ، ونسيت فحواها. إن قراءة كلمة بكلمة بهذه الطريقة يجعلك تفقد المعنى الإجمالي، وبذلك يتحتم عليك أن ترجع مرة ثانية وتنتظر للموضوع مرة أخرى ، والقراءة السريعة بدلاً من أن تكون عاتقاً ، فإنها تسمع لذكائك البصري بالتقاط المحتوى الرئيسي وهو الصورة ككل ، تم تضاف الأشياء المنفردة إلى فهملك للكل.

إن نفس الأمر ينطبق عليك وأنت تشاهد صورة متحركة ، فإذا ما أوقفت الفيلم لمدة تكفي لرؤيه كل إطار فردي ، فسوف ترى سلسلة من الصور الثابتة فقط، وكل واحدة منها تختلف تفصيلاً عن الباقية، أما عندما يتم تشغيله على أعلى سرعة ، فإن الممثلين يتحركون ويتحدثون ويقودون سياراتهم على نحو يمثل حركة مستمرة، وسريعة ، وبذلك تكون الأنماط الفردية ذات مغزى لعينيك ، حيث إنك التقطتها بسرعة شديدة حتى أصبحت متواصلة ومتراقبة، و يأتي هذا المغزى كلياً من جراء السياق الذي يضمها والعلاقات بينها.

وبينما تقوم بتسجيل بعض الأشياء بطريقة واعية يتولى ذكاوك البصري التقاط فوق ما قفت بتسجيله بطريقة غير واعية ، وهذا هو السبب وراء قدرتك على الاحتفاظ بالصور ، ولأن تقوم بفتح وغلق عينيك بسرعة مثل عدسة الكاميرا أفضل بكثير من أن تتحقق في الأشياء محاولاً استيعاب جميع التفاصيل.

## أربع طرق تجعل هذا التمرين يعزم من عوامل النجاح لديك

إن القدرة على تذكر الصور لا يمكن بيعها ، حيث إن اللوائح الدراسية من خلال القدرة على إدراك الحقائق والوجوه والتفاصيل والخرائط والمذكرات ، لو كان هناك مخرجان كبيران كافيان لاحتواء كل ما هو موجود في هذا المخزن - تعتبر عمليات الشراء وكأنها تضمن لك مساراً داخلياً من شأنه إعانتك في أي موقف من المواقف قد يطرأ عليك. إن ممارسة هذا التمرين لدعم قدرتك على تذكر ما قد رأيته يزيد من فرص نجاحك في أي محاولة تختار القيام بها،

ويمجد أن تكتسب الخبرة في ممارسة هذه الطريقة ، ستتمكن من القيام بعملية التصوير الذهني والتذكر .

- لكل ما تراه وجوه - أماكن - أحداث - هذا الرسم التنظيمي الجديد الذي قام بتقديمه المدير - ضربة الجولف التي علمك إياها زميلك هذا الصباح .
- أين قفت أنت أو أى شخص آخر يوضع أو تخزين أى شيء مثل هذا العرض البيعى المسجل على شريط فيديو - المفاتيح المقودة - الملفات القديمة - الديكورات التي كانت موجودة في عطلة السنة الماضية؟
- الصفحات المطبوعة : التقارير - المذكرات - الملخصات - الكتب - الجرائد - الوثائق الأخرى .
- موقع طبيعية : موقع البناء ، الواقع الداخلية من المصنوع والمعدات ، المخازن

### **مؤسس عملية الذكاء البصري : الذاكرة الفوتوغرافية**

عندما أصرّج بأنك سوف تتعلم تخزين صورة ذهنية لأى (مشهد / منظر) أو شيء ، أو صفحة بنفس الطريقة التي تعمل بها الكاميرا ، فأنما أعني ذلك بالفعل ، فهي عملية تستغرق مراحلتين كما هو الحال في الفيلم والكاميرا. أولاً سوف تتعلم كيف تستخدم عينيك مثل العدسة ، لالتقط الصور بهما ، ثم بعد ذلك سوف تتعلم كيف تقوم بتطوير هذه العملية على الناحية الذهنية .

قبل أن تبدأ في ذلك ، من فضلك ، خذ الوقت الكافى لقراءة كل التعليمات ، وتأكد من أنك تفهمها جيداً ، وسوف تستفيد أكثر من هذا التدريب إذا لم تقطاع نفسك - بينما أنت تمارسه - بالرجوع للكتاب .

### **الجزء الأول . التقط الصور**

- ١- اجلس على طاولة وضع أمامك كتاباً أو مجلة ملقة مليئة بصور وتوضيحات ملونة .
- ٢- أغلق عينيك ، وقم بفتح الكتاب - دون النظر إليه - عن طريق اللمس فقط بطريقة عشوائية .
- ٣- قم بiamale رأسك - وعيناك مغلقتان - نحو الصفحة التي تناولتها ، ثم افتح عينيك وأغلقهما ثلاث مرات بسرعة شديدة ، تنتهي بإغلاقهما ،

كما لو كانتا عدسة الكاميرا ذات السرعة العالية التي تقوم بتصوير الصفحة .

## الجزء الثاني : قم بتطوير الصورة

٤- وإذا لا تزال عيناك مغلقتين منذ نهاية الرمشة الأخيرة (الثالثة) تبدأ الصورة التلوية للصفحة التي نظرت إليها (وهي الصورة التي تبقى في الذهن بعد زوال المثير في الظهور لا حالة داخل جفنيك). قم بتنقيتها عن طريق محاولة استرجاع أكثر الأشياء قابلية للتذكر. ربما يكون هذا الشيء في الوسط، وقد يكون شيئاً ملوناً بألوان زاهية . أياً كان ذلك الشيء ، فسيكون من أسهل الأشياء التي تتمكن من رؤيتها، وحاول أن تتصوره وكأنه حقيقة بقدر الإمكان، ومن المحتمل أن يصبح واضحاً في عين ذهنك .

٥- ومع بقاء جفنيك مغلقين بإحكام ، اسأل نفسك ما هي أكثر الأشياء قابلية للتذكر؟ ومن المحتمل أن تبدأ هذه الأشياء في التشكل أثناء سؤالك هذا ، ومرة أخرى ، حاول "رؤيتها" بألوانها كاملة وتفاصيلها الدقيقة ، وفي الموضع الذي تشغله بالفعل حول أكثر الأشياء التي تمكنك من تذكرها .

٦- والآن ، قم بتصور ثانية أكثر الأشياء قابلية للتذكر ، ولعلها تستغرق منك وقتاً أطول. لكن ها هو الطرف الذي ستبدأ منه : إذا وجدت أي صعوبة ، فحاول أن تملأ النقاط الخاوية ما بين الأشياء التي رأيتها لتوك ، فربما تسهل عليك هذه الطريقة عملية استرجاع ما كانت عليه الأشياء نفسها .

٧- وأخيراً ، ابذل أقصى ما لديك لاسترجاع ورؤية أي تفاصيل أخرى ، ومرة ثانية ، إذا أردت أن تنبه ذاكرتك ، حاول تصور ما هي الأشياء التي كانت تملأ الفراغات الموجودة بين الأشياء التي قد تذكرتها بالفعل .

وللحصول على نتائج جيدة ؛ قم بإعادة هذا التدرين مرات عديدة على الفور ، ولكن كل مرة مع صفحة جديدة ، ويستلزم ذلك الحصول على صور ذهنية مفصلة للتوضيحات التي التققطتها خلال نظرات حافظة لم تستغرق أكثر من كسور من الثانية ، ويكون ذلك برهاناً كافياً على إمكانية الحصول على ذاكرة فوتوغرافية تخصك .

وبينما تصبح أكثر ممارسة لطريقة الذاكرة الفوتوغرافية فإنك ستجد نفسك تأخذ جرعات أكبر وأكبر من البيانات البصرية في وقت واحد. قم باستخدام الأنظمة البصرية لعقلك الوعي وعقلك الباطن بطريقة ترaddفية ، وبهذه الطريقة ، سوف يمكنك التقاط صفحة معلومات بأكملها بنظرة واحدة .

### **أسلوب القدرة الذي ستعلميه غداً**

يقوم البناء الثاني "للذكاء البصري" "القدرة على الإدراك" بتمكينك من استيعاب المعلومات وحل المشكلات المثلثة في هيئة مرئية - صور ، خرائط ، رسومات - خطوط متداخلة وغيرها .

## تدريب: إدراك مواطن القوة

ستتعلم اليوم إستراتيجية بصرية ستعمل في رابطة ضمن مذلل العقبات العظام في العالم. قد تعجب من الكيفية التي استطاع بها "لس أيوكا" وعباقرة آخرون مشهورون مواصلة نجاحهم المستمر. لقد تقلدوا منصب المدير التنفيذي في شركة متعددة الجنسيات متغيرة ، تسير على نهج تجاري غير مألف ، وهم يعرفون بطريقة مذهلة ما هي الأقسام ومن هم العمال الذين سيبقون عليهم والذين سيستغنون عنهم لاستعادة الصحة المالية للمؤسسة دون تعریض الشركة لضربة قاضية.

إنها نفس المهارة - رغم أنها لا تبدو كذلك في البداية - التي تسمح لذوي الخبرة من القيادات بالنظر لمجموعة من الصور الفوتوغرافية الخاصة برسم معماري لبيت ما ، وبإدراك الشكلة الخاصة بعملية البناء التي أغلفها المعماري على التو ، والقيام بحلها . إنه نفس الشيء الذي يمكن السباك والنجار والكهربائي والحرفيين من النظر لما يحتاج لإصلاح ومعرفة الخطوة التالية التي سيقومون بها ، أو الذي يسمح للمحاسبين ورجال المال المحنkin بالتقاط الصور والأشكال والرسومات والجدوال بنظرة واحدة ، كل ذلك دون أن يركزوا تفكيرهم على الكلمات .

وتكون سمة "الذكاء البصري" غالبة عندما تنظر إلى سور من القرميد لم يتم الانتهاء منه بعد ، وتعرف أين سيتم وضع القرميد الأبيض والأسود لاستكمال السور على نفس النمط المتدرج الذي بدأه البناءون ، أو التي تجعلك تنظر إلى رسم ما ، ووسط سلسلة من الارتفاعات والانخفاضات المتداخلة ، تميز اتجاهها بطيناً لأسفل ، أو عند النظر إلى شاشة كمبيوتر ومعرفة - دون قراءة أي من التعليمات والتي تعتبر أقسامها عبارة عن بيانات - أن هناك حاجة للثها.

وقد أطلق العلماء على هذه المقدرة "معرفة الأشكال" فهذه العبارة التي تبدو كبيرة لا تعنى شيئاً أكثر من أنها مقدرة معامل الذكاء البصري لديك على التجميع الذهني وتصور صورة كاملة ، وذلك مع توفر قدر بسيط من أجزائها ، ويوفر التمارين التالي إرشاداً تدريجياً لعملية تعظيم قوتك العقلية عن طريق شكل

مقدم من عملية "التعرف على الأشكال" والتي يطلق عليها "القدرة على الإدراك".

**القوة الطبيعية التي تجعلك عبقياً من الناحية البصرية**

إن إدراك مواطن القوة طريقة طبيعية وفعالة للحصول على المعرفة البصرية وإيجاد إجابات للمشكلات البصرية بطريقة سريعة ذات فاعلية، ولقد ساعدت أناساً كثيرين على النجاح ، كما أنها تعتمد على القدرة المذهلة على الإلام بالصور، وهي مقدرة ذهنية لتجميع صورة كاملة ، فقط من أجزاء غير مكتملة ، وفي الواقع فإن هذا الجزء الخاص بعقربيتك الخفية مصمم خصيصاً لإيجاد المعانى والأنمط تلقائياً وتحويلها لدلائل بصرية بقدر الإمكان ، ولله الفراغات وترجمة العناصر للوصول إلى نهاية .

إن التعرف على الأنماط هو إحدى القدرات المخزنة في عقلك ، وهي قدرة موروثة منذ أن طاف أجدادنا القدماء وجالوا بوديان أفريقيا ، فكان يتحتم عليهم التفرقة ما بين الصديق والعدو ، والحيوان المفترس من الأليف ، ولم يكن بذلك من قيامهم بتجميع الدلائل البصرية التي توضح الفرق بين النمر والظبي ، وذلك عند رؤية بقع قليلة داكنة اللون على خلفية صفاء اللون ، شريطة أن يتم ذلك بسرعة شديدة ومن مكان بعيد ، وذلك قبل أن يقترب المفترس (المتطفل) ويلحق بها الضرر إذا كان مؤذياً ، ويقوم الذكاء البصري لديك تلقائياً ب :

- إمعان النظر في الأنماط والتعرف عليها .
- فحص هذه الأنماط جيداً بحثاً عن معنى أكبر يناسبها داخل الصورة.
- السعي وراء كشف بصري عن طريق تكوين صورة كاملة من مجرد بعض الأجزاء المتوفرة .

وهاهي طريقة عملها: عندما تحصل على أي بيانات بصرية - صور أو أجزاء من صور - عن طريق الحواس ، يقوم ذكاؤك البصري ، على الفور ، بالطواف مسرعاً عبر ملايين من الصور المخزنة مسبقاً بحثاً عما يناسب تلك البيانات ، فهي تحول بذلك المدخلات الحسية الخام من اللون والشكل وعلاقة الحجم والمسافة وما إلى ذلك إلى صور ذات مغزى معين في سياق التجربة التي

تمر بها ، ويبداً ذكاًء البصري بالتساؤل : "هل هناك شيء مألف؟" هل هناك شكل يمكنني التعرف عليه؟

فإذا كنت تشبه الفالبية العظمى من الناس ، فسوف تبدأ مقدرتك على الإلام بالصور في ملء الأحرف الناقصة دون بذل مزيد من الجهد. إن الذكاء البصري يقوم بالبحث عن الأنماط ، ويكمِّل المعنى ، ويكون فهمك لكلمات منفردة وللفرقة ككل واضحًا كما لو كان كل حرف في مكانه منذ البداية.

## عوامل تكوين الذكاء البصري: إدراك مواطن القوة

إن أسلوب إدراك القوة التالي المكون من ثلاثة أجزاء يخطو بك تجاه أحد مستويات التعرف على الأنماط ، والذى عادة ما يصاحب الفائزين في الحياة ، وسوف يمنحك كل واحد من الأجزاء الثلاثة ممارسة فعلية لكشف قدراتك العقلية الفطرية على استيعاب دلائل متعددة ، وتحديد المعنى ، ثم الوصول إلى نهاية عن طريق تجميعها في صورة نمط (شكل).

### الجزء الأول :

هذا الجزء من التمرين عبارة عن "تنشيط" لذكائك البصري. فكر في نفسك وكأنك تقوم بعملية مد ذهنی لتقوية ذكائك البصري قبل الشروع في تمارين أكثر صعوبة ، ولتعويذ نفسك على استخدام قدراته في التعرف على الأنماط ، وبينما أنت تقرأ المراحل التالية ، فعلى ذكائك العقلي أن يعي تلقائياً المعنى ككل ويملا الكلمات الناقصة . املأ جميع الفراغات التالية بقلم حبر أو رصاص:

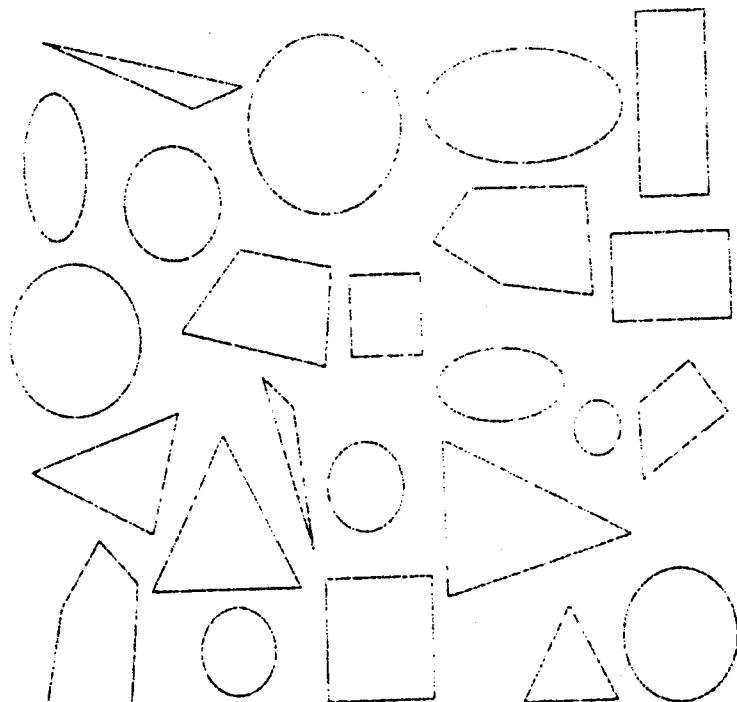
- إن ماري — قليلا ، لتعد كان — أبيض اللون مثل —
- إن السفن التي — في —
- إن — المخزن — مكتب
- ثمة شيء — في حالة —
- من — مبكرا ، يحظى ب —
- إن لندن — بالأسفل.
- إن — و — مبكرا يحافظ على — صحيًا ، و —

من المفترض أنك لم تقابل أى صعوبة فى أى منها ، إلا أننا من النادر أن تفك فى عملية معرفة الأنماط كموهبة يمكننا الاعتماد عليها عندما نحتاجها.

### الجزء الثاني:

وها أنت الآن قد عرفت أن قدرتك على الإللام بالصور يمكنها استبابة الأنماط من الأرقام؛ وبالتالي يمكنك الآن ترسيخ ثقتك في قوتها ، وعليك بأداء بعض التمرينات لتقوية قدرتها على الكشف عن الأنماط المرئية. هناك سبعة أشكال في الرسم التوضيحي التالي متشابهة، فإذا كان معامل الذكاء البصري لديك حادا فسوف تتعرف عليها من النظرة الأولى .

بالرغم من أن هذه الأشكال مختلفة في الحجم، فإن ذكاءك البصري لا يقابل أية صعوبة في إدراك أن هناك سبع دوائر لها نفس الشكل، وبالتالي من أن هذا التمرين قد يبدو في غاية السهولة إلا أنه ترسخ وتقوى من قدرة ذكائك البصري المذهلة على تميز ومعرفة الأنماط (الأشكال).



### الجزء الثالث

حاول القيام بهذا التمرين المتقدم. إنه يتحدى ذكاءك البصري في التعرف على أشكال أكثر دقة، كما أنه يتطلب العمل المداخل والفورى لأنواع الذكاء الأخرى أيضاً. كل واحد من المتناهيات الرقمين الثلاث التالية له شكل (نمط) خاص به، وقد يقوم ذكاؤك البصري بالعمل السريع لكشف ومعرفة هذا النمط. حدد النمط الذى من المفترض أن يكون فى الفراغ الكائن بعد كل سطر.

- ٢٠،٤،٦،٨،١٠،١٢،١٤،١٦،١٨،٢٠ — .

- ٢٩٦،٩٦٧،٢٩٤،٤،٥٣٦،٦٥،٢٥٦،١٦،٤،٢ — .

- ١٢٨،٦٤،٣٢،١٦،٨،٤،٢ — .

إنه لن المهم أن تؤكـد - أثنـاء إجـابـتك للأسئـلة المـطـروـحة في الأقـسـامـ الـثـلـاثـةـ السابقة - عـلـى أـنـكـ لمـ تـكـنـ تـعـرـفـ عـلـىـ الأنـمـاطـ الرـئـيـةـ فقطـ ، بلـ تـحـلـ المشـكـلاتـ أيـضاـ . وـهـاـ أـنـتـ الآـنـ لـدـيـكـ تـوـضـيـحـ مـعـتـازـ لـإـمـكـانـيـاتـ الـذـهـنـيـةـ التـىـ تـسـتـخـدـمـ فـيـ حلـ المشـكـلاتـ الرـئـيـةـ .

### الجزء الرابع :

بما أنك تعلمـتـ شيئاـ الآـنـ عنـ قـوـةـ معـالـمـ الذـكـاءـ الـبـصـرـىـ وـقـدـرـتـهـ عـلـىـ إـدـرـاكـ الأنـمـاطـ وـحلـ المشـكـلاتـ الـبـصـرـيـةـ عـنـ طـرـيقـ مـلـءـ الفـرـاغـاتـ ، فقدـ حـانـ الـوقـتـ لـتـطـبـيقـ ذـلـكـ عـلـىـ الـمـوـاقـفـ الـوـاقـعـيـةـ ، وبـمـجـرـدـ إـجـادـتـكـ لـهـذـاـ النـوـعـ مـنـ "ـإـدـرـاكـ مواـطنـ الـقـوـةـ"ـ فـسـوفـ تـجـدـ نـفـسـكـ تـخـطـوـ خطـوـاتـ ثـابـتـةـ فـيـ عـمـقـ وـتـعـقـيدـ المشـكـلةـ التـىـ يـمـكـنـ حلـهاـ .

١. لـاحـظـ عـلـىـ مـدـىـ يـوـمـكـ الـأـنـمـاطـ الرـئـيـةـ حـولـكـ . سـتـجـدـهـ فـيـ قـائـمةـ النـفـقـاتـ ، وـتـقـارـيرـ الدـخـولـ ، وـإـحـصـاءـاتـ الـحـوـادـثـ ، وـهـبـوـتـ سـوقـ السـنـدـاتـ ، وـفـيـ مـعـدـلـاتـ درـجـاتـ الـحرـارـةـ ، وـسـوـفـ تـكـتـشـفـ أيـضاـ أـنـكـ إـذـ رـأـيـتـ نـمـطـاـ مـقـطـوعـاـ أوـ غـيـرـ كـامـلـ ، فـاـنـ قـدـرـتـكـ عـلـىـ الإـدـرـاكـ تـقـومـ باـسـتـكـمالـ .

٢. رـكـزـ نـظـرةـ عـلـىـ الـمـبـانـىـ وـالـأـسـوارـ وـالـمـدـائـنـ ، وـالـبـيـانـاـتـ الـأـخـرىـ: فـتـشـ عـلـىـ الـأـنـمـاطـ (ـإـنـهـاـ فـيـ مـكـانـ ماـ ، وـقـدـ تـكـوـنـ أـنـتـ الـذـىـ لـمـ تـسـتـطـعـ مـلاـحظـتـهاـ)ـ رـبـماـ تـبـدوـ الـأـسـوارـ الـتـىـ تـتـكـونـ مـنـ سـلـالـسـ مـتـرـابـطـةـ وـكـانـهـاـ عـلـىـ شـكـلـ

منحرف ، أو على شكل أحرف (X) إكس كبيرة ، وربما تكون المباني مزودة بطوب الزينة أو بالقرميد الذي يتخذ شكل "زيحزاج" أو شكل أبراج أو أي أشكال أخرى ، وقد تكون السيارات الواقفة في الساحة المخصصة لها أمام التجار تقف بشكل عشوائي أو في صفوف طويلة .

٣. ركز نظرك على التصميمات أو الملابس التي يرتديها الناس:

فتشر عن الأشكال ولسوف تجدها بوفرة وغرارة ، وقد تنتابك الدهشة عندما ترى منها المنقط والمزركش والألوان المتداخلة والمخطط وما إلى ذلك ، ولسوف تلاحظ أن هذه الأنماط تأتي على هيئة أشكال ومقومات مختلفة كمصدرية أو تنورة قصيرة أو جوارب ، وما شابه ذلك .

٤. ركز نظرك على الطريقة التي يتصرف بها الناس:

فتشر عن الأشكال المتشابهة وال مختلفة ، فقد يكون هناك صديق معتمد على أداء الصلاة أو الدعاء عند حدوث شيء محبب أو أن شريك لك في العمل أغفلت باب المكتب بعد اجتماع التسويق كل أسبوع أو أن زوجتك تتبع في كل مرة تقوم فيها بالإعداد للذهاب لمشاهدة فيلم في المساء - وتتمكن عن طريق هذه الانطباعات من جمع البيانات والعلومات عن شخصيتها وأهدافها .

٥. ركز نظرك على مشكلة واقعية ذات عناصر مرئية تصارعت معها . على سبيل المثال ، فقد تلاحظ في المكتب أن مساعدتك الشخصية تهدر ما يقرب من ساعة يوميا بسبب جوبها أرجاء الحجرة ذهابا وإيابا من أجل استخدام ماكينة التصوير ، أو يكون لديك ركن يبلغ أربعة أقدام وعليك أن تضع فيه خمسة وخمسين صندوقا تحتوى على المقتنيات الثمينة لأحد المشاهير - والتي تتضمن خمسة أشكال مختلفة وقد قامت والدتك بإرسالها إلى منزلك أو أن تكون لديك مشكلة في خط إنتاج ، حيث تسير الأمور بسلامة بالنسبة للشخص الذي يقوم فيه بتثبيت أذرع العرائس وأرجلها ، بينما هناك مشكلة ما في مرحلة رسم تفاصيل اللعبة .

٦. ركز نظرك على الأشكال (الأنماط) لتجد الحل : في الواقع ، إن الحل أحيانا ما يكون واضحا كل الوضوح في روينيك وتكوينك للمشكلة ، وسيكون ذلك كافيا لذكائك البصري ؛ كي تظفر على الفور للحل المتأخر ، وبالنسبة للمثال الذي تقوم فيه سكرتيرتك كل يوم باهدار ساعة أو أكثر من الوقت ذهابا وإيابا في

أرجاء الغرفة من أجل التصوير، فمن الأخرى توفير جهدها ووّقت الشركة عن طريق وضع آلة التصوير بالقرب من مكتبها أو العكس (وضع مكتبها بالقرب من آلة التصوير) وعندما كنت ملزماً بوضع كل هذه الصناديق الكرتونية في مساحة صغيرة، بدأت بالبحث عن أنواعها المختلفة ، ووجدت خمسة أحجام مختلفة، وعلمت أنه بإمكانى معرفة الترتيب الأمثل بسهولة ، وذلك عن طريق وضع صندوق واحد من كل حجم من الأحجام الموجودة على الأرض ، ثم محاولة تغيير أماكنها حتى تصبح متناسبة مع المكان بشكل مريح، ثم وضعها كلاً فوق ما يشبهه في الحجم حتى السقف، أما بالنسبة لمشكلة خط الإنتاج ، فيبدو أنه من الأسهل والأسرع أن تكون عملية تثبيت الأذن والأرجل والرؤوس أولاً ، ثم رسم التفاصيل في مكان تجميع الدمى بعد ذلك ، فقد يكون عليك تعين شخص آخر لعملية الرسم ، للإسراع باتمام المهمة.

فكما زاد استثمارك للوقت في البحث ومعادلة تذليل العقبات في أشكال أو (أنماط) مثل أصبحت قدرة مؤسستك أقوى على إدراك الأشياء ، والأهم من ذلك، فسوف تجد أن ذكاءك البصري يملأ أي فراغ موجود، ويجدد السياق والمعنى الأكيد، كما أنه سيحل أي مشاكل تفترضه .

## كيف يمكن للقدرة على إدراك الأشياء أن تساعد شخصاً في الفوز بغرض ما

كان لورنج وكيلا من جنوب شرق آسيا لمؤسسة "ميدرايت" (ليس اسمًا حقيقياً). وهي سلسلة أمريكية من المتاجر متعددة الأقسام التي تقدم خصومات، وقد أصرت بوعي اجتماعي على أن يكون هذا الوكيل على معرفة جيدة بكيفية التعامل مع الموردين الذين يقومون بنفس النوع من الأعمال، والذين يستغلون المواطنين أو يسيئون معاملتهم ، وقد كان أحد أفضل موردي سلسلة "فريد رايت" بجنوب شرق آسيا ، مستهدفاً من قبل نشطاء العمل ، كأحد أنواع هذه الشركات، لكن التفتيش الذي أجرى على مصنع هذه الشركة منذ عامين، والذي قام به أحد كبار مسؤوليتها كشف عن طريقة تشغيل يحتذى بها، كل شيء نظيف وبراق ، كل عامل مهندم ومبتهج. وإذا يرجى من الشركة إنتاج

إضافي ، يبادر المسؤولون بها إلى إرسال وكيلها (لورنچ) على الفور لإجراء فحص متابعة.

كان يضرب بلورنچ المثل في التعرف على الأشكال ، فقد علمنى الكثير عن أهميتها ، وقام بلاحظة الحوائط والموائد البيضاء التى يعمل عليها العمال ويبدلون فيها ملابسهم التى هى عبارة عن قمصان وسرافيل جينز نظيفة وجديدة ، كما أنه لاحظ شيئاً أو شيئاً آخرين ، حيث قام معامل الذكاء البصرى لديه بإضافة شكل مختلف تماماً.

إن طلاء الحوائط والأرضيات لم يزل سائلاً حول الجوانب ، فى حين أن أرجل المكاتب قذرة ، وحولها كتل من القذارة ، ولعل ملابس العمال تجعل الوضع يبدو كما لو كانوا يتتقاضون رواتب جيدة ، ولكن أسنانهم وشعرهم وأظفارهم وأيديهم كانت أقل نظافة ، وتوحى بأنهم فى الواقع يعيشون بلا ماء أو كهرباء.

كل هذه الدلائل جعل لورنچ يتتبّع لشكل محتمل ، وهو أن طلاء الحوائط والذى المهندم مجرد تمويه تظهره الشركة لخداع عملائها الأمريكيين ، وعندما استأجر "فرييد رايت" مخبراً خاصاً ، ليبدأ فى التحقيقات ، تأكّدت كل افتراضات لورنچ ، وإنبهارهم بعقريته فى الملاحظة ، قامت الإدارة العليا باستدعائه إلى الشركة الأم ، لتعيينه نائباً للرئيس المسؤول لشتريات أوروبا.

لقد فهمت الفكرة الآن ، لكنى لا أريد أن أذكر "بل" صديقى المصرفى فى باتون روج ، فذات يوم عندما كان يراجع قائمة طويلة من السنّدات والمسحوبات على جهاز الكمبيوتر خاصة بالعمل بدا له شكل دقيق ، وهو أن كل المسحوبات التي تتعدي ١٠٠ دولار ، والتي يقوم بها أحد الصرافين الجدد غالباً ما تنتهي إلى ٢٥ دولار . بمعنى أن كل الأشخاص الذين يأتون إلى هذا الصراف لسحب مبالغ كبيرة لهم يريدون مبالغ نقديّة تنتهي بهذا الرقم (٢٥) الأمر الذي يبدو غريباً للغاية ، وبعد تحقيق قصير اكتشف "بل" أن الصراف يضيف ٢٥ دولاراً لأى مسحوبات نقديّة تتعدي ١٠٠ دولار بطريقة روتينية ، ويضع الفرق فى جيبيه ، معتقداً بمحماقة أن المبلغ فى خاتمة الصفر وأن أحداً لن يلاحظه .

## أسلوب القدرة الذى ستتعلمها غدا

سوف يعلمك اليوم الأخير من الذكاء البصري بالتطبيقات "البصرية" الجديدة، وها أنت قد سمعت عن القوى المؤهلة للإبصار ، وكيف تساعد على حمل الناس على النجاح فى جميع مناحى الحياة، ويمكنك أيضا الاستفادة منها بنفسك ، ولكنك سوف تواجه غدا منحنى جديدا يضمن لك تحسين كفاءة قوتك العقلية.

اليوم السابع

## تدريب: قدرة التخييل

هل تود معرفة تدريب بسيط يستغرق ثلث دقائق يمكنك استخدامه لتنمية وتحسين أي مهارة ، والخلص من أي عادات غير مستحبة ، وتنمية السلوك الإيجابي - بالإضافة إلى بناء الدافع للوصول للغايات؟ أسلوب متفرد لقدرة العقل الخارقة أشاد به المثل العليا للأعمال والرياضة والفنون مثل زيج زيجلر، ماري كاي آشي ، ريك بيتيينو، كريم عبد الجبار، كاش ريجبي، وتدريب اليوم يدور حول ذلك وأكثر .

ويبنى هذا التدريب على قدرتك الداخلية "رؤيا" الأشياء في مخيلتك. إذا كان بإمكانك تخيل جزيرة استوائية ، أو فستان زفاف رائع ، أو تود رؤية اسمك على باب مكتب المدير التنفيذي ، إذن فلن تكون لديك صعوبة في إظهار العبرية المرئية (رسم صور في الذهن) مع قدرة التخييل .

## ما يمكن أن تقدمه لك قوة عين العقل

من المحتمل أن تكون قد قرأت عن "الخيال" الذي يعرف أيضاً "بخيل سور ذهنية" أو "عين العقل" وهذا جانب من قدرات التصور التي يمتلكها أي شخص ، نوع آخر من اللامح التي لا تميزنا فقط عن الحيوانات ، ولكنها مسؤولة عن حمل البشرية لجزء هام من فترة عصور الكهف إلى عصر التكنولوجيا، (فبدون قدرة رجل الكهف على التخييل ، ما كان أحد ليتذكر في حمل شعلة نار من شجرة موقدة للكهف ، حيث تعطيه الشعور بالدفء والأمان في الليل).

والخيال - بكل مسماه العلمي - لا يزيد أو يقل عن قدرتك على تصور الأشياء بشكل مرئي في مخيلتك ، ويمكن أن يحدث لك فجأة أن تتذكر موقفاً من الطفولة بكل تفاصيله ، ويمكن أن يكون حلم يقظة مليئاً بالحيوية بأنك تجلس أمام كوخ جبلي ترنو لاقتناه ، أو ترسم مشهداً طبيعياً كنت تتوق للذهاب إليه. يمكن أن تكون رؤيا لحظية بواسطة عين العقل عن شكل هذه الكومة من أوراق الطلاب التي عليك تصحيحها عندما تنتهي منها .

القدرة على تخيل أشياء ومناظر من خلال عين عقلك يبدو شيئاً تافهاً أو شيئاً يستخدم فقط من قبل هؤلاء الذين يقومون بهم تتطلب استخدام الخيال، ولكن ثبت أنه يؤدي إلى نتائج حسية ومعنوية.

تخيل موقعاً حرك نفس المشاعر التي أحسست بها في موقف واقعي.

تخيل أكثر تجربة شعرت فيها بالإهانة في طفولتك . يسبب هذا - لأغلب الناس - الشعور مرة أخرى بالخجل الذي شعروا به في ذلك الوقت. حاول أن تتصور أطرف شيء رأيته ، وحتى الصورة الباهتة التي تكتفى لرسم ابتسامة على وجهك ، أخيراً ، تخيل أكثر اللحظات نجاحاً في حياتك ، التخرج من الجامعة ، أول مرة يمدحك فيها رئيس أمم قرناطك ، الفوز ببطولة كرة القدم بهدف قمت بإحرازه ، ومرة أخرى ستشعر بمثل إحساس الفوز الحقيقي الذي شعرت به .

ولقدرة التخييل على تحريك المشاعر وردود الفعل الحسية فوائد عديدة، وستدرك لماذا يود رجال المبيعات الناجحون وأبطال الرياضة الحاصلون على ميداليات ذهبية اتباع أسلوب لإشعال الحماس عندما يكونون دون المستوى ، يساعدهم على تهدئة أنفسهم عندما يكونون غاضبين ، ويساعدونهم الشجاعة عند مواجهة الصعوبات ، وكل هذا مجرد بداية.

تخيل حركة تثير نفس مشاعرك عند تأريتها في الواقع .

وقد اكتشف العلم فائدة أخرى للتخييل، فكما أن تصور مشهد يمكن أن يثير مشاعرك، كذلك تخييل قيامك بفعل هو مثل قيامك به في الواقع، فهو يثير نفس العضلات والأعصاب ، وخلايا المخ ، وباختصار يمكنك تعلم أو تحسين مهارة بأن تتخيل نفسك تفعلها بالمثل عندما تقوم بها في الواقع .

وضح خبير السلوك جيمس مانكيتاو ، صاحب موقع "أدوات العقل" على الإنترنت، والذي يعتبر مصدراً عزيزاً للمعلومات لهؤلاء المهتمين بتغيير الذات أن عملية التعلم والتحسين تعتمد على تعديل وتقوية الأعصاب في أجسادنا وعقولنا، ويمكن تدريب الأعصاب بشكل فعال باستخدام الأساليب الذهنية مثل التخيل والمحاكاة ، وأوضح جيمس مانكيتاو أنه قد تم تطبيقه بنجاح من قبل

المثل الرياضية العليا ورجال الأعمال ، وملايين من الناس لاكتساب قدرات جديدة وتدعيم الأداء .

تسع طرق يمكن للتخيل مساعدتك على النجاح من خلالها  
لقد أثبتت تطبيق التخيل أنه لا نهائي ويمتد إلى كل مجالات الحياة،  
ومجالات الإنتاجية والأداء، تم استخدامها لـ:

١-تعليم مهارات جديدة. قضت كارول المساء في ممارسة الحركات ذهنية  
التي ستؤديها في موقعها الجديد كمدمرة لطعم الوجبات السريعة .

٢-تقوية الأداء . تخيل ولبر طريقة سباقته ، محللا كل الخطوات التي  
تؤدي به إلى ارتكاب أخطاء بإمكانه معالجتها وتقوية أدائه بتحديدها.

٣-المراجعة الذهنية . قلللت لوآن من قلقها بشأن إلقاء الخطبة ، وذلك عن  
طريق ، تسمعها ذهنيا ، حتى تأكّدت من وصولها إلى حد إتقانها.

٤-التجهيز للصعوبات . تخيل مورت عدة ا Unterstütـات من زبائنه المتوقعين  
حول طريقته في تقديم مبيعاته ، لذلك كان مستعدا لتخطي تلك  
الاعتراضات عند تعامله معهم .

٥-تحرّيك الدافع . أصبح سين في حالة من التنافس حيث كان يقاومه في  
المكتب مرتبطة بالحفظ على حماسه مشتعلًا حتى إنه كان يتخيّل أدق  
التفاصيل لعطلة يقضيها في مكان استوائي .

وفي نطاق التغيير والتحسين الشخصي : كان للتخيل تأثير إيجابي في :-

١-السيطرة على العواطف . تخيلت إلين نفسها في حالة من الهدوء  
والتحكم في مواجهة الاستفزازات ، لتساعد نفسها في السيطرة  
على الغضب .

٢-التخلص من الإدمان . تصور ذاتشي أنّه لم يعد مهتما بزجاجات  
الشراب ، وأنه قادر على التخلص من حالات الغضب التي تعرّيه  
بالجلوس في حديقته بدلاً من تناول شراب ، مما ساعدته على التخلص  
من إدمانه للكحول .

٣- التحكم في السلوك التدميري. تخيل إيمانويل نفسه يأكل وجبات لذيذة ولكن صحية ، لتقليل استخدامه المفرط للسكر والدهون .

٤- تنمية عادات إيجابية . تصور ريمون الذي كان شخصا سلبيا ، أنه أصبح أكثر ثقة في القرارات التي تتعلق بعمله .

## قدرة التخييل : خطوة واحدة للتغيير الذات

هذا الأسلوب المتطور من مقياس الذكاء المرئي لتعزيز السلوكيات الصحية وضع حدا للعادات غير المستحبة يعتمد على نتيجتين عمليتين حدبيتين ، والأولى هي أننا قبل فعل أي شيء ، ينبغي أن يشكل عقلك صورة ذهنية لما قمنا به بالفعل (وهذه العملية لا شعورية كأن تسير في الغرفة ثم تفتح الباب ، أو تقرر ركوب السيارة والذهاب إلى المركز التجاري) .

والنتيجة الثانية أن العادات السيئة من الصعب تغييرها وتلك الحميدة من الصعب تقويتها - لأننا بمرور الوقت نصبح بالغين ، معظم المواقف تتحذذ بطريقة تلقائية طبقاً لتصورنا صورة لكيفية التصرف تجاهها ، فعلى سبيل المثال. تعرضك للتهديد أو الإيذاء من شخص شرير يرسم صورة في ذهنك لنفسك في موقف سلبي ، ووقعك تحت ضغط يرسم صورة لاحتساء الخمر ، وإضاعة الوقت للماطلة في قيامك بواجب تشعر بالخوف منه. بعد ذلك تتصرف طبقاً للصورة التي تخيلناها .

وذكرت الأبحاث أنك لا تستطيع تغيير هذه السلوكيات ، حتى تغير أولاً الصورة اللاشعورية التي يثيرها الموقف ، وإنما سيستمر معظم الناس في التصرف طبقاً لهذه الصورة الذهنية ، بالرغم من قوة الإرادة؟ والندوات التحفيزية والعلاج النفسي والثقة ومجموعات العلاج الجماعي ، والحصول المتعلقة بالسيطرة على الغضب ، وبعض أنظمة تعديل السلوك ، ولكن بقدرة التخييل الآلة النفسية التي كانت تسبب لك المشاكل وبدأت في العمل لصالحك ، ويمكنك استخدام قدرة التخييل كنوع من المصارعة الذهنية ، لتغيير صورة رد الفعل تلقائياً غير المرغوب فيه إلى رد فعل إيجابي ، وسلوك مستحب.

يمكنك استخدام قدرة التخييل لما يأتي:

- وقف العادات السيئة والسلوك المثبط للعزم .
- التغلب على المخاوف والشكوك .
- مواجهة الواقع المزعجة بثقة .
- بناء عادات ومعتقدات صحية ومستحبة .

## مكون الذكاء المرئي: قدرة التخييل

واليك كيفية استخدام قدرة التخييل لتغيير الملامح الشخصية غير المرغوب فيها وبناء الثقة ، وللتغلب على أي تحد :

١-كون "صورة" ذهنية مفصلة عن السلوك الذي تود تغييره. لاحظ الحواشي حول هذه الصورة. في الأمثلة التي ذكرت سابقاً من هذا الفصل يمكنك تخيل نفسك تجلس في سكون وسلبية، بينما تتعرض للتهمج من قبل زميل في العمل، أو تفتح زجاجة شراب وتحسها بعد تلقيك أخبار محبطة .

٢-كون صورة مماثلة لما ستكون عليه عند إجراء هذا التحسين. تصور شعورك بالرضا بعد تأييد ذاتك وتحدث في عقلك بحزن وبكياسة إلى الهمجي ، أو كون صورة تفصيلية للوهج العاطفي الذي ستشعر به بعد التأمل أو السير لمسافة طويلة للتخلص من الضغوط والغضب. تخيل صورة ذهنية لنفسك وأنت تميل للوراء في كرسيك وعلى وجهك ابتسامة رضا. لقد تمت تلك المهمة المزعجة وخرجت من يديك.

٣-صف ذهنك لدة رقيقة ، ثم تخيل السلوك الذي تود تغييره، وبالصورة التي تود عن طريقها أن تصير الأشياء أصغر وأكثر ظلمة في الزاوية اليمنى السفلية .

٤-تصور أن أصغر صورة تصير فجأة شرقية ومحدرة الأبعاد وتبرز من خلال تصور عن السلوك الذي تريد القيام به في الواقع ، وفي نفس الوقت ، لتسمى "تغييرًا" لنفسك بشكل فعال كلما أمكن (اربط بين الصورة والكلمة المسؤولة عن الطاقة العاطفية كتلك التي تطبع الصورة بعمق في ذكائك المرئي).

٥- انعم بهذا الوهج ، متيرا صورة الأشياء والشكل الذي ت يريد أن تبدو عليه .

٦- افتح عينيك دقيقا لقطع حالة التخييل .

٧- كرر الخطوات من ٣-٥ من أربع إلى خمس مرات ، بسرعة .

في المستقبل ، يمكنك أن تواجه موقف مشابه بشدة أكبر ، حيث إن اللاوعي يثير انتباها بقيامك برد الفعل بطريقة قديمة وغير صحيحة ، ينبغي أن تمثل الصورة المعتادة الصحية بأن "حرق" تلقائيا تلك القديمة وتحل محلها في عين عقلك . وإذا لم يسر الأمر على هذا النحو ، فلنسمه ببساطة "تغييرا" ولتحرك العملية بنفسك "وللظرف بأفضل النتائج" كتب أنتونى روبينز ، "الحل هو التكرار والسرعة" وأخيرا ، سوف تظهر صورة السلوك المرغوب تلقائيا ، وسوف تختفي صورة السلوك السيئ .

## كيف تغلب كراندال على خوفه من ركوب الطائرات بقدرة التخييل

كان كراندال مصورا للمناظر الطبيعية ، عمل بالقطعة لمدة دور نشر في المدينة الكبيرة التي يعيش فيها ، وبالرغم من توفيره مبلغا جيدا من المال ، فقد كان حلم حياته أن يصبح مصورا مستديما في مجلة The National Geographic . وكان كراندال يخاف ركوب الطائرات . كان يشعر بأن جسده يتصرّع ، وما استطاع ركوب الطائرة ، وعلى الرغم من قيامه بزيارة معظم الأماكن بالولايات المتحدة ، لطبيعة عمله فقد كان يتتجول بالسيارة .

جائني وهو يعاني من تشوش نفسي؛ لأن حلمه في العمل لدى مجلة الجغرافية القومية قارب أن يكون حقيقة ، ولكنه كان يتعارض مع خوفه المرضي (الرهاب) من الطيران ، وعرضت عليه المجلة أخيرا وظيفة مصور جوال لتغطية الهند وأسيا . وهي مهمة تستوجب القيام برحلات جوية .

وسألت كراندال أن يصف لي أول صورة ورددت إلى عقله عندما فكر في القيام بالرحلات الجوية، فأجاب بدون تردد "أقوم بالتشبث بذراعي الكرسي وأصرخ عندما تهبط الطائرة وأتخيل أنها على وشك التحطّم".

وقد شرحت لكراندال تأثير قدرة التخييل واقترحت عليه أن يحجز على رحلة في الأسبوع القادم لكتب المجلة الرئيسي ، وإلى ذلك الحين ، طلبت منه أن يعمل على التغلب على خوفه من الطيران بتمرين قدرة التخييل؛ حيث تكون الصورة البديلة قيامه بمعادرة الطائرة بابتسامة على وجهه للمحيطين به في نهاية رحلة ممتعة ؛ وحيث كان وقت كراندال قصيرا ، فقد نصحته بالقيام بهذا التدريب ثلاث مرات كل يوم؛ للحصول على أفضل النتائج حتى مغادرته.

ولم أسمع شيئاً عن كراندال لمدة عامين، عندما تقابلنا مصادفة في إحدى دور العرض السينمائي. كان يبدو في صحة جيدة ومكتسباً لوناً برونزياً، وعندما سألته عن خوفه من الطيران بدا عليه بعض الدهشة لحقيقة ثم ضحك وقال "لقد قمت بالعديد من رحلات الطيران في العامين الماضيين حتى نسيت تقريباً أنني كنت أعاني يوماً من مشكلة ، فهذا الشيء الذي قمت بتعليمه لي ساعدني كثيراً، ولم يفارقني خوفي على الفور، بالطبع ، ولكن بدأ يقل بشكل كافٍ، مما ساعدني على ركوب طائرة، وكان على القيام بالتمرين قبل وفي أثناء الرحلة لمدة عام في الواقع ، ولكن في يوم ما تم استدعائي للقيام بتصوير طارئ في أفغانستان ؛ حيث وجدت نفسي في طائرة ، ولم أفك للحظة في تحطم الطائرة أو ينتبهني شعور لحقيقة بالخوف".

## أسلوب القدرة الذي ستعلميه غداً

استعد لأربعة أيام تمنحك تعليمات مفصلة عن الأساليب التي ستساعدك على التفكير بوضوح ومنطقية مثل دبليو. كليمونث ستون ، سيوز ، أو رمان ، أوكيين راد زيونوسكي .

الأيام من الثامن إلى الحادى عشر

الدلالة الثالثة -

اكتشاف عبقر يرقك  
المنطقية



## ما حاصل ذكائك المنطقى؟

إن اختبار تقييم النفس هذا يسمح لك بأن تقيس مدى ذكائك الحالى ، ولا يعد اختباراً صعباً من الناحية العلمية . كما أن حصولك على درجات منخفضة لا يعني اتصافك بالغباء ، أو أنك تفتقر إلى الذكاء الفكري ، فالأمثلة الأربع البسيطة التى تشكل الجزء الخاص بحاصل الذكاء المنطقى من هذا البرنامج سوف توضح لك الطرق التى يمكنك أن تضاعف بها ذكاءك الفكري ، بغض النظر عن هويتك . أو طبيعة أدائك فى الاختبار التالى .

ضع علامة فى الصندوق إذا كنت تشعر أن الوصف ينطبق عليك . هل من طبيعتك أنك :

- تجرى العمليات الحسابية من جمع وضرب وطرح وقسمة فى رأسك بسرعة ، حتى ولو كانت أعداداً كبيرة؟
- تحدد بسهولة العيوب المنطقية فى الإعلانات والحوارات السياسية ، وتفسيرات الناس؟
- تستفسر بصورة مستمرة عن الكيفية والسبب وراء الأشياء فى العلم ، والأحداث وسلوك الآخرين والعمل والعالم الطبيعي من حولك؟
- تفتح الجريدة على تقارير سوق المال أو القسم العلمي كل صباح؟
- تجد متعة فى التحدى الذى تواجهه عند معالجة المشاكل التى تؤرق الآخرين ، وحلها بنجاح؟
- تسترخي خلال وقت فراغك وتمارس الكمبيوتر وألعاب الدور ، أو تقرأ كتاباً بها أسئلة تستدعي الإمعان فى التفكير؟

- تكون فى فصول الرياضيات والعلوم أفضل من فصول اللغة الإنجليزية أو التاريخ؟
- تحب أن تخوض قليلاً من تجارب: "ماذا لو" (على سبيل المثال، ماذا لو ضاعفت كمية الماء التي أروي بها شجرة الورد كل أسبوع؟ أو "ماذا لو غيرت من تقنيتي لأرى كيف سيكون رد فعلهم؟")؟
- تجد طريقة لتيسير الأمور أو الخروج بحل مؤقت، وذلك فى الوقت الذى لم يكن هناك أى عوامل تساعدك أو تبشر بذلك؟
- تعتقد أن كل شيء له تفسير منطقى وعقلانى يمكننا التوصل إليه بالثانية والمحاولة الجادة؟
- تستمتع بالرحلات إلى القبة السماوية، متاحف الأحياء المائية، متاحف الآثار ، موقع التعليم والتثقيف الأخرى؟
- تشعر بالراحة أكثر عندما يتم فحص الأشياء وتحديد مقدارها، وشرحها بالتفصيل؟
- تشتراك في مجلات تهتم بالاكتشافات ، الآثار، أخبار البلد أو أى مطبوعات أخرى تحفز الذهن؟
- تحمل معك آلة حاسبة فى حقيبتك أو فى جيب معطفك؟
- تسلى نفسك أنت وأصدقاؤك بالمقارنات المنطقية أكثر من المزاح والتلاعيب بالألفاظ؟
- تتذكر طلبك لأجهزة الكيمياء والتلسكوبات كهدايا فى عيد ميلادك؟
- تكتب توجيهات مفصلة وواضحة للوصول إلى أى وجهة أو أداء المهمة الأكثر تعقيداً؟

الدرجات : دون عدد الصناديق التى وضعت علامة بداخلها.

إذا كانت درجاتك ما بين ١ إلى ٤ ، فإن هذا الجزء من برنامج هذا الكتاب هو ما تحتاجه لإحياء حاصل الذكاء المنطقى الذى سمح له بأن يصبح على وشك الاحتضار ، وعلى الرغم من شعورك بأنك حالة مينوس منها ولا

تصلح لاكتساب الذكاء الفكري ، فإن هذه التدريبات السهلة والتي توشك أن تبدأها ستجعل الأمر هيئاً عليك .

إذا كانت درجاتك ما بين ٥ إلى ٩ ، فإنك تتعادل مع تحدياتك اليومية ، ولكنك لا تمضي قُدماً في حياتك . غالباً ما تبدو لك المشاكل مستعصية ، وكثيراً ما تصبح ضحية لدرجة تجعلك تعتاد على ذلك ، وتصبح مهاراتك في الرياضيات شيئاً لا يدعو للفرح ، وبرغم ذلك ، فعندما تنتهي الأيام الأربع القادمة ، فإن الجزء المخصص للذكاء المنطقي من هذا الكتاب سيكون قد أُمِدَّك بكل الأدوات التي تحتاجها للتغلب على أي مصاعب تواجهك خلال جولات حياتك المهنية والشخصية . إذا كانت درجاتك ما بين ١٠ إلى ١٤ ، فإنك في سبيلك إلى التقدم في العمل ، فيما أن تكون مديرًا بالفعل أو يتم اختيارك للقيام بالأعمال الإدارية ، وتكون بين أصدقائك زائع الصيت ، لتعتمدك بالذكاء الفكري وإيجادك الحلول لمعظم المشاكل ، ولكونك لا تخفق في حل مسائل الرياضيات .

ولكن بقليل من الجهد يمكنك أن تبلغ ذروة ذكائك المنطقي .

أما إذا كانت درجاتك ما بين ٥ إلى ١٧ ، فإن حاصل ذكائك المنطقي يقترب جداً من أقصى حد له ، وليس أمامك إلا القليل ، أو ليس أمامك شيء آخر تقوم به ، وربما تكون المسؤول الأول عن شركة كبيرة ، أو تكون عالماً أو مصرياً ، أو أستاذًا للمنطق ، وهذه الأيام الأربع من التدريبات لا يمكن أن تمثل أي تحدي لنوعية ذكائك الفكري ، ولكن إذا كنت من النوع الفضولي ، فلن يهدأ لك بال إلا إذا اختبرت قدراتك في كل اختبار لثبت لنفسك ذلك .

## أطلق العنان لذكائك المنطقي

الأمر لا يمثل اختلافاً بالنسبة لدى ضعف درجاتك التي سجلتها في حاصل ذكائك المنطقي؟ كما أنه لا يحدث اختلافاً إذا ما كان تقديرك للذكاء الفكري ضعيفاً . وقد يعلو ذكاءك المنطقي الصداً كنتيجة لعدم استخدامه ، لكن - شأنه كشأن قدميك بعد أسبوعين من ملازمة الفراش للإصابة بالبرد - إذا منحته

القليل من العمل فستشهد تقدماً مذهلاً في قدرتك على التفكير في الأشياء حتى حل المشاكل التي لا تبدو مستعصية.

إن كلمتي "المنطق" و "السبب" يلقيان الرعب في نفوس كثير من الناس ، فيما يستحضران صورة لأدق نوع من فحص الكون ، والناس يميلون في فكرهم إلى أن "كونك منطقياً" هي صفة ، قد تكون ولدت بها أو بدونها ، وهم يعانون من فكرة خاطئة ألا وهي أن العباقة فقط من أمثال آلبرت أينشتاين ، أو وارين بينيس ، أو دوزابيث موس كانتر ، أو بيل جيتس هم البارعون في مجال التفكير المنطقي .

ولكن الحقيقة هي أن التفكير المنطقي شيء طبيعي بالنسبة لنا ، مثله مثل التنفس ، والسير ، والرؤية ، وتناول الطعام ، والشعور ، فكل هذه الأمور مرتبطة تماماً بالمخ. في الواقع ، أنتا جميعاً تمتلك الملايين من الدوائر الكهربائية الخاصة بالمنطق ، وجزء كامل من المخ - القشرة المخية - مخصص لهذه الدوائر.

أنتا نفكرا طوال الوقت ، لكن العملية طبيعية جداً ما لدرجة أنتا لا تلحظها أبداً ، وهذا هو السبب الذي يجعلنا لا نشعر بأننا لسنا منطقين بدرجة كبيرة. إذا لم نوجه انتباها نحو المنطق ، فإننا نادرًا ما ندرك أنتا تستخدمه طوال الوقت خلال اليوم بصورة طبيعية مثلما نفتح الباب.

وأنت تطبق المنطق لتحل المشاكل في أي وقت تقرر فيه تفضيلك لفعل شيء دون الآخر ، فعندما تقرر أن تحتفظ بإضيارة الملفات في الدرج الأعلى من مكتبك وليس الأسفل ، فذلك لكونك تستخدمها كثيراً ، وعندما تقررين أن تنهي علاقتك ببوب لأنه لا يزال وبعد عامين من الموعدة غير مكتثر بالوعد الذي قطعه لك ، وعندما تقرر أن تتوصل إلى تسوية مع أخيك بشأن كيفية تقسيم مجوهرات والدتك الراحلة ، لتجنب الجدال الذي قد يؤدي إلى جرح إحساسه وإثارة النزاع ، وعندما تقرر أن تضع البطاطس على المشواة أولاً لأنها تستغرق وقتاً أطول في الطهو مما تستغرقه شرائح اللحم .

أما التقنيات الأربع التي نستهل بها الأسبوع الثاني من برنامج هذا الكتاب ، فتوضح لك كيفية اكتشاف ذلك الجزء من عقريتك الدفينة ، لتخرج

بإيجابيات وتصل إلى خيارات تكون على ثقة من أنها متسمة بالذكاء، ومتعلقة بالموضوع ، وخالية من الأخطاء .

## إنك لتشعر بذكائك المنطقى : عندما يعمل فقط

إن التفكير المنطقى والمعروف أيضاً بالاستنتاج ما هو إلا تقرير ما إذا كانت الأشياء "تعنى شيئاً" أو "تضيف شيئاً" أو لا . كم مرة استخدمت تلك العبارات وقلت لنفسك شيئاً مثل : "هذه التعليمات المدونة على الخلط لا تعنى لي شيئاً" أو "إن تفسير المدير لسبب عدم حصولنا على مكافأتنا هذا العام لا يضيف شيئاً؟" إنما تصدر هذه العبارات - أثناء استعمالها - من منطلق ذكائك المنطقى .

فكرة التفكير المنطقى تدور حول : إضافة اثنين لاثنين لتحصل على الناتج أربعة، وهكذا فإنك طوال الوقت تمارس هذا العمل، أما إذا لم يكن بمقدورك ذلك، فيمكنك أن تتعلم التفكير بدقة كالحاصلين على جوائز نوبيل.

ويعنى آخر، فإن المنطق هو اسم آخر للفطرة السليمة المطبقة، ولقد ولدت ولديك قسط وافر منها (سواء كنت تستغلها أم لا) وبعيداً عن كل الزخارف الأكاديمية ، فإن المنطق هو مجرد تقرير ما إذا كانت الحقائق تدعم ما يقوله شخص ما أو لا ، أو ما إذا كانت الحقائق الآتى ذكرهما متوفقتين مع نفس الطريقة التى يتحدث بها الشخص .

ولديك كل القدرات التى تحتاجها ؛ كى يجعل حاصل ذكائك المنطقى يبلغ ذروته لو أمكنك أن تقوم بهذين الشيئين البسيطين :

١- اعترف إذا ما كان الدليل يؤيد أولاً يؤيد الفكرة. على سبيل المثال، "أعتقد أن توم محق. فثلاث حوادث فى عامين يعني أن لاريات مدمنة للكحول" أو "أن مارثا لابد وأن تكون مخطئة بشأن تثليج الزيد التالف، فقد كانت أمى - كما أعتقد - تضع الزيد فى الثلاجة طوال الوقت، ولم يكن هناك ما يعييه عندما كنا نستخدمه".

٢- اعترف إذا ما كان الشيئان يضيفهما أولاً لتبرير النتيجة. "نعم، أعتقد أنك محق . فالنوم والنافذة مفتوحة طوال الليل خلال عاصفة ثلجية

هوجاء ربما تكون له علاقة بالزكام الذى أصابنى" أو "لا أعتقد أن تناولى لزبدة الفول السودانى قبل ذهابى إلى الشاطئ زاد من حالة حروق الشمس سوءاً".

هذا هو المرادف المنطقي لإضافة اثنين إلى اثنين. قد يبدو الأمر بسيطاً ، لكن هكذا كان الأمر أيضاً عندما كنت تتعلم الجمع والطرح فى المدرسة الابتدائية ، وهذا المرادف المنطقي - كعملية الجمع والطرح - يفتح أمامك عالماً جديداً من الاحتمالات طالما تبدأ في إدراك تطبيقاته .

## كيف تسنى لـ بيل لير أن يضيف " واحداً" إلى " واحد" ليجنى الملايين

في الحقيقة، إن استخدام ذكائك المنطقي أسهل بكثير من " $2+2=4$ " فإذا أمكنك أن تضيف واحداً إلى آخر لتحصل على اثنين ، يمكنك أن تحقق نجاحاً بين ليلة وضحاها كما توضح لنا القصة التالية :

في العشرينيات من القرن العشرين حصل بيل لير - مهندس شاب - على وظيفة في شركة جالفين - إحدى شركات موتورولا - التي تُصنّع هياكل المذيع ، وفي هذه الحقبة كان الكثيرون من الشباب والشابات يصبحون ثرياً، عن طريق تفكيرهم في أجهزة بسيطة يخوضون من خلالها من أعباء العمل، أو يضفون متعة جسدية على حياة الناس.

في يوم ما كان لير يقود سيارته موديل A ، وعندما تحولت أفكاره إلى برنامج إذاعي مفضل كان غالباً عنه ، وأدرك في الحال أن الآخرين لابد وأن يتتابهم نفس الشعور . وبعدها بوقت قصير أنكب على وضع تفاصيل تصميم ما أصبح فيما بعد أول مذيع سيارة ناجح.

وقد جعل هذا الاختراع من لير ثرياً ، حتى إنه أطلق العنوان لرغباته لفترة طويلة ، وفي أثناء رحلاته الجوية العديدة عبر البلاد تساءل عن السبب في أن الطيران مقصور على وقت النهار والسبب في أن قيادة الطائرة تنتهي على مخاطرة كبيرة.

في تلك الأيام كانت الطريقة الوحيدة التي يخبر بها الطيار برج المراقبة عن أي طريق يسلكه هي أن يرافق باستمرار المعلم المألوفة أسفل منه: أنهار،

جبال، مدن، وإذا ما واجهت الطائرة سحباً أو ضباباً، فليس أمام الطيار إلا أحد خياراتين ، إما يضطر للهبوط على الفور، أو يخاطر فيفضل طريقه، وتتحطم الطائرة .

بدأ لير من فوره في وضع مخطط لنمذج بمدشى لما أسماه بـ جهاز "لبروسكوب" والذى استهل العصر الحديث به للتحليق جواً ، ولا يزال هو الأساس الذى تقوم عليه الملاحة الجوية إلى الآن، وقد سمح اختراع لير لكل مطار أن يرسل إشارة واضحة ومحددة؛ حتى يتمكن الطيارون من أن يظلوا فى مسارهم بمجرد ملاحظة المجالات التى يمررون بها - وكذلك من أن يعودوا إلى مجال الهبوط الصحيح - حتى فى أثناء الليل وفي الضباب الكثيف .

وفي الوقت الذى كانت فيه الولايات المتحدة أولى مخترعات الطائرة النفاثة خلال الحرب الكورية، وقد بدأت شركات الطيران الكبيرة تأخذ عنها هذه الفكرة؛ لتطبقها على طائرات الركاب، كان لير يتوقع لأن تكون له طائرة نفاثة صغيرة خاصة به؛ ولأنه لم يحدث شيء كهذا من قبل ، فقد قرر أن يكون شركته الخاصة به ويصنع هذه الطائرات ، وحققت لير جيت بالتأى نجاحا تجاريا مذهلا.

فى كل حالة من هذه الحالات نجح لير فى تكوين ثروة بمجرد أنه أضاف واحدا إلى واحد ، ليحصل على اثنين ، فالناس يهווون قيادة السيارات والاستئاع إلى المذيع، ومن ثم كان مذيع السيارة. إن الطيارين يحتاجون إلى طريقة دقيقة لتحديد مسارهم فى الجو، والإشارات اللاسلكية يمكن التقاطها من على بعد أميال، ولذا فقد تم استخدامها لإرشاد الطيارين . كان الناس مهتمين بالطائرات النفاثة، ولم يسبق وأن قام أحد بصنع طائرات نفاثة صغيرة خاصة ، ومن ثم قام هو بصنعها . إن جنسى ملايين الدولارات يمكن أن يكون بهذه السهولة.

## التفكير بذكاء: الطريقة الرئيسية للنجاح على المستوى الشخصى والمهنى

إن القدرة على حل المشاكل من خلال التفكير المنطقي شيء حتمى للنجاح على المستوى المهى، فهى التى تقوم عليها اختبارات التقييم فى المدارس الثانوية، وهى الصفة الأولى التى يبحث عنها أرباب العمل فيمن يريدون توظيفهم.

وعلى الرغم من أنها أقل وضوحاً إلا أن القدرة على التفكير بذكاء هى أهم السمات المطلوبة للنجاح على المستوى الشخصى فى الحياة أيضاً، والقدرة على حل المشاكل الحرجية قد تكون أكثر أهمية فى "مدارس التعليم الابتدائى" منها فى أروقة الندوات العلمية، بداية من ماهية المستقبل المهني الذى تطمح إليه (أو الذى تريد تغييره) ومن التى تزيد الارتباط (أو لا تزيد الارتباط بها) وكيفية جمعك المال اللازم لدفع فاتورة الضرائب المتأخرة التى فوجئت بها، إلى كون الأم المسنة أفضل حالاً فى منزلها أو فى دار المسنين.

حتى إن التفكير المنطقي لا يتم تدریسه فى المدرسة أبداً اللهم إلا بعض مبادئ التفكير الاستنتاجي والتفكير الاستقرائي فى بعض المسائل البديهية البسيطة مثل ، "إذا كان  $A = B$  ،  $B = C$  فإن  $A = C$ "، وبما أن هذه الأمور هي لدارسى التعليم الأساسى والمتوسط ، فإنها بالتأكيد قد مرت علينا كثيراً، فحينئذ نشعر - "إذا لم نفهمها" - بأننا أغبياء ونقرر أن المنطق لم يخلق لأمثالنا وأننا لا نصلح لأن نكون بارعين فيه .

ليست المشكلة هي أننا ولدينا عيب فى حاصل الذكاء المنطقي ، إنما تكمن المشكلة في الطريقة التي يفضى بها النظام التعليمى بالموضوع إلينا ، الأمر الذى يجعلنا نقلل من قدر ذكائنا المنطقى .

إن الذى يعوقنا عن النجاح أو عن حل المشاكل الرئيسية ليس الافتقار إلى الذكاء المنطقي . ولكن فى أحيان كثيرة يكون الافتقار إلى الثقة فيه . ربما سمعت تعبيراً على لسان أحد هم وهو يقول "إن الثقة فى قدراتهم كانت فى غير محلها" مما يعني أنهم اعتقادوا خطأ أن بإمكانهم القيام بشيء وفشلوا فيه ، أما إذا كنت تجد نفسك فى حاجة إلى الذكاء الفكري ، فذلك على النقيض تماماً. إنه افتقارك إلى الثقة فى قدراتك هو الذى فى غير محله ، فأنت فى موقف شخص

يخاف من أن يفشل ، شخص لديه بالفعل القدرة على أن يخوض التجربة كاملة بنجاح بما تبقى لديه من قدر وافر من القدرة الذهنية.

## خمس طرق تمكّن ذكاءك المنطقى من أن يجعل منك عقرياً

تخيل نفسك وأنت تخبر صاحب العمل لا يمنحك أى وظيفة تتطلب تفكيراً ؛ لأنك لست على المستوى الذى يؤهلك لمواجهة أية تحديات. هل ترى نفسك وأنت تناول هذه الوظيفة؟ أتعتقد أن ما صرحت به يدعم من فرصتك فى نيل الوظيفة من وجهة نظر الآخرين ؟

ولإكمال ذلك : تخيل نفسك تصرح تصريحاً مشابهاً عن عدم قدرتك على تبصر الأمور أو التكيف مع الصاعب الذى تواجهك مع خطيبتك فى المستقبل، أو مع صديق أو مع مدرب فريقك . ما هو رد فعلهم ؟ وهل هو فى صالحك؟ هل من المحتمل أن يدعم تصريحك هذا من العلاقة ؟

والآن تخيل أنه يمكنك أن تعلن وبمئتي الصدق أن ذكاءك الفكرى المعنى جداً لدرجة أن كل ما عليك أن تفعله هو أن تنظر إلى المشكلة ؛ حتى تتمكن من تحديد الحل الأكثر منطقية في كل مرة. كيف تراه يكون رد فعل صاحب العمل أو أصدقائك؟ هل سيكون هو نفس رد الفعل؟ إن الجزء الخاص بالذكاء المنطقى من هذا البرنامج هو الذى سيمكنك من أن تعلن ذلك وبمئتي الثقة.

تعلم كيف تمرن ذكاءك الفكرى وستكون قادرًا على:

- القيام بعمليات التفكير المنطقى بسرعة ١٠٠٠ ميجاهرتز.
- القفز بسرعة إلى الحل الصحيح أو التفسير السليم لأى مشكلة بتطبيق منطق "عدم التهويل من حجم المشكلة".
- تحديد موقع الخلل في عملياتك الذهنية؛ حتى تصبح حالية من أى تفكير تشوبه شائبة .
- محاولة إيجاد معنى لأى شيء لا يعني لك شيئاً، وبصفة مستمرة تفحص الأخطاء المنطقية والبيانات المغيبة، وحاول أن تكتشف

الأخطاء فى التقارير، والخطابات، والإحصائيات،  
والتفسيرات، والحوارات .

• محاولة أن تكون بارعاً في الرياضيات، وإجراء العمليات الحسابية من  
جمع وطرح وضرب في ذهنك ، وب مجرد النظر إليها.

ثلاث إستراتيجيات أكيدة لاكتشاف حاصل ذكائك المنطقي  
في الوقت الذي توسيع فيه من أفق ذكائك الفكرى قد تجد أن ما يلى يعد  
طرقًا ممتعة للحفاظ على ذكائك مرتنا وفي أقصى درجاته :

١- امنح نفسك وقتًا كافيًا للإجابة على أسئلة مطروحة أو مشاكل مثارة  
حيث إن الأحكام المتسرعة نادراً ما تكون مثمرة. أجمع بقدر ما  
تستطيع كل الأدلة المتعلقة بالمسألة. وخذ وقتًا كافيًا لاستيعابها  
والتداول بشأنها وامعان النظر فيها. حينئذ ستشعر بالاطمئنان من أن  
إجابتك صحيحة بقدر الإمكان.

٢- اطرح العديد من الأسئلة التي تسعى باحتمالية أن يكون لها أكثر من  
إجابة واحدة صحيحة . عندما نفترض أن هناك حلًا واحدًا صحيحًا  
لكل مشكلة ، فإننا بذلك نستبعد الأفكار التي تقدمنا تجاه  
حلول بديلة ، وكونك تعرف أن هناك أكثر من حلٍّ وحيد صحيح  
للمشاكل يفسح لك الحرية؛ كي تقترح وتعلّم على الخروج بحلول  
دون الخوف من أن تبدو أحمق لو خرجت بإجابة "خاطئة".

٣- احتفظ بحاصل ذكائك المنطقي فعالاً بمشاهدة البرامج العلمية والقانونية  
والتجارية في التليفزيون وزيارة المتحف وحضور الفصول العلمية  
والقيام بجولات في المؤسسات والمصانع التي تقوم بتصنيع المنتجات  
عالية التقنية.

استغلال قدرتك على التفكير كى تعمل لصالحك  
ال الأيام من ٨ إلى ١١ لن تدع مجالاً لشعورك بالخجل حيال ذكائك الفكرى.  
هناك أربع إستراتيجيات ذهنية قوية يسهل اتباعها سوف تساعدك على توسيع  
أفق ذكائك المنطقي إلى حد بعيد .

## تدريب: التغلب على المشكلة

قد يبدو في بعض الأحيان أن المشاكل ، والتوأhib ، والتحديات الذهنية تأتي تباعاً وفي تسلسل مستمر، كما تقول جيلدا رادنر على لسان شخصيتها في فيلم الحياة ليلة السبت : " دائمًا ما يكون هناك شيء ما " أو كما يقول فورست جاميسب " تباً لما يحدث ".

وعندما تقع المشكلة، بمن ستنتفئ؟ بالتأكيد لن تستفيض بـ " طاردي المشاكل " فدان أكرويد، بيل موراي، ووينستون زيديمور لن يظهروا لك في ثياب بيضاء موحدة ويلقون بالمشاكل بعيداً عنك .

عندما يواجهك قرار حاسم أو موقف صعب ، فلا بد وأنك ستربك ، حينئذ لن يكون أمامك سوى ثلاثة خيارات : (١) أن تتعامل مع المسألة بنفسك ، (٢) أن تأمل أن يقوم أحد آخر بحلها نيابة عنك ، (٣) لا تحرك ساكناً وتتنفس الصعداء إذا حدث وانفرجت الأمور في صالحك من تلقاء نفسها، أو تبقى كما أنت تعاني من العواقب إذا لم يحدث شيء من ذلك .

قد لا تنتابك الدهشة عندما تعرف أن هؤلاء الذين أصبحوا نواباً لرئيس قسم التسويق الأوروبي ، أو الذين حصلوا على ثناء وتقدير كنتيجة لأفضل خطة للوجبات المدرسية ، أو الذين أنشأوا مشاريع تجارية ناجحة ، أو الذين حصلوا على درجات في الطب ، أو الذين يقنعون العميل " صعب المراس " ، أو الذين يجدون طريقة لدفع الديون التي تنتقل كاهمهم ، أو الذين يبتاعون قارباً يبحرون حول العالم ، قد أجمعوا على الاختيار الأول .

وعلى الرغم من ذلك ، فالكثير منا يخلط بين الخيارات الثاني والثالث غير مدركين أن عبقريتنا المنطقية الدفينة يامكانها أن تحل وبسهولة أي مشكلة أو لغز أو صعوبة إذا أدرنا المفتاح وكشفنا عن هذه العبقرية الدفينة .

## كيف تمكن رجل واحد من حل المشكلة وتحقيق النجاح على المستوى العالمي

إننى غالباً ما أسأل جمهور الحاضرين عن شعورهم حيال الوظائف التى يعملون فيها وما إذا كانت تناسب خلفياتهم وتلبى مطالبهم، ويبدو لي من عدد الأيدي التى رفعت أن ٧٠٪ أو أكثر لا يشعرون بذلك حيال وظائفهم، ثم أسؤالهم: من منهم يعتقد أن بإمكانه أن يحصل على تلك الوظيفة عن طريق استخدام المنطق البسيط وحده؟ ولم يكن ليدهشنى أن عدد الأيدي التى رفعت كان هو نفسه في المرتدين. وبعد ذلك أروى لهم قصة رجل حقق نجاحاً ولم يفعل شيئاً سوى أنه استخدم المنطق البسيط؛ ليحل هذه المشكلة ويوجد لنفسه الوظيفة المثالية.

عقب الحرب العالمية الثانية بفترة قصيرة كان هناك شاب طويل ونحيف يرتدى نظارة يدعى "فورست جيمس آكرمان" وقد تم تسريحه من الجيش ومئات الآلاف من الجنود الأمريكيين الآخرين . جلس هذا الشخص فى غرفته التى استأجرها فى أنجلوس ليقرر مصيره المستقبلى فى وقت السلم، لم يكن يريد وظيفة روتينية معتادة كموظف تذاكر أو باائع فى صيدلية ، ولكن ما عساه أن يفعل؟

كان "آكرمان" حاصلاً على درجة علمية فى اللغة الإنجليزية ولديه معرفة واسعة المدى بالكتب والمعجلات حصل عليها كقارئ نهم، هذا بالإضافة إلى أنه كان لديه حس هائل فى هجاء الكلمات وقواعد اللغة . بصفة عامة ، يبدو أنه كان ينتظر مستقبلاً فى أى مجال من مجالات النشر والأدب .

أحد الاحتمالات كانت أن يصبح محرراً ، لكن نيويورك كانت بالفعل تج بالمحررين، وقد يكون عليه أن ينتقل إلى هناك (بعيدة عن ساحة حبه الآخر: السينما). فكر آكرمان بالعمل فى مجال الكتابة ، وبيعت له بعض القصص القليلة بالفعل ، ولكن لم يحقق أى منها نجاحاً باهراً، كما أن هناك العديد والعديد من المؤلفين الموهوبين بالفعل على الساحة ، وفي النهاية قرر أن يعمل فى المجال الأدنى ، وهو مهنة تتطلب مقدرة على التعرف على المخطوطات الجيدة وألفة المجالات وناشرى الكتب وهم الشيئان اللذان كان يمتلكهما ، وبعد

أن أصبح صاحب مؤسسة أدبية، كان لهذا مزية أخرى، وهي أنه ليس مضطرا لأن ينتقل إلى مانهاتن لممارسة هذه المهنة، فيمكنه أن يدير مؤسسة أدبية من أي مكان في البلاد.

لكنه كان يدرك أن هناك آخرين مثله يعملون في نفس المجال، وأنه بحاجة لشيء يبرزه. في ذلك الوقت كانت المؤسسات الأخرى تعمل في كل مجالات الأدب: القصص غير الخيالية. قصص الغموض ، قصص رعاة البقر ، القصص الرومانسية ، الرياضة ، ومن هنا قرر آكرمان أن يسلك نهجا متخصصا ، وأن يجعل مؤسسته مقصورة على ذلك الشكل من الأدب الذي كان يستمتع به كثيرا ويعرفه جيدا: الخيال العلمي .

لقد جاءت هذه الانتقالة في وقتها ، لأن الخيال العلمي شرع في الخروج من حاليه التي يرضي لها والدخول إلى مرحلة نيل الاحترام ، وكأول صاحب مؤسسة يبحث بحثا دؤوبا عن مؤلفى قصص الخيال العلمي ، وجد آكرمان نفسه يحقق نجاحا بين ليلة وضحاها بما لديه من مواهب شابة ألمعية مثل ”رأى براد بري“.

وفي النهاية و كنتيجة للنجاح الذي حققه من خلال إيجاد الحل للمشكلة كان بمقدور آكرمان أن يحقق الشهرة في كل المهن التي كان من الممكن أن يتمتنها وهو مجرّد عليها. إن شهرته كمتخصص في الخيال جعلت الآخرين يتهاقون عليه ، كى يكتب مختارات في الخيال العلمي وكتبا في الأنواع الجديدة من الأدب والفن ، ومن خلال تسويقه لحقوق توزيع الأفلام السينمائية لأعماله أصبح آكرمان مرتبطا أكثر بصناعة السينما مما أتاح له الفرصة لإعادة صياغة وكتابة أفلام الخيال العلمي ، ونتيجة لإدراكه للمعرفة الهائلة التي يتمتع بها في أفلام الخيال العلمي - لجا إليه ناشر لإصدار مجلة متخصصة كليا في هذا الموضوع (حتى إن آكرمان هو الذي ابتدع مصطلح ”Sci-fi“).

والآن هاذا أطرح عليك سؤالا ، هل يبدو أى نوع من التفكير الذى انتهجه آكرمان للإجابة على التساؤل بشأن المهنة التي قد تناسبه أكثر صعبا أو خفيا؟ وكالعادة وبعد أن شرحت العملية الذهنية التي جعلت منه إنسانا ناجحا بدا على الحاضرين الضجر أو الإحباط، ويبدو هذا أمرا طبيعيا، كما تبدو لعبة الطفل

بالنسبة لمعظم الناس ، فهذا هو نوع التفكير الذى ينتجونه طوال الوقت . هل هذا هو كل ما يتعلق بحل المشكلة ، ويريدون أن يعرفوه ؟  
فأجبت عليهم : نعم ، هذا هو كل ما يتعلق بحل المشكلة: القليل من التدريب. وجرعة صحية من الوعى، التدريب اليومى وما يطلق عليه ريتشارد بول من منظمة التفكير النقدى **Foundation for Critical thinking** ، "التصميم على معالجة المشاكل وليس "طرح المشكلة فى أذهاننا إذا بدت معقدة".

## كيف يمكنك أن تجعل من مشكلة هائلة الحجم

### مشكلة تافهة فى ست خطوات بسيطة

هناك أنواع عدة من المشاكل ، وهذا قد يجعل من عملية حل المشاكل عملية مهيبة ، ومن الطبيعي أن نفترض أن كل نوع من المشاكل الصعبة لابد وأنه يتطلب منها مخالفا عند حلها ، ولكن هذا مثال آخر على كون المظاهر خداعية ، فالبالغ من أنه قد توجد العشرات وربما المئات من الأصناف والمنماز المختلفة من المشاكل المستعصية ، إلا أن العملية المكونة من ست خطوات تصلح لحل جميع هذه المشاكل .

فكل هذه الخطوات الست لعبت دورا فى نجاح آكرمان فى أن يضع يده على أفضل مهنة مستقبلية بالنسبة له . (إذا لم تكن هذه الخطوات واضحة عند استعراضك لها، فستجدها مفصلة في الصفحات القادمة في التدريب المنشئ للذكاء المنطقي "السعى وراء المشكلة لحلها". ويمكنك أن تستخدمها لإيجاد إجابة حتى أكبر المشاكل وأكثرها تحديا . هذه الخطوات الست هي :

١. تحديد السؤال أو المشكلة .
٢. تحديد ما تأمل تحقيقه بحلك لهذه المشكلة .
٣. استعراض الحقائق والبراهين .
٤. أسأل نفسك ما الذي يبدو منطقيا (استخدم عددا غير محدد من الأسئلة التي لا تتضمن حلا واحدا).

٥. تحديد الإجابة التى تبدو أكثر منطقية ، وحاول أن ترى إذا ما كانت ناجحة .

٦. إذا لم تكن الإجابة سليمة ، راجع تفكيرك وعد إلى ما يبدو أنه ثانى أكثر الحلول منطقياً.

ومن المثير للدهشة ! أن الاحتمالات تكون أفضل بنسبة عشرة إلى واحد - في صالحك - حتى إن الحل الذى تشعر أنه منطقى بما يكفى لتجربته أولاً سيكون صحيحاً . وطبقاً للأبحاث فى مجال الاختبارات التربوية ، الطلاب عندما يعيدون التفكير مرة ثانية ويفيرون إجاباتهم فى الاختبارات ، يتضح فيما بعد أنه من كل إحدى عشرة إجابة تم تغييرها من أجوبتهم تكون العشر الأولى صحيحة .

### مؤسس الذكاء المنطقى:

### طاردة المشكلة

إن لديك كل مقومات الذكاء الفكرى التى تحتاجها لإيجاد الإجابة على أي سؤال عسير . هذا التدريب العملى والذى يسهل تعلمه سيوضح لك كيف تجعل ذكاءك الفكرى الذى يمثل جزءاً من قدرتك الذهنية يعمل وقتما تشاء .

١. حدد السؤال الذى يتعمين عليك أن تجيب عليه أو المشكلة التى يتعمين عليك أن تجد لها حل دون السؤال أو المشكلة فى جملة أو اثنتين . (فى حالة فورست آكرمان، كان من الممكن أن يدون : "إيجاد الوظيفة المثلية فى زمن السلم لشخص له مثل قدراتى").

٢. حدد لماذا ت يريد حل هذه المشكلة . دون هدفك الإجمالي . هاهى بعض التلميحات : ما هي النتيجة التى تحاول التوصل إليها ؟ ما هو السبب الذى يجعل الموقف غير مرغوب فيه؟ ما الذى ينبغي حدوثه لجعل الموقف مرغوباً فيه؟ (وحق لآكرمان أن يدون : "الحياة العسكرية لم تكن مرغوبة ، لأنها لم تكون تناسب مع خلفيتها أو تثير اهتماماتى ، فأنا أرغب فى وظيفة يتوافر فيها الشرطان السابقان").

٣. استعرض الأدلة وفك فى عناصر المشكلة . ابحث عن النماذج . اسأل نفسك ، ما الذى يبدو أكثر ارتباطا بالموضوع؟ ما الذى يبدو أقل ارتباطا به؟ ما الذى يجاري بعضه البعض؟ وما الذى لا يجد عليه ذلك؟ دون النتائج فى هذه المجالات فى جملة أو اثنين . (يدون آكرمان : "خلفية واهتمامات أدبية . لا يريد الانتقال إلى نيويورك . يحب السينما . ذو خبرة واسعة فى الخيال العلمي ، يعرف تقريبا كل الكتاب والمحررين والناشرين . إلخ").

٤. اسأل نفسك واصعا فى اعتبار الشكلة ، والدليل : ما الذى يبدو منطقيا؟ ما الذى تستشعره من هذا الدليل؟ هل هناك أى خيوط تقودك نحو الحل؟ تذكر أن تطرح عددا لا نهائيا من الأسئلة التى لا تتضمن إجابة واحدة صحيحة فقط ، وأن تخرج بالعديد من الأسئلة المحتملة إذا لم ينجح المنطق فى الخروج بحل . حاول أن تشاور مع الآخرين حول كيفية الخروج به ، أو اطلب منهم المساعدة . دون ثلات أو أربع أجوبة بديلة فى جملة أو اثنين لكل إجابة . (يدون آكرمان : "من الممكن أن أكون كاتبا خاصة فى مجال الخيال العلمي ، لكن ليس كاتبا موهوبا . لست إنسانا ضليعا بما يكفى كى أكون منتجا أو مخرجا . إننى مؤهل جدا كى أكون محررا أو ناشرا خاصة فى مجالات الأدب ، ومؤهل أيضا لأن أكون وكيل أعمال أحد المؤلفين .

٥. انتق الحل الذى يبدو أكثر منطقية وحاول تطبيقه . خذ لحظة لاستعراض ومقارنة الحلول المحتملة التى دونتها . اسأل أى حل تفيده الأدلة بشكل أكبر؟ أى حل يبدو أكثر منطقية؟ أى حل يبدو هو الأصح إذا أخذنا فى الاعتبار جميع الأدلة؟ دون هذا الحل ، ثم قم بتنفيذها . (يدون آكرمان : "عدم الانتقال إلى نيويورك يستبعد فكرة أن أصبح ناشرا أو محررا . الافتقار إلى الموهبة يستبعد فكرة أن أكون كاتبا ويتيح لي ذلك أن أصبح وكيل للأعمال ، حيث إن وكلاء الأعمال يمكنهم العيش حيثما يحلو لهم . مجال الخيال العلمي بدأ فى الازدهار - قد أتخصص فى هذا المجال").

٦. إذا قدر للحل الأول أن يفشل فقم بمراجعة الخطوات ١-٥ ، واسأل نفسك إن يكن تفكيرك السابق لم يزل منطقيا . إذا كان الحل الأول فاشلا ، فقم بتجربة الحل الثانى الأكثر منطقية ، أما إذا لم يكن كذلك ، فدون ما تعتقد أنه خطأ ، أو أى خيارات أخرى قد تخطر ببالك ، ثم قم بتطبيق ما يبدو أنه

الإجابة الثانية الأكثر منطقية . (في حالة آكرمان نجده قد اتخذ قراره على الفور مما جعله يحقق نجاحاً بين يوم وليلة كوكيل لنخبة من مؤلفي الخيال العلمي البارزين ، ولكنه لو لم يتخذ قراره على الفور ، لكان من الممكن أن يعيد النظر في تفكيره ويقرر أن فكرة عمله كوكيل لكتاب الخيال العلمي فكرة سديدة ، ولكن تركيزه كان منحصراً في مجال بعينه وأنه قد يوسع من دائرة عمله لتشمل كتاباً في مجالات أخرى من الأدب ، أو أنه قد يعيّد النظر في مسألة إقامته مرة ثانية في نيويورك والبحث عن عمل كمحرر ، أو أنه قد يلحظ أن فكرة العمل في قسم القصة في معامل السينما ومراجعة النصوص للمنتجين والمخرجين كانت غائبة عن ذهنه . كل هذه الأفكار كان من الممكن أن تقوده إلى النجاح).

لل وهلة الأولى قد يبدو هذا تدريباً بسيطاً وخادعاً ، لكن النتائج قد تكون مذهلة . حاول تجربة هذه الخطوات الست ، وبقليل من التدريب سوف تجد أن هذه العملية تصبح تلقائية ، وفي حالة المشاكل الهينة لن تشعر بوجودها . كل هذه الخطوات ستتم في عقلك الباطن بطريقة تلقائية ، وسيتفتق ذهنك عن الإجابة دون أي جهد ذهني يبذل من جانبك . وفي النهاية ، سيكون بإمكانك أن تعلم ذكاءك المنطقي بطريقة أسرع من أسرع وحدة تشغيل مركبة في العالم .

## أسلوب القدرة الذي ستتعلميه غداً

تخلص من خوفك من الوقوع في أخطاء . الخطوة التالية في الجزء الخاص بالذكاء المنطقي من برنامج هذا الكتاب يضع بين يديك تقنية لتحرى الخلل في عمليات تفكيرك لمحو الأخطاء والخروج بـ "تفكير لا تشوبه شائبة".

اليوم التاسع

## تدريب: تفكير لا تشوبه شائبة

"الخطأ من الإنسان، والعفو من الرحمن" ربما اشتهرت هذه العبارة منذ صيغت لأول مرة في أوائل القرن الثامن عشر من قبل الشاعر ألكسندر بوب، لأنها كانت حقيقة بدائية كونية. إن المادة السنجابية في المخ والتي يبلغ وزنها ثلاثة أربال تجعل المخ قادرا على القيام بأشياء بارعة لكن ليس من ضمنها القيام بعملية خالية من الخطأ تماما.

فاتتخاذ القرارات والنندم عليها سمة من السمات البشرية المتأصلة، سواء كان ذلك إبداء ملاحظة غير لائقه في اجتماع الموظفين في المكتب عشية العيد. أو استثمار أموالك في الشركة الخطأ عن طريق شراء العديد من الأسهم في مجالات عمل مختلفة ، أو زبحة غير موفقة ، فجميعنا قمنا بعدة اختيارات وعشنا لنندم عليها فيما بعد . لكنك لست في حاجة إلى أن تهدى من وقتك دقيقة واحدة بكاء على الاختيارات الخاطئة.

فالليوم سنضيف إلى درس الأمس في حل المشكلة خطوة أخرى ونأخذ بيده إلى "التفكير الذي لا تشوبه شائبة" وهو تدريب يسهل استخدامه لمراجعة عملياتك المنطقية للتتأكد من أنها صحيحة. وأنا أطلق عليه "تفكير لا تشوبه شائبة" لأنه يحدد الاهناف الذهنية ويمحوها بسرعة، وبهذه التقنية يمكنك أن تحمل مجها ذهنيا وتسلطه على فكرك وفكر الآخرين لتضع يدك على الأخطاء التي تقع كل دقيقة.

فالتفكير الذي لا تشوبه شائبة يبرز أفضل أفكارك ويحررها لخروج للنور في الوقت الذي تتخلص فيه من غثاء هذه الأفكار . إنه يحررك؛ كى تتصرف بثقة ، و يجعلك متأكدا من أنك قد محوت كل الأخطاء، والزلات والقرارات الخاطئة المحتملة ، وأنك قادر على حل أي مشاكل أخرى تواجهك طوال طريقك.

هذه القدرة على التصرف بثقة غالبا ما تساق للاستشهاد بها على أنها سمة جوهرية لهؤلاء الناجحين في حياتهم، و "كأعظم بائعي العالم" فبان جو جيرارد، والذي يخصص فصلا كاملا لـ" الثقة بالنفس" في كتاب "تسق طريقك

نحو القمة” يقول : ”إن الثقة هي العضلة التي تقدم على المخاطرة وتفوز ، فالثقة هي الصحافة اليومية التي تدعم من قدرتك على تحطى العوائق وتقوى من ثقتك بنفسك .

يمكنك أن تحصل على هذا النوع من الثقة عند اتخاذك القرار ، وحالا تكتشفه ، فإن قدرة ذكائك المنطقى على اصطياد الأخطاء الطفيفة سرعان ما ستمحلك سببا وجيبها لتحقق فى عملياتك الذهنية ، وكما هو الحال مع باقى التقنيات فى هذا الكتاب ، فإن القليل من التدريب يميط اللثام عن قدر كبير من قدرتنا الذهنية .

### الحلقة المفقودة التى تحول الفاشلين إلى ناجحين .

ورث فيكتور شركة صغيرة لتصنيع الأحذية التى تقوم القدمين ، ولم يكن يرغب فى هذا المنصب ، ولكن مديونيات الأسرة أرغمه على تولى منصب رئاسة الشركة .

فيكتور الذى حصل على شهادة المدرسة التجارية بشق النفس لم يكن يدرك أنه يمثل خامة واحدة لدير ، وكان يعتبر نفسه إنسانا ذا فكر مشوش يتمهرب من اتخاذ القرارات . من ناحية أخرى كان من الممكن أن يعارض أباء ويدهب لكلية المعلمين بدلا من المدرسة التجارية .

وقد أكد الموقف الذى وجد فيكتور نفسه فيه مخاوفه ، فالشركة كانت تحقق أرباحا ، ولكنها كانت تواجه تهديدات متزايدة من الخارج ، وكان العديد من أفراد العائلة - عمات ، خالات ، أخوة ، أخوات ، الذين يملكون حصصا من الشركة يتشارجرون بصفة مستمرة حول الكيفية التى ينبغي أن تدار بها شؤون الشركة .

كان فيكتور مطالبا باتخاذ القرارات العملية ليلا ونهارا طوال الأربع والعشرين ساعة ، ولكنه كره اتخاذ القرارات واستمر فى تأجيلها ، فلم يكن مدركا لما يدور حوله؛ لذا لم يستطع التكيف معه ، ولكن وبطريقة ما كان عبقريا بالفعل ، فكان يعرف أنه لا يستطيع التوازن مع الظروف من حوله ، وأنه بحاجة لأن يفعل شيئا حيال ذلك؛ لذا فقد حصل على بطاقة عضوية فى منتدى تقوية الذات ، الأمر الذى بدا أن الطبيب قد نصحه به ، وقد كان الموضوع

الرئيسي في المنتدى هو المديرون التنفيذيون الذين يواجهون صعوبة عند اتخاذهم للقرارات ، أو أنهم حتى إذا توصلوا لقرار، استمروا في تأجيله حتى يحين وقت تنفيذه.

وقد أدار الندوة نجم لامع يثير الحمية في نفوس الآخرين ، وكانت شرائطه المسماومة والمرئية تحقق الملايين من خلال الإعلانات التليفزيونية المطلة، وباستخدام الدعاية والطفرة النادرة، والإيماء بشتى وسائل الإعلام ، وعرض الفيديو، نجح هذا الاستشاري البارع في إقناع فيكتور والآخرين من جمهور الحاضرين باتباع خطوات رئيسية عند حل المشكلة ، فقد بذلك جهذا جهيدا ليبيث فيهم الثقة ويسرعوا في اتخاذ القرارات التي كانوا يرجئونها ، والعمل على اتخاذ هذا القرارات بعد انتهاء المنتدى مباشرة .

غادر فيكتور المنتدى وهو مقتنع تماما بأن بإمكانه الآن أن يقلب المشكلة على كافة الأوجه حتى يصل إلى نتيجة مثل الآخرين ، كما عقد العزم على أن يصبح شخصا حاسما أكثر في قراراته ، فقد اتخذ عدة خيارات على ثقة من نفسه في المنزل والعمل وعمل على تنفيذها حالا سار على نهج الخطوات الرئيسية ، وأمعن النظر في المسألة.

وأصبحت معظم قراراته صحيحة ، وبدأت الأمور تسير بسلامة أكثر في المكتب وفي التعاملات ما بين أفراد الأسرة ، ولكن من حين لآخر كان يتضح له أن أحد قراراته كان خطأ ، وبما أنه كان يحاول التوفيق بين شركة تحبط بها المشاكل وعائلة عنيدة في نفس الوقت، فقد كلفته بعض "القلق" الكبير عاطفياً ومادياً.

ومن خلال صدقة تجمع بيننا سألني فيكتور ما إذا كان فشله يرجع إلى افتقاره الفطري إلى الذكاء أو إلى سوء فهمه لعملية حل المشكلة، فأكيدت له أن القضية ليست على هذا النحو.

ولكن هذا الاستشاري البارع أغفل ببساطة عنصرا جوهريا في المعادلة، حتى في الرياضيات ، فإن إضافة اثنين لاثنين لنحصل على أربعة لا ينهى العملية برمتها، فعندما تعلمنا الرياضيات في المدرسة كان أول ما يوجهه إلينا المعلم من تحذيرات هو أن نعود إلى كل مسألة مرة ثانية؛ لنتأكد من أننا لم نخطئ في قراءة الأرقام، أو نخلط بين علامتي الموجب والمنسوب ، وبالتالي لا

نخطئ في الحاصل النهائي . أرسلت إلى فيكتور نسخة بالبريد الإلكتروني عن نفس التدريب التالي .  
وطبقاً لمعرفتنا المتبادلة ، و كنتيجة لتطبيق قدرته الذهنية بهذه الطريقة فقد أصبحت أخطاء فيكتور أقل بكثير مما كانت عليه آنذاك .

**الدرس الأهم والذى بمقదور أى شخص أن يتعلمه**  
في بداية كل رحلة جوية يطلب من الطيار ومساعده ملء قائمة طويلة مكونة من عدة صفحات ، وفحص كل آلية على حدة؛ للتأكد من أنها تعمل ، وذلك قبل تجهيز الطائرة للإقلاع ، وقبل أن تبدأ لاعبة السيرك في السير على الحبل المشود على ارتفاع كبير فوق رؤوس الجماهير فإنها تقوم هي مساعدتها وبصفة شخصية بفحص كل دعامة أو قائم وكل عقدة في الأحبال وكل بوصة في السلك والحبيل . عندما تقود السيارة وهناك اختناق في حركة المرور ، فإنك تكون متأنباً لأى دلائل خطير محتمل من قائدى السيارات الذين هم أمامك ، كما أنك تلقى نظرة على المرأة من حين آخر؛ للتأكد من أنه ليس هناك أى احتمال لخطر آت ممن هم خلفك من قائدى السيارات ، وأنت لا تشتري شركة بناء على تقييم صاحبها لك . بل إنك تتحدث أولاً إلى رجال البنوك والعملاء والدائنين الذين يتعامل معهم صاحب هذه الشركة .

ومن الناحية المعنوية ، فإن امتلاكك للثقة التي تمكنك من حل المشاكل واتخاذ القرارات يمثل - على الأقل . خوضك لنصف المعركة ، أما الشنشنف الآخر فهو فحص تفكيرك مرة ثانية قبل أن تقدم على فعل الشيء ، أو بعد أن يتضح لك أن الأمور كانت تسير بطريقة خطأ ، وتعلم هذا الدرس البسيط هو غالباً ما يميز بين هؤلاء الذين يحققون أحلام حياتهم وأولئك الذين لا يتقدمون خطوة للأمام طوال حياتهم .

توصى الجنرال "جورج بيكيت" إلى قرار بما مناسباً في ذلك اليوم الأسطوري في عام ١٨٦٣ ، وتصرف بطريقة حاسمة بناء على هذا القرار ، ونتائج "مهمة بيكيت" يمكن أن نجدتها في أي كتاب تاريخ يتضمن الحرب

الأهلية داخل الولايات المتحدة ، وفي هذه الحرب تعرض الجنوب لخسارة فادحة ٢٥,٠٠٠ من جنود التحالف ما بين قتيل وجريح) لم يستطع السكان ولا الجنود تعويضها ، ولكن لو كان بيكيت تمهل لبعض الوقت، لينعم النظر فى قراره وتجنب هذه المهمة المأساوية، فلربما نجح الجنوب فى غزو الشمال، ولم يتمكن فقط من أسر عاصمة الولايات المتحدة بل من أسر قائد الولايات المتحدة كذلك "إبراهام لنكولن".

يجب أن تعمل كل دائرة كهربية من الدوائر التي يبلغ عددها الملايين، وكل خط من خطوط الأنابيب وغرفة الوقود وكل خطوات الحاسوب العتادة وكل العناصر الأخرى بكفاءة تامة، وإلا ألفيت بعثة مكوك الفضاء، حتى ولو كان مستعدا وعلى منصة الإطلاق والطاقم على متنه والمحركات مهيئه للعمل ، وينبعث منها الدخان . هذا هو أحد الأسباب التي لم تجعل كوارث أخرى تحدث لمكوكات الفضاء منذ كارثة مكوك الفضاء تشانجر.

إن عدم التأكيد على هذه النقطة موارا وتكارا والتى تستحق ذلك بالفعل يجعل الكثيرين من الناس يغفلون هذه الخطوة البالغة الأهمية ، ففى بعض الأحيان وبعد عدة دقائق من التدريب على حاصل ذكائك المنطقى ، بتحرى الخلل فى عملياتك الفكرية ، يمكنك أن تكتشف أخطاء وتتنقد نفسك من طرق لو سلكتها كانت ستقودك للهاوية.

### ثلاث خطوات نحو فكر لا تشوبه شائبة

يطلق علماء التربية على هذه العملية الخاصة بالتفكير مرتين فى مهارات حل المشكلة "التفكير الجدى" وعلماء النفس يطلقون عليها "ما وراء المعرفة" وهناك آخرون وصفوا هذا اللمح الخاص بذكائك المنطقى بـ "التفكير فى كيفية التفكير".

وقد يبدو لك وكأنه مفهوم يصعب على الذهن استيعابه ، لكن إدموند هارتل - العالم التربوى والحاصل على الدكتوراه - يقول إنه ليس إلا مجرد "تفحص لعمليات الفكر القائم على الاستنتاجات لتقدير ملاءمتهم وفعاليتهم" وهو قدرة أخرى من قدرات حاصل ذكائك المنطقى الكامنة التى يبدو حقا أنها تميز بيننا وبين الحيوانات .

إن تدريب اليوم - تفكير لا تشوبه شائبة - يوضح لك كيف يمكنك الاعتماد على مظهر الذكاء الفكري لاكتشاف قدرات ذهنية ديناميكية ثلاثة، ستمكنك من أن :

- تفحص تفكيرك مررتين قبل أن تقدم على أى حال من الحلول؛ حتى تقلل من احتمالية وقوع أخطاء.
- تفحص تفكيرك مررتين عندما يفشل الحل الذى توصلت إليه فى الخروج بالنتائج المرجوة .
- تفحص أفكار وقرارات الآخرين مررتين .

### مؤسس ذكائه المنطقى: تفكير لا تشوبه شائبة

يمكنك أن تستخدم هذه التقنية قبل اتخاذك القرار، وذلك لتفحص تفكيرك الاستنتاجي مررتين، كما أنها هامة أيضاً بعد اتخاذك للقرار، إذا لم يسر كل شيء على ما يرام، ولم ينجح قرارك كما كنت تتوقع، والنتيجة ستكون تقليل الأخطاء من الناحية الفكرية والمنطقية إلى لا شيء تقريباً.

سأريك كيف يمكن تطبيق هذه التقنية من واقع خبرتي: ذهبت للعمل لدى إحدى دور النشر التى تنشر كتاباً طبياً عن كيفية اعتمادك على نفسك في علاج ذاتك، وكان من ضمن عنوانين الكتب التى لاقت رواجاً كبيراً عنوانين مثل الإجهاد ، الربو ، التهاب المفاصل وأمراض القلب.

وكان أول كتاب يفشل ضمن سلسلة هذه الكتب - كتاباً عن مرض القوباء ، ولم يستطع أحد أن يفهم لماذا يمكن أن يكون قد وقع على سبيل الخطأ ، فقد كان غلاف الكتاب يضاهى في حجمه وشكله كل الكتب الأخرى التي حققت أفضل مبيعات حتى بالنسبة لهؤلاء الذين ليس لديهم خبرة في هذا المجال ، وكان عنوان كل كتاب عبارة عن اسم المرض، ولنقل مثلاً الإجهاد ، ويطبع بحروف كبيرة جداً تغطي الغلاف تقريباً ، هذا بالإضافة إلى عنوان ثانوي مثل "عشر خطوات نحو الشفاء" بخط صغير أسفل العنوان الرئيسي ، وبدا لنا على

وجه التأكيد أن هذه هي الطريقة المثلثى التى تجعل أنساً لديهم هذه الحالات يتبيّنون أن موضوع هذا الكتاب يناسبهم تماماً.

وفي اجتماع لتحرى أسباب الفشل حضرتة فيما بعد ، قامت لجنة النشر بتحليل خططها بطريقة تضاهى إلى حد ما الطريقة الموصوفة هنا.

١. افحص صياغتك للمشكلة مرتين. اسأل نفسك ، هل تستوعب المشكلة من منظور واقعى ؟ هل حددتها بصورة واضحة ؟ ما هي العقبة أو المشكلة أو الحاجة التي لم تنجزها وتبحث لها عن حل إيجابى ؟ (اللوهلة الأولى بدت صياغة الناشر للمشكلة صياغة معقوله : صم غلاف الكتاب بحيث يجذب انتباه هؤلاء الذين يحتاجون إليه ، كى تبيع أكبر عدد ممكن من النسخ).

٢. افحص صياغتك للانحرافات المحتملة مرتين. ما هي الافتراضات التي أقامت عليها صياغتك ؟ كيف يمكن أن تؤثر هذه الموارد على استيعابك للمشكلة ؟ هل أخذت في اعتبارك الصياغات البديلة للمسألة ؟ افترض الناشر أن ما نجح من أغلفة الكتب السابقة عن الحالات الطبية قد ينجح بالنسبة لغلاف كتاب القوباء أيضاً.

٣. افحص مرتين إذا ما كانت الأدلة تدعم حلك. هل كانت الأدلة دقيقة وغير منحازة ؟ هل تم تطبيقها بطريقة عادلة وملائمة ؟ هل هي ذات صلة حقاً ؟ إن أدلةهم - سجلات البيع السابقة - كانت منصفة ويعتمد عليها ، وأما لو كانت ذات صله ، فقد أثبت الفحص التسويقى للكتاب أن هذه الإحصائيات لم تكن قابلة للتطبيق كما كانوا يظنون ، فلم يكن أى من كتبهم الطبية السابقة يحمل عنواناً عن مرض معن شفاوه أو التقليل من حنته . لم يكن أحد هذه الأمراض معدياً أو ينظر إليه المجتمع على أنه وصمة عار في جبين صاحبه .

٤. حكم عقلك مرتين قبل أن تقرر الوصول إلى الحل أو النتيجة أو القرار الذى تختاره . هل الدلائل تدعم ما توصلت إليه ؟ ما هي الافتراضات التي يتضمنها ؟ هل هي واضحة ومعقوله ؟ هل هي منسجمة مع بعضها البعض ؟ (ما أدركه الناشر - متاخرًا جداً - هو أن الدلائل قد لا تكون مؤيدة للنتيجة).

٥. فكر مرتين فى النتيجة المتوقعة . ما هي العواقب طويلة وقصيرة المدى المتربطة على تطبيق هذا الحل ؟ وهل هي هامة لدرجة توسيع تنفيذ هذا الحل ؟

وهل هي واقعية؟ هل وضعت نصب عينيك كلا من الاحتمالات الإيجابية والسلبية؟ (أحد العواقب السلبية التي أدركها الناشر والتي لم يضعها في اعتبارهم هي أنه بما أن مرض القوباء مرض معد ، فإن المصابين به لا يودون أن يعرف أحد عنهم تلك الحقيقة ، كما أن تكبير حجم كلمة "مرض القوباء" على غلاف الكتاب وشراء هذا الكتاب سيصبحان بمثابة إعلان لكل من يعملون في متجر الكتب وكل العمالء ، ومن المحتمل جداً أن يكون المشتري مصاباً بهذا المرض المعدى ، و كنتيجة لذلك تجنب القراء شراء هذا الكتاب تماماً).

ولو أن الناشر وضع هذا في اعتباره ، لأمكنهم عكس صيغة العنوان الموجود على غلاف الكتاب ، وذلك بكتابة العنوان الثانوى "خمس خطوات نحو الصحة" بحروف كبيرة تغطي الغلاف تقريباً ، وكتابة العنوان الرئيسي "لهؤلاء الذين يعانون من مرض القوباء" بحروف صغيرة في أسفل الغلاف.

لهؤلاء الذين يبحثون عن كتاب يتناول مرض القوباء كانوا سيجدونه على أية حال في قسم الصحة في متجر الكتب ، دون أن ينتابهم شعور بأنهم يعلّمون عن حالتهم المرضية على الملا.

وفقاً لخبراء التفكير الجدى ، فإن هذه الخطوات ستعمق - بمرور الوقت - من قدرتك على رؤية ما وراء السطح ، وفهم وجهات نظر بديلة ، وتتجنب التأثر بطريقة غير سليمة بما يقوله الآخرون ، وتدرس فيما تفكّر ولماذا ، وتبين مواقفك والدفاع عنها بطريقة حصيفة .

## أسلوب القدرة الذى ستتعلمـه غدا

والآن حان الوقت لتزيد من ذكائك المنطقى إلى أقصى حد وتعمل على إنشاء موهبة جديدة تتحرج بها الخلل فى تفكيرك وتصلحه بما يمكنك من ضبط الآخرين وهم يحاولون خداعك بالمنطق الزائف . ومع الاكتشافات العبرية التي ستخرج بها من تدريب الفد لن يتمكن أحد أبداً من إقناعك بأن الأسود أبيض ، أو يجعلك تخلط بين الأمور بتشويه الحقائق كى يخفى الخداع والأكاذيب والحجج المضللة والإحصائيات غير الحقيقية ، والمخططات الخفية .

## تدريب: اكتشاف المنطق الزائف

هل سبق لك وأن: تم خداعك نتيجة للإعلانات الزائفة لتشترى شيئاً أتضح لك فيما بعد أنه لا يروق لك؟.. صوت لأحد السياسيين لتجده فيما بعد يتخلص من مواقفه المعلنة ويتفنن في الخروج بحجج واهية في خطاباته؟.. وقعت عقداً تم صياغته بدقة بالغة، ليجعلك لا تذكر في أهمية شرطه عينها، واتضح لك فيما بعد أن هذه الشروط تحاصرك؟.. تركت أحد رجال الأعمال يقنعك بالحيلة أن تسلك مسلكاً معيناً وقد بدا منطقياً آنذاك، ثم يتضح لك فيما بعد أنه يقودك إلى كارثة؟.. خدعاك أحد وجردك تماماً من أموالك وممتلكاتك بسلسلة من الكلمات المنطق والذى تعمد من خلاله أن يشوّه الحقائق؛ ليغير ربك؟

إذا كنت قد وقعت ضحية لأحد الأفراد أو لإحدى المنظمات التي حورت من الحقائق، كى تتلاعب بك - فكل هذا ينتهي اليوم! لن يستطيع أحد بعد الآن أن يلقي بالثرى في عينيك ليخدعاك بمنطق زائف ويقنعك بأن شيئاً ما يبدو منطقياً على الرغم من أنه عكس ذلك ، وليس بوسع أحد أن يلقي بالغشاوة الذهنية على عينيك إذا كنت مدركاً بالفعل للسبعين ذرائع الرئيسية ("الفخاخ" الذهنية) التي يستخدمها الناس لإيهام الآخرين بصحة المنطق الزائف؛ حتى يتمكنوا من خداعهم وتضليلهم .

"سرعان ما يفارق المال صاحبه الأحمق" قول مأثور قديم. وقد ينطبق نفس الشيء على الأصوات الانتخابية، والحب ، وحتى الوظائف، فهوؤا، الذين لا يعرفون أنهم يتم التلاعب بهم أثناء وقوع ذلك، غالباً ما يكونون أول من يجدون أنفسهم وقد أغلقت الحياة بابها في وجوههم، فبمقدور ذكائك المنطقي أن تعمل على تطوير قرن استشعار يمكن أن يتحرى عن أي منطق تضليلي متعدد إذا ما تم تدريبيه بصورة مناسبة ومتكررة، وسيزيد تدريب اليوم من ذكائك الفكري إلى أقصى حد، وذلك بتوضيح السبع حيل الذهنية التي يستخدمها الناس لإيقاعك في شرك رؤية ما هو غير منطقي في صورة منطقية، والعكس بالعكس ، وكما يقول السيد سبوك في "ستار تريك": في اللحظة التي يحاول فيها شخص

تضليلك بمنطق زائف، فسوف تكون قادرًا على أن تقول: "تلك حيلة لا تنطلي على".

**كيف تمكنت سكريتيرة شخصية من اكتشاف المقطع الزائف وإنقاذ رئيستها في العمل من دفع ملايين الدولارات**

كانت لوسيندا شابة أمعية الذكاء مهندمة في ملبسها ، ولقد عملت كسكرتيرة شخصية لدى رئيسة زائعة الصيت عالمياً لإحدى شركات مستحضرات التجميل الكبرى . تهوى جمع الحفريات - التي تتفاوت في الفضل بحسب أقدميتها وندرتها ، وكانت المجموعة التي تقتنيها تضم قطعاً نادرة من نوعها يستحق العديد منها أن يعرض في المتحف ، أو يكون في أيدي علماء حياة الحيوان فيما قبل التاريخ ولكنها لأسف كانت على علم بأنه تم شراؤها من السوق السوداء.

وعندما كانت لوسيندا ورئيستها في مؤتمر صناعي في ريو دي جانيرو زارهما أحد تجار الآثار ، كان قد أبرم معها صفقة من قبل . وحسب ما قاله فإن لديه شيئاً غير عادي ليعرضه عليها ، وهي الحفريات الفريدة من نوعها التي تم اكتشافها لحشرة يقال إنها كانت موجودة منذ ٢٠٠ مليون عام مضت. قدم تاجر الآثار طوعاً عدداً من الإثباتات التي تبرهن على أصالة الحفريات ، وكان هناك خطاب من عالم جيولوجيا من معهد ماسوشيتس للتكنولوجيا ، وزار الموقع عقب أيام من اكتشاف الحفريات ، وفي هذا الخطاب روى لها جميع الاختبارات التي قام بها هو والعلماء الآخرون والتي ثبتت أن طبقة الصخرة التي وجدوا فيها الحفريات يرجع عمرها إلى ٢٠٠ مليون سنة . كان هناك خطاب آخر من عالم حشرات بارز ، شهد بأن صور الحفريات تتطابق تماماً مع الاستنتاجات التي قام بها الحاسوب لما يمكن أن تكون عليه حشرة ما قبل التاريخ ، حتى إنه كان هناك خطاب ثالث من المعمل الكيميائي يؤكّد إتمام فحص مادة الحفريات وثبتت أن تكونها وعمرها صحيحان.

وكانت رئيسة لوسيندا مشغولة بشراء هذه الحفريات لضمها إلى مجموعتها ، فقد شعرت بأنها عثرت على كنز ثمين يقاتل من أجله أي متحف أو جامع

تحف أو عالم حفريات، وحدد لها تاجر الآثار سعرا مكونا من ستة أصناف ولكنها لم تهتز.

ثم قامت لوسيندا - من واقع خبرتها بريستتها - بإعطاء إشارة لها تنم عن عدم رضاها عن تلك الصفقة، وبذا الضجر يظهر على وجه رئيسها، وأومأت برأسها ثم عادت لإبرام الصفقة، لكن عندما أعطتها لوسيندا الإشارة للمرة الثانية تمهلت وتراجعت متuelleة بأن السعر مرتفع جدا وأنها تريد مهلة لليلة، لتفكير في الأمر مليا.

وما أشارت إليه لوسيندا بعد مغادرة تاجر الآثار جعل رئيسها تقوم بعدة خطوات تبين على أثرها أن الحفريات كانت حفريات زائفه . (وحصلت لوسيندا على مكافأة كبيرة نتيجة لتدخلها في الوقت المناسب) . كيف يمكن أن يحدث هذا مع وجود ثلاثة من الخبراء لا يُسأء الظن بشخصياتهم ويؤكدون على أصالة الحفريات بإجراء كل اختبار ممكن؟

إذا لم تستطع تخمين الإجابة فتدريب اليوم ضرورة حتمية لك . سوف تتعلم كيف توسع من أفق قدرتك الذهنية في هذا المجال الحيوي بتحديد هوية السبعة أنواع من الفخاخ التي يمكن أن ينصبها لك متعمدو المنطق الزائف . (بالمناسبة ، إذا لم تنجح في هذا التدريب، ستجد الإجابة عن الكيفية التي نجحت بها لوسيندا في تحديد المنطق الزائف للتاجر مشرورة بالتفصيل في نهاية منشى الذكاء المنطقى "اكتشاف المنطق الزائف").

## كيف يخدعك المنطق الزائف

في زيارةأخيرة لنيويورك رأيت لعبة الاحتيال القديمة ، لعبة الثلاث ورقات ، وهي لعبة عفى عليها الزمان ، ولكن ما زالت تستخدم للاحتيال على الساذجين وأخذ أموالهم. في هذه اللعبة يضع الرجل ثلاثة ورقات ، إحداها الولد أو البنت (الملك أو الملكة) على مائدة ثم يخلط الأوراق ويراهن بعشرين دولاراً من ماله في مقابل خمسة دولارات على من يستطيع أن يتعرف على ورقة الولد أو البنت . عندما تراه يخلط الأوراق يبدو لك أن المهمة سهلة في ظاهرها ، ومجمل الأمر هو أنك لن تتمكن من الفوز ، لأن اللعبة ما هي إلا

عملية غش واحتياط، ولأنه لا يوجد بين الأوراق الثلاث ورقة الولد أو البنت التي تبحث عنها.

فمن يقوم بهذه اللعبة يستخدم ما يطلق عليه السحرة "خفة اليد" حيث يخفى الولد أو البنت في راحة يده ويستبدلها بورقة أخرى أثناء عملية خلط الأوراق، ولو أدرك أحد ما يقوم به هذا الرجل واتهمه بالغش، نجده يثبت وبمنتهى الواضح أنه شخص أمين، وذلك بقلب الورقتين الآخرين (ويعيد استبدال الورقة التي استبدلها مسبقاً بورقة الولد أو البنت أثناء عملية خلط الأوراق بمنتهى السهولة).

لعبة الثلاث ورقات هي لعبة متعددة الأشكال ، طالما تم استخدامها لخداع أناس ساذجين ، وبدأت على ما أعتقد في مصر والعراق ، باستخدام ثلاثة أنصاف من قشرة جوز الهند (أو ثلاثة أقداح من الفخار) ونواة الذرة .

وهأنذا أكرر هنا ثانية أن من يقوم بهذه اللعبة يستخدم خفة اليد، ليستولى على أموال اللاعبين باستبدال نواة الذرة بطريقة غير مرئية أثناء خلط قشر جوز الهند .

وبطريقة مشابهة ، فإن بعض الناس يستخدمون ما يمكن أن تعتقد أنه براعة وخفة التفكير؛ ليستغلوك ويعشوك ويسلبوا أموالك منك . إن خفة التفكير طريقة خادعة للتصریح بالنطق الزائف ، فهي طريقة تتضاع بها عددا الكلمات والحقائق جنبا إلى جنب ، حتى يبدو وكأنها تعنى شيئاً ، ولكنها في الحقيقة تعنى شيئاً آخر ، أو تبدو وكأنها ذات معنى ، ولكنها في الحقيقة غير ذلك . لقد تم خداعك ، كي تصدق احتواء ما يقولونه على ذرة من المنطق ، ولكننا في الواقع الأمر نجد أن حديثهم بأكمله يخلو منه أو يحوى منطقاً زائفاً تماماً - كما كان الحال في قشور جوز الهند في بلاد ما بين النهرين (العراق).

إن المنطق الزائف وبراعة التفكير يعرفان رسميا وأكاديميا بـ "المغالطة" ولعلك تعلمـت شيئاً بشأن المغالطـات في المدرسة الثانوية أو عندما كنت طالباً في المراحل الأولى من الدراسة الجامعية ، فالمغالطـات طرق خاصة لتحويل المنطق من أجل خداع الآخرين ، حتى يتضح ما يبدو أنه نموذج للتفكير المنطقـي فيما بعد -

كمنزل قام ببيعه أحد ملاك الأرضى عديمو الضمير، به ثقوب فى الأساس ولن يست له دعامت كافية للسقف .

وكما أن هناك خمس أوست حيل رئيسية لخفة اليد التى يستخدمها الفنانون المخادعون والسوحرة على خشبة المسرح؛ كى يتمكنوا من "أداء كم هائل من الخدع" ، فكذلك هناك سبعة أنواع رئيسية من المنطق الزائف يمكن استخدامها لخداع المغفلين بطرق عديدة، وبما أنك قد تعلمت كيفية تحديد الخلل فى فكرك عن طريق تدريب الأمس، فإنك عندما تتعلم كيفية اكتشاف محاولات الآخرين للتلاعب بفكراك عن عمد ، ستضاعف قدرتك الذهنية مرة ثانية .

## الأفخاخ الذهنية السبعة للمنطق الزائف

كما هو الحال فى الحيل التى يستخدمها المحتالون والسوحرة، فإن ما يجعل المنطق الزائف ينجح هو تشتيت الانتباه ، وإنما يتم تحويل انتباهك عن التفكير الخاطئ بعناصر ليس لها علاقة بالموضوع أو عناصر مشحونة بالعاطفة، (فبراءة) التفكير يتم استخدامها لصرف انتباهك عن الإخفاق الواضح إلى شيء ذى معنى.

ولحسن الحظ، فإن ذكاءك المنطقي هو من الكفاءة المطلوبة لمواجهة تحدي التعرف على السبعة فخاخ الذهنية للمنطق الزائف، وهذه الفخاخ هي:

١- خيار أقرن زائف. لكي يتنبك عن اتجاه معين ، فإنه يخمن وبطريقة مضللة أن كل العواقب ستكون سلبية ، بينما توجد في نفس الوقت احتمالات إيجابية أيضا. على سبيل المثال "هذه الصفة الجديدة إما أن تخرجنا من مجال رجال الأعمال وإما أن تدمر موقفنا في هذا المجال".

٢- الاستناد إلى حجة قوية (وقد كان ذلك يعرف في المدرسة بـ .)

• الاستشهاد بأحد الخبراء. يخدعك ، حتى تصدق ما قيل لاحتوائه على حجة مؤثرة تؤيده، وكونك خبيرا لا يجعلك على صواب دائما. فهناك الكثير من الخبراء الذين يعملون في نفس المجال ويختلفون كثيرا فيما بينهم . فمنذ

عدة سنوات زعم اثنان من علماء الطبيعة أنهم اكتشفوا "اللحم البارد" وكان هناك علماء طبيعة آخرون يشككون في هذا ، وقد كانوا على حق، فقد أثبتوا زيف البحث الذي قام به هذان العمالان .

هـ الاستشهاد بشخصية شهيرة: في بعض الأحيان يقال إن شخصية شهيرة تدعم فكرة ما ولكن هناك نقطة ، وهي أنه قد لا يكون خبيرا في هذا المجال. على سبيل المثال "يقول دونالد ترامب: إن أفضل سياسة اجتماعية هي الإهمال القبولي، وقد يكون خبيرا بشأن العقارات ، ولكنه ليس خبيرا بنظام الحكم.

٣/ استغلال التماطل . يتم خداعك ؛ كى تغفل عن ضعف فكرة ما ، وذلك بوصف يحرك المشاعر للحالة التى عليها بعض النساء. على سبيل المثال ، "ثلاثون مليون من أطفال المدارس لا يحصلون على وجبة غذائية مغذية. صوت لصالح هذه الخطة وسوف يحصلون عليها". إن فكرة ملايين الأطفال الذين يعانون من سوء التغذية أقحمت هنا خصيصا؛ كى تشتباك عن عيوب الخطة .

#### ٤. مهاجمة الشخص، ويتخذ هذا شكليين رئисيين:

• مهاجمة الشخص لذاته. ويسوغ رفض كل ما يقوله بسبب أخلاقياته، اختصاصه ، جنسيته أو ديناته، على سبيل المثال "لا يعنينى ما يقوله السيناتور جونز بشأن الفرائض طالما أنه تم ضبطه مع سكرتيرته".

• مهاجمة الشخص بسبب معارفه. ويسوّع لا يعتد بكل ما يصرح به، لأنه لديه معارف أو أتباعا لا يعتمد عليهم. على سبيل المثال: "لا يمكنك أن تصدق كل كلمة يقولها شخص ذو منزلة رفيعة ، فدائما ما يتسلّك هنا وهناك في الحانات وما حولها مع شاربي الكحوليات".

٥. حدث هنا فيما بعد، وثبتت ذلك علاقة بينهما. يدعى أن شيئاً جلب شيئاً آخر لمجرد أن هذا حدث قبل ذاك. على سبيل المثال "منذ أن بدأت أستخدم الكمبيوتر وأنا أعاني من مرض الحكة. لا بد وأن إشعاع الكمبيوتر كان السبب وراءها".

٦. تعليمات زائفة. القفز إلى الاستنتاجات اعتماداً على أدلة بسيطة جداً أو أدلة غير قابلة للتطبيق. ويتخذ ذلك شكلين:

• تعليمات متسرعة، والقفز إلى النتيجة بناءً على أدنى حد من المعرفة (يتضح بعد أنه غير دقيق) قبل أن تزن كل الأدلة. على سبيل المثال "إن أصدقائي الستة وهم أفضل أصدقائي كانوا يعتقدون أن فكري بشأن قفاز الأنف فكرة رائعة وسوف يرغبون جميعاً في شرائه".

• تعليمات مطلقة. القفز إلى نتيجة بتطبيق قاعدة عامة على موقف متعارض. على سبيل المثال "لقد سمعت أن ذلك الجزء من المدينة خطير. لن أقوم بتسلیم هذه العبوة" وقد يكون هذا الشارع آمناً مكان في المدينة.

٧. مقارنة زائفة. لخلط الأمور، يتم بناء الحوار على شيئين لا يجوز المقارنة بينهما. ولكن يتم التحدث عنهما كما لو كانت هناك مقارنة بينهما. على سبيل المثال "العمال كالجياد. عليك أن تخضعها تحت السيطرة والإسقاف زمام الأمور من بين يديك، وكذلك الموظفين".

## منشئ الذكاء المنطقى : اكتشاف المنطق الزائف

في بداية الأمر كنت تتدرّب على قدراتك الذهنية باكتشاف براءة التفكير، أما الآن فإن هذه القائمة ستساعدك على تذكر السبعة فخاخ الرئيسية للمنطق الزائف، وحالما تحقق تقدماً، فلن تكون بحاجة للاعتماد على هذه القائمة بعد ذلك، وستصبح العملية طبيعية وتلقائية.

سوف تمتلك المناعة ضد أي محاولة لإصابة تفكيرك بعذري المنطق الزائف، ولن يتمكن الناس من استغلالك ثانية بالحوارات الخادعة المصممة خصيصاً لتشتيت انتباحك عن فشلها إلى شئ آخر له معنى، فسيكون ذكاً ذكاء المنطقى سيكون حاداً بما يكفي؛ لعرفة إذا ما كان هناك أحد يحاول خداعك ببراءة فكرة، وذلك إذا ما أمعنت النظر بحثاً عن:

- خيار أقرن زائف . اسأل نفسك هل يرجع السبب الرئيسي في عدم القيام بذلك إلى ذكر النتائج السلبية فقط؟
- شكل الاستناد إلى حجة قوية .
  - ابحث عن الاستشهاد بخبير . اسأل نفسك هل السبب في تأييده لهذا يرجع لتوافقه مع ما قاله الخبير؟
  - الاستناد إلى شخصية شهيرة . اسأل نفسك هل السبب الرئيسي في تأييده لذلك هو هذا الخبير المشهور مع اختلاف مجال خبرته؟
  - الاستناد إلى التعاطف . اسأل نفسك هل السبب الرئيسي في تأييده لهذا هو الوصف الذي يشير المشاعر لحالة يرثى لها؟
- شكل مهاجمة الشخصية .
  - مهاجمة الشخصية لذاتها . اسأل نفسك ، هل السبب الرئيسي في الهجوم على هذه الشخصية هو أخلاقياتها ، تخصصها ، جنسيتها أو دينها؟
  - مهاجمة الشخصية بسبب معارفها . اسأل نفسك ، هل السبب الرئيسي في هجومك على هذه الشخصية هو أن لها معارف غير جديرتين بالثقة أو لا يعتمد عليهم؟
- حدث هذا فيما بعد ، مما يثبت وجود علاقة بينهما . اسأل نفسك ، هل السبب الرئيسي في ربطك بين الحدثين هو مجرد أن أحدهما حدث قبل الآخر ؛ لذا فالثاني نتيجة للأول؟
- شكل التعميم الزائف .
  - التعميم المتسرع . اسأل نفسك هل السبب الرئيسي في تأييده لهذا التعميم هو استنتاج مبني على عينة أولية من المعرفة أو على معرفة قليلة وقد يتضح فيما بعد أنه استنتاج خاطئ؟
  - التعميم المطلق . اسأل نفسك ، هل السبب الرئيسي وراء ذلك وهو تطبيقك لقاعدة عامة على موقف بعينه لا تنطبق عليه هذه القاعدة؟

### □ مقارنة زائفة

اسأل نفسك ، هل السبب الرئيسي في هذا هو عقد مقارنة بين شيئين لا يجوز المقارنة بينهما ، ولكن تم تناولهما وكأنها تجود.

الآن ربما تكون قد توصلت إلى أي نوع من المنطق الزائف ذلك الذي اكتشفته لوسيندا. إنه منطق الاستناد إلى شخصيات شهيرة كل منها خبير في مجاله ، فقد استعان تاجر الأثريات بعالم جيولوجيا ، وعالم حشرات ، وعالم كيميائي ، ولكن كل منهم لم يكن خبيراً في الحفريات ، فقد تعمد هذا التاجر تجنب ذلك النوع من الخبراء الذي يمكنه أن يعلن وبمتنهي الوضوح عن أصالة هذه الحفريات ، ألا وهو عالم الحفريات . عندما أشارت لوسيندا إلى شكها في الحفريات صحتها رئيستها إلى خبير في علم الحفريات لفحصها ، فأكدها وبمتنهي الوضوح أن هذه الحفريات مقلدة ببراعة ، لكن إليك الفكرة : لقد قام نحات ومقلد بارع بفتح هذه الحفريات من حفريات أكبر ترجع إلى نفس الزمن ، ولكنها شائعة وبلا قيمة - ببراعة هائلة لدرجة أنها قد تتجاوز كل الاختبارات التي تجري عليها خارج مجال الحفريات.

### أسلوب القدرة الذي ستتعلميه غدا

لو كنت أبلغتك في وقت سابق أنك ستعلم غداً، لتصبح عبقرية في الرياضيات ، لهزأت بي على أقل تقدير.

أما الآن وقد مررت بقدرات حاصل ذكائك المنطقي لحل المشاكل وتحري المغالطة ، فقد تكون مستعداً لتصديق ما وعدتك به من أن تدريب الغد سوف يزيد من مهاراتك في علم الرياضيات .

## تدريب: البراعة في الرياضيات

إن تدريب اليوم يتناول ذكاءك الفكرى الجديد والواسع الأفق، كما يوضح لك كيفية ربط هذا الذكاء ببعض الاستراتيجيات القوية؛ لمساعدتك كى تصبح عبقرياً في الرياضيات. وهذا هو نوع آخر من قدراتك الذهنية الخارقة قد لا تصدق وجوده ما لم يسعفك الحظ بما يكفى لأن تكون بارعاً في الرياضيات أثناء مرحلة الدراسة حتى تخبره بنفسك . إن حاصل ذكائك النطقي مرتفع بالفعل لدرجة تمكّنك من إجراء العمليات الحسابية المعقدة من جمع وطرح وضرب فى سرك وبدون الاستعانة بقلم وورقة .

ربما كنت تعتقد أن الرياضيات تتعلق بأشياء مثل جداول الضرب فقط ، وبما أنك وقعت في مشكلة تذكر تلك الأشياء خاصة الصعبة مثل  $8 \times 7$  فقد تكون استنتجت أنك أبله، وذلك عندما يتعلق الأمر بمسائل الرياضيات ؛ لهذا فقد نسيت أمرها تماماً بمجرد أن انتهيت من دراستك .

لكن وبمتعذر الصراحة ، فإن جداول الضرب التي كانت ذات قيمة في بعض الأوقات لم تعد تناسب كثيراً مسائل الرياضيات المرتبطة بالحياة الواقعية ، سواءً استخدمت قلماً وورقة أو لا . لنفترض أنك تشتري ٣٦ رزمة (٥٠٠ ورقة) من الورق لرئيسك في العمل بسعر ٨٩ سنتاً للرزمة. هذا يعني ضرب  $89 \times 36$  لمعرفة السعر الإجمالي. أين جداول الضرب إذن؟ إنها مفيدة إذا كنت تضرب رقمًا في رقم آخر. ولكنها تصبح بلا فائدة تقريباً إذا كنت تضرب مجموعة أرقام في بعضها .

عندما تضرب عدداً، في عدد كل منها مكون من أكثر من رقم ، فعليك أن تضرب الرقم الأيمن من العدد الواقع بأسفل في رقمي العدد الواقع بأعلى، ثم تضرب الرقم الأيسر من العدد الواقع بأسفل فيما ، ثم تجمع حاصل عملية الضرب لتحصل على النتيجة ، وهذه عملية يصعب على الناس إجراؤها في أذهانهم .

لذا دعونا نبسط الأمور ونضيف ١ إلى ٨٩ ليصبح المجموع ٩٠ .

وهذا عدد بسيط يسهل التعامل معه. ربما يكون من السهل بالنسبة لك أن تضرب  $٣٦ \times ٩٠$  في ذهنك وتخرج بالنتيجة ٣٢٤٠ . الآن، وبما أنت أضفتنا ١ إلى ٨٩ كى تصير ٩٠ لتبسيط الأمور، فنحن بحاجة لطرح ٣٦ من ٣٢٤٠ وهذه عملية سهلة .

ولم يزل بإمكانك بدون قلم وورقة أن تخرج بالنتائج ٣٢٤٠ . ولو بلغت تكلفة الرزمة ٨٩ دولارا ، فإن الإجمالي سيصل إلى ١٨٦٩ دولارا. لكن بما أن السعر ٨٩ سنتا أو ٨٩ دولارا فإننا بحاجة لأن نضيف علامتين عشريتين . إذن فالسعر هو ١٨,٦٩ دولارا.

## كيف تضمن النجاح عن طريق البراعة في الرياضيات؟

لا يمكنك أن تدخل في معركة الحياة وتنجح فيها ما لم تكن على وعي بالرياضيات، فالشخص الذي يمكنه أن يثبت في اجتماع ويجيب بمنتهى الثقة عن سؤال لرئيس القسم الجديد عما ستكون عليه التكلفة إذا تم رفع ميزانية الإعلانات بنسبة ٤٧٪ فتعتبر هذه بداية جيدة جدا له.

والشخص الذي يمكنه أن ينصل إلى صوت هاتفى يقول "ألا يبدو الاشتراك السنوى في مجلة (أفضل امرأة) مقابل ١٣ سنتا في اليوم يبدو شيئا عظيما" فيفكر بسرعة ١٣ سنتا في اليوم يعني ٩١ سنتا، أي نحو دولار في الأسبوع. يضرب دولارا في ٥٢ أسبوع ، فيحصل على ٥٢ دولارا .

سعر المجلة الشهري ٥ دولارات مضروبا في ١٢ عددا في السنة يصبح الناتج ٦٠ دولارا، إذن ٥٢ دولارا ليست بالصفقة الجيدة ؛ حيث إن اشتراك معظم المجلات يمثل الثالث أو أكثر قليلا من السعر الإجمالي للمجلة، أو ٤٠ دولارا في العام، إذن فمن هنا يريد أن يسلب منه ماله بطريقة كهذه ؟

يمكن للناس أن يلقوا نظرة سريعة على مؤشرات سوق المال بصورة يومية ويعرفوا أن قيمة سنداتهم ستقع ضمن نطاق نسبة معينة وأنهم لن يستيقظوا من نومهم ذات صباح ليجدوا أن سنداتهم قد تبخرت ببطء دون أن يلاحظوا. والذين يمكنهم إجراء العمليات الحسابية في أذهانهم بسرعة - كالصراف الذي يعمل في متجر كبير - لن يتمكن أحد من خداعهم في سعر شيء أبدا.

والذين يدخلون مبنى ويفكررون فى الإيجار من أجل شركتهم الجديدة ويحسبون بسرعة الفرق بين الإيجار الشهري وسعر القدم المربع سيقدمون فى مجال عملهم.

من الصعب أن تتخيل شخصا يرتقى السلم فى أى مهنة دون أن يكون ملماً ببعض المهارات فى الرياضيات. فما كان روبرت تاونسىد ليصبح رئيسا لشركة "إيفيس" لإيجار السيارات لو أنه أخذ برأى أحد آخر فى الأرقام التى تتعلق بالصفقات الهامة.

وعلى الجانب الآخر حاول أن تتخيل ربة البيت العادية وهى تتدبر أمور منزلها من خلال ميزانية الأسبوع دون أن تكون قادرة على القيام بعمليات حسابية لتميز بين ما إذا كان ما يقوله البائع يمثل لها صفة حقيقة أو أنه مجرد إغراء لخداعها، أو دون أن تعرف ما هى القيمة الحقيقية للأشياء الموجودة على عربة البائع . إن أهمية المهارات السريعة فى الرياضيات، والتى تجريها فى ذهنك بالنسبة للنجاح فى كل نواحي الحياة اليومية لا يمكن ببساطة الغلاة فى التأكيد عليها، ولحسن الحظ، فإن لديك معينا لا ينضب من عبرية فى الرياضيات تتمثل فى ذكائك المنطقى، وسيرشدك تدريب اليوم إلى تقنية تلقائية ؛ لإدراج قدرة الذهن غير المستغلة فى قائمة بالنيابة عنك.

**سبع مواهب حسابية ضرورية يكسبك إياها هذا التدريب**  
سوف تكتسب عن طريق عقريتك الدفينة التى تكشف عنها التقنية الحسابية الرائعة القدرة على إجراء العمليات الحسابية من جمع وطرح وضرب حتى المعقدة منها فى ذهنك. يمكن أن تتوقع أن:

- تحسب فواتير العشاء وتحدد (البتشيش) فى لحظتها .
- تكتشف الأخطاء فى الميزانيات والخطط المالية وتننبأ بشأنهما .
- تحافظ فى ذهنك بإجمالى الاستثمارات والحسابات المصرفية وبسعة تخزينية أخرى يبلغ قدرها ٤٠١ كيلو بايت .

- تكتشف الأسعار الباهظة عند دفع الفاتورة .
- تتبع ميزانيات دقيقة ومشتركة بدون صعوبة .
- تدخل في سباق مع الزمن من أجل إعداد الميزانيات السنوية والخطط المالية طويلة المدى .
- تواصل حسابات الإنفاق بطريقة دقيقة للغاية .

## كيف مكنت العبرية الحسابية منتجًا من التفوق على محاسب

طلب مني ذات مرة أن أتولى الإشراف كمنتج مساعد على فيلم وثائقي تحت اسم دريم سبيز تقديرًا مؤلف (توايلايت زون وستار تريك) جورج كلايتون جونسون، وتم رصد ميزانية صغيرة للغاية لتصوير هذا المشروع ، وكانت هناك إجراءات مشددة على عمليات الإنفاق. في نهاية كل يوم تصوير كنت أجلس أنا والمحاسب (الحاصل على درجة الماجستير في الرياضيات) لنزاجع قائمة بها كل بند تم إنفاق المال عليه ، وفي الوقت الذي كان يجرى فيه العمليات الحسابية على الآلة الحاسبة بالطريقة التقليدية المجهدة كنت أنا أجريها في ذهني وأنتهي قبله بمبلغ ينقص أو يزيد عدة دولارات عن المبلغ الفعلى .

لماذا؟ فلست عقريًا في الرياضيات . وإنني لبعيد كل البعد عن أن أكون كذلك، فقد كنت أحصل على درجات جيدة ومتوسطة وحتى ضعيفة في الرياضيات وكانت أرسب تقريبًا في مادة الجبر .

لكن صديقي دايفيد داتيل - كاتب روايات الجاسوسية الراحل - علمنى بعض الطرق المختصرة لتطبيق الذكاء الحسابي في العمليات الحسابية من جمع وطرح وضرب ، والتي لا يعرفها معظم عباقرة الرياضيات ، فهم لا يعانون من مصاعب عند إجرائهم لها في ذهانهم؛ لذا فهم لا يحتاجون هذه الطرق المختصرة ، لكن بقيتنا بحاجة إليها .

## أربع خطوات نحو العبرية الحسابية

ما أسهل أنسن الرياضيات ، فـأى إنسان يمكنه أن يجمع ويطرح أعداداً بسيطة مثل  $2 + 7$  في ذهنه ، ولكن توجد الصعوبة عندما تجمع ٣٦ زائد ٢٨

أو تطرح ٤٨ من ٩٥ فهنا يتبقى لك أعداد يتعين عليك أن ترحلها أو تفترض كما في حالة طرحت ٨ من ٥ فتفترض ١ من الـ ٩ لتصبح ٨ ثم تطرح ٨ من ١٥ لتحصل على ٧ ثم تطرح بطريقة استفسارية وأنت في حالة من عدم التركيز ٤ من ماذا (ماذا كان العدد) لتحصيل ماذا؟

إن العبرية الحسابية تجعلك تطرح عمليات الاقتراض والترحيل المعقّدة جانباً ، وتذلل المشكلة وتبسط من عملية الجمع والطرح ثانية ، فبدلاً من أن تضيف ، لنقل: ٢٣ إلى ٢٨ - والتي من الممكن أن تكون عملية خادعة إذا قمت بعملية الترحيل في ذهنك - فمن الأسهل والأسرع كثيراً أن تضيف وينتهي البساطة ٢٣ إلى ٣٠ لتحصل على ٥٣ ثم تطرح الـ ٢ التي أضفتها إلى الـ ٣٠ .

وكما يقول كيه توماس فاينلى بوصفه استشارياً للإبداع في كتاب ديناميكيات ذهنية : "عدة قواعد أساسية يمكنها أن تجعلك تحل المسائل الرياضية الأكثر بساطة في ذهنك ، ولحسن الحظ ، فلست مضطراً لأن تكون مبهراً في الرياضيات" فالعبرية الحسابية هي مجرد أربع قواعد في الرياضيات "أربع قواعد ذهنية يسيرة ، هي التي تجعل ذكاءك المنطقى يعمل بصورة أكثر براءة وليس بصورة أكثر صعوبة .

هذه القواعد الأربع هي :

١. عندما تقوم بعملية جمع في ذهنك (ولنقل ٣٨ و ٦٤). كي تتجنب عملية الترحيل ، غير العدد (٣٨) إلى أعلى وأقرب وحدة عشرية له تنتهي بصفر (٤٠). ثم أضف العدد (٤٠) الذي ينتهي بصفر إلى العدد الآخر (٦٤) لتحصل على الناتج الثانوى (١٠٤). بعد ذلك اطرح العدد الذي أضفته إلى العدد (٣٨) ليصبح عدداً ينتهي بالصفر وهو (٢) لتحصل على الناتج النهائي (١٠٢).
٢. عندما تقوم بعملية طرح في ذهنك (ولنقل ٥٤ و ٩٨). كي تتجنب عملية الاقتراض غير العدد الذي تطرحه (٥٤) إلى أعلى وأقرب وحدة عشرية له تنتهي بالصفر (٦٠). ثم أضف نفس العدد (٦) إلى العدد المطروح منه (٩٨) ليصبح (١٠٤) ثم اطرح العدد الذي ينتهي بالصفر (٦٠) من العدد الأكبر (١٠٤) لتحصل على الناتج النهائي (٤٤).

## ١٥٤ الأيام من الثامن إلى الحادى عشر

٣. عندما تقوم بعملية ضرب فى ذهنك (النقل ٣٠٠ مضروباً فى ٨٠٠٠). إذا كان كل من العدددين ينتهي بأصفار فاضرب العدددين الأولين (٣ في ٨) ثم أضاف إلى ناتجهما إجمالى عدد الأصفار، وهو (٥) لتحصل على الناتج النهائي (٢,٤٠٠,٠٠).

٤. عندما تضرب أعداداً مختلفة لا تنتهي بأصفار (النقل ٢٥ مضروباً في ٣٤). اجعل هذه المسألة الحسابية مسألتين (النقل ،  $34 \times 20$  ،  $34 \times 5$ ) اضرب العدددين الأولين تحصل على ( $34 \times 20 = 680$ ) ثم اضرب العدددين الآخرين ( $34 \times 5 = 170$ ) بعد ذلك اجمع الناتجين الثنويين ( $680 + 170$ ) لتحصل على الناتج النهائي (٨٥٠).

مارس كل تقنية من هذه التقنيات البسيطة لمدة يوم أو اثنين وستجد نفسك وقد أجدت تماماً هذا الجزء الخاص بعقربيتك الدفينة.

## أسلوب القدرة الذى ستعلمته غداً

إذا كنت تعتقد أن الإبداع شىء مقصور على الفنانين فقط، وأنك لا تمت إليه بصلة على الإطلاق ، فإن الأيام الثلاثة القادمة من التدريب والتى تبدأ غداً ستفتح عينيك على القدرة الرهيبة لذكائك الإبداعى والتى ستعينك على بناء حياتك والسعى للنجاح فيها.

الأيام من الثاني عشر إلى الرابع عشر

الدلاله الرابعة

أطلق العنان

لعقريتك الإبداعية



## ما مستوى ذكائك الإبداعي؟

يساعدك هذا الاختبار على تقدير مستوى ذكائك الإبداعي بشكل تقريري أثناء الوقت الحالى؟ فلا تسىء الحكم على نفسك إذا ما تبين انحدار مستوىك الفكري. انته من التمرين الأول (اليوم الثانى عش) ولاحظ كيفية ارتفاع مستوىك عالياً، وإذا شعرت بنقص ما فى قدرتك الإبداعية مما يعوقك عن التحرك قدماً في حياتك ويحول دون تحقيق أحلامك ، فسيطلق برنامج تلك الأيام الثلاثة العنوان لعقريتك الدفينة التي طالما أردت استنباطها.

قم بوضع علامة بالخانات المقابلة لما ينطبق عليك ، فهل ترك:

- يتوارد إليك سيل من الأفكار نتيجة لبعض الأمور التي قد صادفتها أو تعلمتها أثناء يوم ما؟
- تجد نفسك بين الحين والآخر وقد هديت إلى فكر سديد، خاصة عندما تكون مضطراً لإيجاد حل ما لمشكلة طويلة المدى؟
- تنتهي من مشاهدة عرض تليفزيونى ردىء، أو فيلم دون المستوى ، معتقداً في إمكانية إخراجه أو كتابتك له بشكل أفضل ؟
- تتأقلم بسهولة مع الظروف والوظائف المغایرة ؟
- تتوجه ويخيل إليك رؤية نفسك بسيناريوهات تمثيلية وواقعية ؟
- تتذكر حصولك على تقدير امتياز في الكتابة الإبداعية والفن والدراما أثناء سنوات الدراسة؟
- تستمتع بتعلم المهارات ، والهوايات ، والرياضيات ، والحقائق ، والفلسفات ، والمنظورات الثقافية والآراء الجديدة ؟

- تتعى وجاذبها الوتيرة التي تستثير عليها الجودة إثر ساعتك لبعض كلمات الأغنية، أو تدرك نهاية قصة ما بعد قراءتك لبعض صفحاتها الأولى؟
- تستنبط سبلاً جديدة لإعادة تنظيم بعض الأمور بهدف تطويرها؟
- تشغل وظيفة تتعلق بالفنون، بدءاً من التأليف والرسم ، حتى هواية التمثيل والذهب إلى دور السينما وزيارة المتحف؟
- تنتقى ملابس على أحدث طراز أو زاهية اللون؟
- تفشل أكثر من الآخرين نتيجة لإقدامك على المجازفة وتجربة كل ما هو جديد بشكل متزايد عنهم؟
- تنفعل بشدة أكثر مما يفعل الآخرون؟
- تطرح أو تذكر بأسئلته تجحد المعتقدات التي من شأنها مناهضة الافتراضات الشائعة والوتيرة التي تستثير عليها الأمور .
- ترى أننا نومك أحلاماً جامحة وتتذكرها بعد استيقاظك في الصباح؟
- تقدير الدرجات: قم بجمع عدد الخانات التي قد علمت عليها.  
إذا تراوح مجموع درجاتك بين ١ و ٤ ، فإن تمارين الثلاثة أيام سيتيح لك المجال للتنميةإبداعك على نطاق واسع ، حيث إنك - كما يتضح - لم تكن تستغل قدراتك الفكرية ، لذا فقد تواجه صعوبة لدى إقدامك على شخذ قدرتك الفكرية الفاترة ، ولكن سيصير ذهنك مجالاً لإبداع جميع أنواع الروايات والمفاهيم المتصلة.
- أما إذا تراوح مجموع درجاتك بين ٥ و ٨ ، فإنك قد تكتفى فقط بمشاهدة فيلم أو عرض تليفزيوني أو كل ما هو إبداعي من قبل الآخرين ، ولكنك لا تعتبر نفسك مبدعاً ، ونادرًا ما تحاول الاستعانة بقدراتك الإبداعية ، فإذا كانت هذه حالتك فعلاً ، فإن الصفحات القليلة التالية ستكشف لك النقاب عن رؤية جديدة لقدراتك الفكرية وكيفية تكتافها لتحقيق النجاح في حياتك.
- وإذا تراوح بين ٩ ، ١٢ ، فإن مستوى ذكائك الإبداعي لا بأس به ، حيث إنك تقوم على الأقل بقراءة عشرات الروايات سنويًا (وتحلم بأن تكون مؤلفاً) أو تقضي إجازة نهاية الأسبوع في رسم المناظر الطبيعية المطلة على

البحر، أو تقوم بتصوير التجمعات العائلية في مهارة ، فإذا بدأت على هذا النحو ، فإن برنامج الثلاثة أيام المخصص لتوسيع نطاق ذكائك الإبداعي - سيرفع من شأن قدراتك الفكرية ؛ بحيث تنقلك من مجرد هوا إلى محترف . أما إذا تراوح بين ١٣ و ١٥ ، فليس هناك من يضاهيك في كيفية استغلال الذكاء الإبداعي ؛ فأينما تعمل ، تعمد مشاركتك الرئيسية على قدراتك الفكرية ولو أنك لم تطلع على علم "إيقاعات ألتريديان" أو تدرك فترات بلوغك ذروة الإبداع من ٩٠ إلى ١٢٠ دقيقة ، فقد يحمل لك هذا الجزء العديد من المفاجآت .

## أطلق العنوان لذكائك الإبداعي

يعد الإبداع وهو القدرة على خلق أفكار وحلول جديدة . شيئاً لا غنى عنه لبلوغ أهدافنا مهما كانت ؛ حيث إن توم بيترز الذي قد احتفت به مجلة "فورتن" كأعظم العظام بمجال الإدارة قد أحرز "المركز الأول بين المدراء الأمريكيين" و "كدليل على مصاديقه" فقد كان متقدماً على المتسابق التالي له بضعف النقاط ، أما "بيل جيتس" فقد اختص وحده بالإبداع نتيجة لتمتعه "بأهم صفة مميزة قد يمتلكها فرد" . و "تونى روبنس" - مؤسس برنامج القدرة الفائقة الخاص بالشرانط التسجيلية والفيديو ومجلة فورتن الأكثر مبيعاً - قام بتصنيف ذلك البرنامج أيضاً كأساس لمن يرغب في الحصول على أو تحقيق كل ما ينشده ب حياته .

إن هذا النوع من الإبداع لا يمثل أساساً فقط للنابغين من أصحاب الملايين أو الفنانين والحرفيين ، ولكنك أيضاً تمتلك موهبة خاصة للتخييل والاستحداث ، وقدرة خاصة على تطويعهما لتحقيق أحلامك وبلوغ أهدافك ، وهكذا يعينك الإبداع على تخطي مشاكلك اليومية التي قد شغلتك طويلاً ، إذ يوفر لك حللاً بديلاً للاستمرار بعملك ، بينما تضرب المدينة بأسرها عن العمل؛ كما يوجد لك سبيلاً للتعلق من القيام ببعض الإجراءات في حالة مرض معاونك في العمل ، ويساعدك أيضاً على إعداد أمسية لطيفة لعملك الثرى الذي سيقضى بالمدينة أسبوعياً . وبالنظر إلى كل ذلك ستجد أن الإبداع يقف وراء كل منها .

وبغض النظر عن موضع الإبداع لديك باختبار الذكاء، فإنك بالفعل ستكون أكثر إبداعاً مما تخيل، حيث إن إعداد سيناريو كالسابقين يعتمد فقط على قدرتك الإبداعية، وهكذا سيساعدك برنامج الثلاثة أيام من أجل قدرة ذهنية خارقة للرقى بإبداعك بالدرجة الكافية لتحقيق أحلامك وطموحاتك.

## كيف السبيل لتصبح عقرياً مبدعاً

إن أسناننا اللبنية ليست الشيء الوحيد الذي نفقده في الصغر، ولكن الإبداع أيضاً يختفي في سن صغيرة؛ حيث إن رسومات الأطفال، وقصصهم، وألعابهم، وفقاً لما أورده "مارك رونكو" - مؤسس جريدة بحث الإبداع - توضح التطور السريع بالإبداع في المراحل الأولى من الطفولة، ولكن أوضحت الاختبارات أن معظمنا يفقد الحافز على الإبداع عند سن السابعة، ومن الواضح أن الأمر يتطلب عاماً فقط من النظام التعليمي؛ لتبسيط همة التلاميذ بالمدارس (شباب المستقبل) عن إجراء اختبار ذكائهم الإبداعي.

لا يعد الذكاء الإبداعي - كما ورد على لسان "مارك رونكو" - وحده مقاجأة، ذلك نتيجة لما يحدث للأطفال بالنظام المدرسي "إذ نقوم بوضع التلاميذ في مجموعات؛ ونجلسهم على مكاتب؛ ونطالبهم برفع أيديهم قبل التحدث، فنحن نشدد على الالتزام والنظام؛ ثم نعود بعد ذلك ونتساءل عن السبب في عدم قدرتهم على الإبداع".

ثمة عامل ثان يفصلنا عن قدراتنا الفكرية، ألا وهو تسلينا بحتمية مستوى ذكاء المبدعين، فضلاً عن إيماننا - مع مستوى ذكائنا الأدنى - بعدم قدرتنا على بلوغ تلك الدرجة من الإبداع، ولكن في حقيقة الأمر، فإن النابغين من المؤلفين، والرسامين، والموسيقيين، والعلماء، ورجال الأعمال، وفئات أخرى من المبدعين أقل ذكاء من أي شخص آخر.

وقد قام أستاذ علم النفس الدكتور "دين سيمونتون" بإجراء مئات التجارب على الإبداع، ولكنه لم يتمكن من إقامة أية علاقة بين الإبداع والذكاء، وطبقاً لقوله، فأنت غير ملزم بأن تكون عقرياً؛ حتى تصير مبدعاً؛ حيث إن أغلب المبدعين أقل ذكاءً من أي شخص آخر.

وقد أيد ذلك أيضاً عالم النفس التنموي "دافيد هنري فيلمان" والذي قام بإجراء أبحاث حول الإبداع بجامعة "توفتس بقوله" "جميع البشر مبدعون وذلك لكونهم قادرين على الحلم والتخيل ، ويقومون دائمًا بالمناورة بين عالمهم الداخلي والخارجي".

## الإبداع : المحافظة على حياتك في الأوقات الحرجة

قد تظل مفترضاً حتى الآن أنك غير مبدع ، وأن وظيفتك - سواء كانت إدخال بيانات بأحد مكاتب التأمين ، أو التحصيل بمكاتب تسجيل السيارات ، أو تولى إدارة آلة نسخ عشرات من أشرطة التسجيل في آن واحد ، أو تولى مسؤولية منزل ، أو تصنيف أوراق فحص العقارات ، أو التحقق من سلامة الأسلام المركبة حديثاً بالمدينة - لا تمت للإبداع بصلة .

وقد تعتقد أنه مقصور على بعض الوظائف بمجال الدعاية والإعلان ، الإعلام الترفيهي ، والفنون ، أو الوظائف رفيعة الشأن كالمستشارين التنفيذيين ، وبعض الحرف الإبداعية الأخرى .

ولكن الإبداع كان وراء نجاح العديد منا ، إذ إنه عبر بنا من التبذل والدونية ، إلى السمو والارتقاء ، من كيفية سد ثقب الراديوياتير بسيارتك عند رشها بالماء ، حتى العرض الخيالي الذي يرجى الرد عليه بـ "نعم سأتزوجك" أو وحي الساعة الثالثة صباحاً الذي يلهمك بالتنزه عبر قائمة موندai بالمدينة دون الإخلال بنظام المرور ، وذلك لتأسيس مركز تجاري بالجهة المقابلة والذي تكلف ترميمه الملايين .

إن لأجهزة الحاسوب الأبل قصة مطولة حول الاستلهامات الإبداعية (خلال فترة توقف قصيرة عندما خرج ستيف جوبس من الإدارة) بدءاً من الاستعمال المحبب للجرافيكس والأيقونات التي جذبت الجميع للإقبال على الجهاز (ومن استعمال الـ windows بأجهزة الحاسوب الشخصية) وتواصلاً مع النجاح المذهل لأحدث استلهامات جوب المبهجة لجهاز IMAC ، وهذا كان الإبداع وراء اجتياز "ستيف كاس" الأوقات العصيبة عند مناقشة دمج الشركات .

لذا يعد إبداعك الفطري هو المحافظ على حياتك ، حيث إنه يجعلك تجتاز الأوقات العصيبة من حياتك ، وتلك الأوقات ليست بالضرورة أمراً بغيباً أو مشكلة تواجهها ، بل قد تظهر بحياتك عندما تجهل كيفية تسوية الأمور كما كانت ، أو حل مشكلة ما ، فنحن نعلم في أغلب الأوقات ما يتعين علينا فعله إذا ما توقفت السيارة بفترة ، أو طالبنا المدير بالانتهاء من عمل إضافي في وقت محدد قريب .

تطارِدُك تلك الأوقات عندما تفشل جميع مجهوداتك المبذولة، والتي كانت تفلح سابقاً، أى عندما تحتاج إلى وسيلة أو وجة نظر جديدة؛ إذ تساهم قدرتك الفكرية على اجتيازك لتلك المحنّة؛ حيث تولى الإبداع نقل الإنسان من العيش بالكهوف إلى المجتمعات السكنية مجتازاً جميع الصعوبات التي قد واجهته أثناء تلك الفترة، أما بقية الحيوانات ، فقد تبصر؛ وتستنشق وتسمع وتستخدم الأدوات مثلما يفعل البشر، ولكن ليس لنا منافس في الإبداع.

يمثل الإبداع محوراً رئيسياً لتركيبنا كآدميين، ولكنه على خلاف بقية قدرات الذكاء، لا يقتصر على منطقة معينة بالعقل، وإنما تقوم تلaffيف المخ المؤسسة للذكاء الإبداعي برفع جميع مستويات الذكاء الأخرى وتعمل على تعميرها (وكذلك العديد من المخاطر الأخرى بالمخ).

لذا فما من مجال لمعاناتك من قلة قدراتك الفكرية؛ حيث إننا جميعاً قد حبانا الله تعالى بالمهارة الإبداعية، والقدرة على الابتكار، والاستهلام ، والبصيرة ، والتخييل ، وفي حقيقة الأمر ، إذا لم يكن الإبداع صفة مميزة عالمية يتقاسمها الأفراد ، فلن يتوافر لدينا العديد من المتزادات لها.

إن الذكاء الإبداعي الخاص بهذا البرنامج الذي تبدأه اليوم، سيساعدك على إثلاق العنان لعيقريتك الدفينة منذ عهد طوبل.

## القوى الست الخاصة بعيقريتك الإبداعية

أطلق قدرتك الفكرية من سياجها، فسينساب ينبوع من الأفكار والاستلهامات بذهنك ، وإذا ما ضللت طريقك بالحياة، وانبت سبيل هدایتك؛ فسيقوم ذاك الإبداعي بإنقاذك من هذا الموقف . إذ ستظل قدرتك على الإبداع حصبة، وتمكّن دوماً من إحداث فكرة جديدة لقائمة الفداء بالمدرسة، أو

ورود وميض من الإلهام إليك مما ينقد شركتك من عجز مادى بها، ومن ثم وضع خطة تسويق محفوفة بالمخاطر.

إذ سنتمك من :

- استحضار إلهام فوري عند الطلب .
- إيجاد سبيل للرجوع بالأمور إلى مسارها الصحيح وقتما تنشط عنه .
- أن تكون سباقة على منافسيك بأساليب مستحدثة لكسب عملاء جدد كنت تحلم بهم .
- أن تستأثر بتفكير إبداعي متاهب ، حتى في خضم أحلال المواقف .
- التفريق بين الإلهام والبلهاء ، حاذفاً كل غير ذى قيمة ، قبل أن تسير في الاتجاه الخاطئ .
- حل أية مشاكل من خلال برمجة "القائم على الأفكار بالعقل الباطن"

### تعلم تلك التقنية ولن يعوقك أى شيء مجددًا

كانت "إيرما" مسؤولة عن إدارة عيادة أسنان لمدة تصل إلى عشرين عاماً، وبعد تقاعد طبيب الأسنان الذي كانت تعمل لديه ، حالفها الحظ في إيجاد وظيفة جديدة بنفس المجال في شركة خاصة بمجال الأسنان ، تم افتتاحها مؤخرًا على بعد ميل من منزلها.

ولكن سرعان ما واجهتها الصعاب : "إن كل الأمور مختلفة بمكاني الجديد"؛ حيث إن جميعها حديث العهد ويتم التحكم فيه آلياً من خلال جهاز حاسوب بمكتب د/بيرس ، كما أن هناك العديد من الإجراءات الحديثة لتنظيف الأسنان بالволجات الصوتية . وزرع الأسنان ، وأجهزة الثقب بالليزر ، وموقع على شبكة الإنترنت ، وقد كانت جميعها مختلفة وحديثة؛ مما دفعنى للتفكير في الأمر ، وأصبحت أعاني من عدم مقدرتي على المثابرة ، وإنى لعلى ثقة من أن كلا الشريكين قد لاحظ ذلك".

وصفت "إيرما" حالتها وكأنها تنهار؛ إذ كان يعتريها القلق لتعاملها مع الأجهزة بعد عقدين من العمل مع طبيب أسنان متقدم في السن: "أخشى ألا تتتوفر لدى المرونة الذهنية الكافية لإجراء هذا التعديل الجذري".

وكانت تعتبر استقالتها من وظيفتها السابقة والبحث عن وظيفة جديدة بمكان ما " شيئاً تقليدياً" حيث لن يتطلب الأمر مجهوداً ذهنياً للصعود، ولكننى استشعرت الحزن في صوتها لعدم جدارتها الكافية للنجاح في عملها ولاضطرارها الاستقرار بوظيفة يقل الإقبال عليها، وقد أرادت بقولها هذا معرفة رأى حيال استقالتها من وظيفتها الحالية، أو ضرورة الاستمرار بها حتى تسير الأمور في الطريق الصحيح.

فأجبتها بأنها كانت ذكية جداً لمجرد انتقامها لأى وظيفة روتينية؛ حيث إن الجزء الأكبر من المشكلة يتمثل في اعتيادها الشعور بسيطرتها على كافة الأمور دائماً، بينما تثابر في عملها الجديد بشق النفس، مما دفعها للشعور بأنها أقل كفاءة مما كانت عليه بالفعل، ثم أردفت بأننى على يقين من أنها على المدى البعيد ستتأقلم وتلمع في وظيفتها الجديدة.

وشرحـت لها أن مشكلتها ليست قصوراً في الارتداد الذهني، ولكنها تتعثر في إتاحة الفرصة لذهنـها للعمل على منوال واحد، وبالرغم من أن اهتمام "إيرما" يبدو بعيداً عن الإبداع ، إلا أنه في الحقيقة لم يدر حول شيء آخر، ولقد مرت ببرهة منذ أن اضطـرت لجعل قدرة ذكائـها الإبداعـي أكثر مرونة لـلتفكيرـ فيما هو جديد ، فـكانت النـتيجة ازديادـها مـتانـة وـتـعرضـها لـأسـاليـب سـهـلة وـمعـتـادة لـلـتفكيرـ وـتنـفيـذـ الأمـور .

فـأـرشـدتـها لـلـقيـام بـبعـض التـمارـين المـخـصـصة لـاستـعادـة مـروـنـتها (ـتـأتـي لـاحـقاـ ثلاثة تـمارـين بـالـغـة الفـعـالـية) فـمـنـ الـعـتـاد لـنـ يـرـتـبط بـرـوتـينـ يومـيـ وأـسـالـيـب سـلوـكـية تـلـقـائـية أـنـ يـجـابـهـ صـعـوبـةـ -ـ كـشـانـ "ـإـيرـماـ"ـ -ـ فـيـ إـعـادـةـ نـفـسـهـاـ لـإـحـدـاثـ تـغـيـرـ.

ولـكـنـ كـمـاـ فـيـ روـاـيـةـ السـاحـرـ أـوـزـ Wizard of OZـ فإنـ رـجـلـ القـصـدـيرـ الـذـي تـحلـ حـيـنـماـ عـلـاهـ الصـدـأـ ،ـ قدـ استـعادـ رـونـقـهـ بـقـطـرـةـ مـنـ الـزيـتـ ،ـ وهـكـذاـ تـتـجـددـ قـدـرـتـكـ الـفـكـرـيـةـ بـالـقـلـيلـ مـنـ الـإـبـدـاعـ وـالـتـدـريـبـ.

## ثلاث خطط مدرروسة لإطلاق العنان لمستوى ذكائك الإبداعي

إن الرتابة اليومية تقتل الإبداع ، بينما يعد التفوح والإثارة وسائلين للاستعانة التامة بقدراتك الفكرية ، حيث سيخلصاك من عاداتك الذهنية ورتاتبك لتبدأ سيراً من الذكاء الإبداعي .

سيعينك برنامج الثلاثة أيام الخاص بالذكاء الإبداعي على استعادة مرونتك الذهنية لأقصى مدى ، وللحافظة على هذا المستوى أنصحك بإجراء التمارين الذهنية التالية .

١- جدد فيما تقوم به يومياً . اتخاذ طريقة مختلفة أثناء ذهابك إلى المكتب ، قم بشراء حاجياتك من محلات مختلفة ، نوع في نشاطاتك في أوقات فراغك ، وإذا كنت توافقاً لمشاهدة الأفلام ، فاذهب لمشاهدة مسرحية أو مباراة هوكي ؛ أو من يفضلون الكوثر بالمنزل ، فاخضر قليلاً ، أو محباً للخروج ، فامكث لقراءة كتاب ، أو ترتدى عادة رابطة عنق ، فتخل عنها ، وإذا كان هندامك غير منظم ، فعدل منه وكأنك بصدد حضور أمسية خاصة .

٢- أحبب ما تكره . عندما تتعرض مستقبلاً لوقف بغرض أو تكون بصحبة شخصية منفرة ، حاول إيجاد أو قول شيء محبب لك أو ظريف في ذلك الوقت ، فإذا كان الموقف يتمثل في شخصية منفرة ، حاول كشف السبب وراء ردها بهذه الطريقة وعلة اعتبارك إياها طريقة سليمة كرد فعل ، أما إذا حلت كارثة في العمل ، أو حصلت على درجات منخفضة في أحد الاختبارات . فتخيل أن الأمر ربما كان أسوأ مما هو عليه ، أو أن ثمة درساً يجب تعلمها ، حتى تتجنب حدوث ذلك ثانية .

٣- ضع نفسك مكان الآخرين . إذ سيزيد ذلك من مرونة ذهنك وتنمية قدرتك على استشعار المشاكل من منظورات مختلفة . امنح نفسك بعضاً من الوقت أثناء الغداء أو بعد تناول وجبة العشاء ، وتخيل نفسك شخصاً تعرفه تمام المعرفة . حاول رؤية الأمور من منظوره الخاص ، بحيث تفكر فيها بنفس أسلوبه ، ومن ثم استعرض أحداث يومك واهتماماته وكيف يراها ذلك الشخص ؟ وماذا سيفعل ؟

## أخضع سلطة الإلهام للعمل في صالحك

بالمصفحات التالية ، ستجد تقنية الأربع خطوات المعنية بإحداث وميض إبداعي يدعى "الإلهام" أما تمررين اليوم الثالث عشر التالي له ، فيفضي عليك نفس القدرة على توارد أفكار متسللة رائعة ، قد رسخت من وضع "وارين بوفيت" وكينس جونز" و"جورج لوكانس" و"دينيس وايتلى" و "دايف توماس" بأماكنهم الآن . أما تمررين اليوم الرابع عشر فيقوم بعرض وسيلة فعالة لبلوغ العبرية الإبداعية الكافية بعقلك الباطن . لن تشعر بصعوبة تلك التمارين المتنوعة أو الرهبة منها؛ حيث إنك بمواصلة إجراء باقي البرنامج ، لن يطلب منك أكثر من أن تبدأ في استغلال مواهبك وقدراتك بطريقة أكثر وعيًا من ذي قبل ، ودون أن تشك في فاعليتها عبر السنين .

اليوم الثاني عشر

## تدريب: إلهام فوري

هل تعرضت من قبل لوقف يتطلب استحداث فكرة إبداعية على الفور؟ أو حاولت بكل ما في وسعك حل مشكلة ما دون جدوى؟ وهل تراك تمنيت لو واتاك عنصر المفاجأة الذى أوحى لإدисون وموتسارت بأعظم الاستلهامات؟

وهل تتعرض حالياً لوقف عاجل يتطلب هذا النوع من التنوير الفكري الإبداعي؟ إذا كان الأمر كذلك ، فانظر إلى ساعتك ، وقم بإجراء تدريب اليوم، وسيكون بإمكانك أن تحظى فى غضون ساعة بعنصر المفاجأة الذى ترغب فيه بشدة؛ إذ سيعرض عليك هذا التدرين كيفية استغلال ذكائك الإبداعي لاستحداث أفكار ملهمة لتسخير الأمور.

ويتألف من اكتشافات نابعة من دمج علم "إيقاعات التردديةان" الحديث مع تقنيات استنباط حلم تقليدي ، وذلك حتى يتضمن لك استحداث أفكار إبداعية أثناء يقظتك. إن تدريب الإلهام الفوري - كشأن رؤية الحلم - يستغل القدرة الطبيعية لما أطلق عليه الباحث فى مجال الوعى "د/ ويلين هارمان" قدرة الإنسان الذهنية للتصرف، وكأنه "القائم على الأفكار الباطنة".

اتفق جميع العلماء النفسيون تقريباً على أن اللاوعى هو مصدر إلهامنا الإبداعي ، حيث كتب هارمان "إنه لن المعترف به حالياً أن العقل الباطن ينبوع لا ينضب للإبداع البشري" و"تحدث تلك العملية تلقائياً عند الاستعانة بالحاسوب الآلى ، بعيداً عن نطاق وعيناً".

وبما أن لكل فرد عقلاً باطناً، فجيمينا يتمتع بمصدر للإيحاءات الإبداعية، وربما تكون قد لست بذلك بنفسك ؛ إذ إنه بإمكان كل منا تقريباً تذكر بعض الأوقات عندما تتدفق الأفكار من عقلنا الباطن إلى الوعى ، تلك اللحظات التى تضفي فجأة منظوراً جديداً من شأنه فتح باب للاحتمالات - عندما تتوصل إلى حل ما لوقف عصيب - أو ترتبط بشكل وثيق بالإلهام المنين.

واليوم ستتعلم نهج الأربع خطوات من أجل استنباط ذلك النوع من الذكاء الإبداعي واستحضار ومضات إبداعية وقتما تحتاج؛ حيث إن ذلك التدريب الرائع سيطرق العنان لنفس العمليات الذهنية المسؤولة عن إنارة البصيرة، والتي تخرج لنا بعض النابغين المشهورين أمثال "أليبرت أينشتاين" ، "لودفيج فان بيتهوفن" و "وارين بوفيت" وفي الحياة بوجه عام لن يكون السباق قاصراً على الأقوياء أو المبادرين ، وإنما على من يتمتعون بما وصفته الكاتبة "هيلين واديل" بومضات الإلهام.

فكيف يجوز أن تفشل ولديك سر السيطرة على القدرة الرائعة في التبصر الإبداعي؟ ضاعف من عبقرية قدرتك الفكرية الدفينـة من خلال تلك التقنية الفعالة بهدف التوصل إلى حلول للبصائر الراسخـة ، حينما يفشل كل شيء ، في القيام بذلك. راقب مقدرة ذهنك وارتفاع مستوى ذكائك الإبداعي.

### لقد كشف سر الإبداع عند الطلب

كان "وببستر" شاباً ناجحاً بمجال الدعاية والإعلان ، وقد قمت بالعمل معه ذات مرة بشركة "تيتو أورلينس". كان مديرنا - السيد برومبرج - يقوم باستدعاء طاقم الإبداع بأكمله دون سابق إنذار ، عندما يكون مت候ساً لاستمالة عميل جديد ، وكان يتوقع مني القيام بحملة دعائية ضخمة ، تفيده لاحقاً.

وبيـنـما نجلسـ في محاولةـ كـادـحةـ لـتخـيلـ شـيءـ مـلـهمـ جـديـدـ ، عـلـىـ خـالـفـ ماـ قدـ تمـ الـقيـامـ بـهـ لـلـنتـجـ آخرـ مـنـ قـبـلـ ، فـماـ أـسـهـلـ القـوـلـ ، دونـ توـفـرـ الـاسـتـعـداـدـاتـ !ـ

وأـخـشـ القـوـلـ بـأنـنـاـ بـذـلـنـاـ الـكـثـيرـ مـنـ الجـهـدـ دونـ إـبـدـاعـ حـقـيقـىـ ، وـتـوـصـلـنـاـ فـقـطـ إـلـىـ طـرـحـ بـعـضـ الـأـفـكـارـ ، الـتـىـ لـنـ يـفـلـحـ أـغـلـبـيـتـهاـ مـعـنـاـ ، وـبـالـمـثـلـ لـمـ يـبـدـ "وبـبـسترـ" مـتـعـيـزاـ عـنـاـ فـيـ شـيءـ ، وـبـعـدـ سـاعـتـيـنـ مـنـ الـعـبـثـ عـدـنـاـ أـدـرـاجـنـاـ جـارـيـنـ أـذـيـالـ الـخـيـبـةـ .ـ

وكـالـعـادـةـ ، بـعـدـ مـرـرـوـ سـاعـةـ أـوـ أـكـثـرـ ، قـامـ باـسـتـدـعـانـاـ مـجـدـداـ إـلـىـ مـكـتبـةـ وـبـيـنـماـ كـانـ "وبـبـسترـ" جـالـسـاـ عـلـىـ الـأـرـيـكـةـ ، أـعـلـنـ السـيـدـ "بـرمـبرـجـ" وـقـدـ اـرـتـسـمـ عـلـامـاتـ الـرـضاـ عـلـىـ وجـهـ "هـاـ قـدـ فـعـلـهـاـ وـبـبـسترـ ثـانـيـةـ" ، "لـقـدـ جـاءـنـيـ بالـفـكـرـةـ السـدـيـدـةـ"ـ .ـ

وبفضل عبقريته هذه ، صار "وببستر" طفل المدير المدلل.

وفي نهاية الأمر، لم نتحمل هذا الموقف وسألناه عن السر، فأجاب قائلاً: "ليس لدى أية أسرار بأمانة" ، "فدائماً ما تنهكني تلك المجتمعات ، لذا استرخيت قليلاً بأريكة مكتبي، لاستعادة نشاطي وصفاء ذهني ، ومن ثم توالت أفكار الحملة الدعائية بأكملها إلى ذهني".

كنا جميعاً في ذلك الوقت صغيري السن، شاعرين بخيبة الأمل، إذ ضحك أحدهنا قائلاً "لقد استرخي على الأريكة .. وما الجديد؟! .. فابنني أفعل ذلك طوال الوقت ، ولكنه لم يجعلنى عبقرياً ثم عدنا إلى مكاتبنا مجدداً.

وبالرغم من عدم إدراكنا - نحن أو "وببستر" - لهذا السر، وبعد مرور سنوات ، وعندما اطلعت على "إيقاعات التراديغان" أدركت أننا كنا موشكين على كشف سر الإبداع تحت الطلب عندئذ.

## والآن بإمكانك أن تصبح عبقرياً - اثنتي عشرة مرة يومياً

ليس خفيأً أن الكثير من الإنجازات العلمية والفنية المجيدة كان مجرد أحلام ، فمن الممكن حدوث ذلك معك ، فبالنسبة لتوomas أديسون ، واتته أول فكرة ناجحة لعمل مصباح كهربائي - من بين أعماله الأسطورية - بعد مرات عديدة من الفشل . أما "روبرت لويس ستيفنسون" فقد أقر بحلمه الذي استوحى من خلاله رواية "دكتور جيكل والمister هايد" بينما اعترف بيتهوفن بتأليفه لإحدى المقطوعات الموسيقية "وأنا في طريقى إلى فيينا بالأمس ، حينما أدركنى النوم بالعربية". حتى معتقدات ديكارت العلمية ذاتها (والتي كانت ترفض الأفكار المبنية على الأحلام) كانت ناجمة عن حلم ما وليس بتدبر حذر ، وقدانا كل ذلك إلى القيام ببحث موسع حول العلاقة بين الإبداع والأحلام.

إنه لن غير المعروف (وما يلقى كذلك القليل من التقدير والدراسة) أن الإيماءات الإبداعية تهبط على الشخص أثناء يقظته ووعيه ، بينما يكون ذهنه شارداً ، ولعلك تكون قد جربت ذلك سلفاً ، فعلى سبيل المثال ، كتب موتسارت أن أفكار أعظم المقطوعات الموسيقية لديه قد واتته أثناء "السفر بالعربية ، أو تناولوجبة شهية ، أو أثناء أرقه ليلاً" ووصف أينشتاين بإحدى مذكراته كيف

استوحى فكرة النظرية النسبية - حال الكثير من العلماء الآخرين - عندما انغمس في أحلام اليقظة أثناء قيادته في طريق طويل " بينما أفاد كيلنجل بأن معظم أفكار قصه قد واتته إذ لا يحاول " التفكير عمداً " وإنما يترك ذهنـه "يناسب ، وينتظر ، ويطـيع " وبالـمثل الرؤية التي دفعت سيسـتين تـشـابـل للذهـاب إلى مايكـل أنـجلـو عندما قـام - مـتنـكـراً لـباـكـورـة أـعـمالـه - بـسـتر عـيـوب أـعـمالـه الأولى - وخرج للـتفـزـه عـبـرـ المـديـنـة ، أما كـيكـولـى ، ذلك العـالـم الفـيـزـيـائـى الـبـلـجـيـكـى فقد أـزـاحـ أـخـيرـاً السـتـار عن غـمـوضـ كـيفـيـة اـتصـالـ الجـزـئـيـات مع بـعـضـها بـعـضـ ، حيث أـفـادـ بـأـنـه قـامـ بـذـلـكـ أـنـتـاءـ جـلوـسـه بـعـدـ عـشـاءـ ثـقـيلـ علىـ " مـقـعـدـ بـجـوارـ المـدـفـأـةـ " لـلاـسـتـرـخـاءـ . فـقـالـ : كـانـتـ الـذـرـاتـ تـتـطـاـيـرـ أـمـامـ نـاظـرـى ، فـى صـفـوفـ طـوـيـلـةـ .. إـذـ تـتـمـاـيـلـ وـتـتـلـوـيـ فـىـ حـرـكـةـ ثـعـبـانـيـةـ ، فـكـانـتـ وـكـأنـ الثـعـبـانـ منـ تـلـكـ الثـعـبـانـينـ يـمـسـ بـطـرفـ ذـيـلـهـ وـيدـورـ فـىـ تـهـكـمـ "

وكـنـتـيـجـةـ لـاـكتـشـافـ إـيـقـاعـاتـ " أـلـتـرـادـيـانـ " ، فـنـحـنـ عـلـىـ عـلـمـ آـلـآنـ بـأـنـ تـلـكـ اللـحـظـاتـ التـىـ تـثـيـرـ هـذـاـ النـوعـ مـنـ الإـلـهـامـ الـوـاعـيـ لـاـ تـواـتـيـنـ مـرـةـ وـاحـدـةـ بـالـعـمـرـ ، أوـ حتىـ مـرـةـ وـاحـدـةـ شـهـرـيـاًـ ، أوـ أـسـبـوـعـيـاًـ ، أوـ يـومـيـاًـ .

إـذـ تـحدـثـ عـلـىـ الأـقـلـ اـنـتـقـىـ عـشـرـةـ مـرـةـ خـالـلـ الـيـوـمـ وـتـمـتـزـجـ بـأـحـلـامـكـ لـيـلـاًـ ، حيثـ إـنـهـ نـظـرـاًـ لـمـاهـيـتـهـ . تـعـدـ مـسـؤـولـةـ عـنـ خـلـقـ أـفـكـارـ بـرـاقـةـ بـأـحـلـامـنـاـ وـكـذـلـكـ ثـنـاءـ فـرـتـاتـ شـرـودـنـاـ (ـأـحـلـامـ الـيـقـظـةـ)ـ .

وـفـضـلـاًـ عـنـ ذـلـكـ ، فـإـنـ عـلـمـ إـيـقـاعـاتـ " أـلـتـرـادـيـانـ " يـطـلـعـنـاـ عـلـىـ كـيـفـيـةـ كـشـفـ اللـحـظـاتـ إـطـلـاقـ العنـانـ لـوـمـيـضـ الإـلـهـامـ الـذـىـ نـبـقـيـهـ .

### **الـإـلـهـامـ الـفـورـيـ: سـلـطـةـ إـيـقـاعـاتـ " أـلـتـرـادـيـانـ "**

قامـ الـعـلـمـ حـدـيـثـاًـ بـدـرـاسـةـ ظـاهـرـةـ " إـلـهـامـ أـحـلـامـ الـيـقـظـةـ "ـ إـذـ أـدـتـ الـأـبـحـاثـ الـمـعـلـمـيـةـ بـعـلـمـ النـفـسـ الـحـيـويـ إـلـىـ إـعادـةـ تـقـدـيرـ تـلـكـ اللـحـظـاتـ وـعـلـاقـاتـهـاـ بـمـاـ أـسـمـاهـ الـعـلـمـاءـ إـيـقـاعـاتـ " أـلـتـرـادـيـانـ "ـ وـالـتـىـ قـدـ تـبـدوـ نـوـعاًـ غـرـبـيـاًـ نـابـعاًـ عـنـ زـمـنـ حـرـبـ الـكـوـاكـبـ ،ـ وـلـكـنـهاـ بـبـسـاطـةـ تـعـنىـ دـورـاتـ الـجـسـدـ الـتـىـ تـسـتـغـرـقـ مـدـةـ أـقـلـ مـنـ يـوـمـ وـاحـدـ ،ـ وـلـعـلـكـ قـدـ سـمعـتـ عـنـ إـيـقـاعـاتـ " سـيـرـ كـادـيـانـ "ـ وـهـىـ دـورـةـ الـأـرـبـعـ وـالـعـشـرـينـ سـاعـةـ الـتـىـ تـضـبـطـ مـنـ تـعـاقـبـ حـالـاتـ الـيـقـظـةـ وـالـنـوـمـ ،ـ وـلـكـنـ التـقـدـمـ فـىـ

مجال إدراكنا لأهمية إيقاعات "التراديان" لم يحدث إلا أثناء السنوات القليلة السابقة .

ووفقاً لـ "أرنبيس روسي" "الباحث بمنطقة علم النفس الحيوى، والحاصل على درجة الدكتوراه ، فإن أهم تلك الإيقاعات ، والذى يسفر عن وعي من إلهام اليقظة هو "دورة استعادة النشاط المستغرق من ٩٠ إلى ١٢٠ دقيقة .

ففى أثناء تلك الدورة النشطة ، كتب "روسي" : إننا نتأرجح أثناء الساعة الأولى من هذا الإيقاع فوق قمة موجة عالية من الوعى البدنى والذهنی ، ومن المهارات ، والذاكرة، والقدرة على التعلم ، وذلك بغية التعامل مع العالم المحيط بنا".

ثم تأتى جزئية الاستعادة ، عندما "يحاول الكثير من نظمنا الذهنية والجسدية التحول داخلياً لفترة ما من أجل المعالجة واستعادة النشاط" هذا طبقاً لما ورد على لسان روسي وقد لاحظ فى هذا الصدد أننا نعيش حالة متنوعة من الوعى حينما نستشعر العافية، ونتيجة لذلك تلوح حالة من اللاوعى بالأفق - مثلما يحدث بالضبط عند النوم . وفي غضون "خمس عشرة إلى عشرين دقيقة" من دورة الاستعادة ، تظهر ومضات اليقظة وتلوح إمكانية برمجة ذهنك للإلهام الفوري .

إنه لن السهل كشف ذلك حينما يبدأ طور الاستعادة بـإيقاعات "التراديان" وتلوح حالتك من اللاوعى بالأفق ، حيث إنها تشتمل على بعض الدلالات كالثناذب ، والشعور بالحاجة إلى التمطى أو التجول ، اشتئاء مناجئ لوجبة خفيفة ، الارتعاشات والكتابات غير المنتظمة أثناء حالة السهو، وإيجاد نفسك في حالة من الشرود .

وبعد مرور خمس عشرة أو عشرين دقيقة من بدء دورة الاستعادة ، تعاود أنظمتنا الجسدية المتشعة التأرجح خلال فترة استعادة النشاط بـإيقاع "التراديان" المستغرق من ٩٠ إلى ١٢٠ دقيقة .

## إطلاق العبرية في أربع خطوات سهلة

أشاد علماء النفس الباحثون في الأحلام منذ د/هنري ريد ، وحتى داباتريشيا جارفيلد بعملية الأربع خطوات التالية لرؤية الأحلام بهدف حل المشاكل ، واستحضار الإلهامات الإبداعية . تعمل هذه التقنية على نفس المنهج الذي تتكاثر به السحب وينتامي عبره اللزلوة داخل محارة . إنها لفكرة مثبتة بالذهن قبل الخلود إلى النوم ؛ حيث تستقر بمنطقة اللاوعي لديك ، وકأنها أمر بيرنامج ما على حاسوبك ، ثم تتكون أحلام استجابية حولها .

تتمثل عملية الأربع خطوات لإطلاق العنوان لعبريتك الدفينة أثناء رؤية الأحلام في أن :

١- تركز انتباحك - بعد دقائق من ذهابك إلى الفراش - على المشكلة التي تواجهك ، وكذلك إصرار على حلها .

٢- تستسلم للنوم .

٣- تحلم بالحل؟ فلابد من رؤية حلم ما يشتمل على حل شافٍ خلال الليلة الأولى أو بعض الليالي القليلة الأولى .

٤- تقوم بتدوين الحل الوارد بحلمك ثم تدخله حيز التنفيذ بحياتك الواقعية .

ما علاقة تلك الخطوات بآيقادات "التراديان"؟ تقتصر العلاقة على أنك: لم تعد مضطراً للانتظار حتى موعد خلودك إلى الفراش ليلاً لرؤية حلم تنتفع به ويسفر عن إلهام إبداعي ، حيث إن الآلية ذاتها مسؤولة عن كل من دورة الأحلام العميقه (الحركة السريعة للعين) وإيقاع "التراديان" الاستعادى . ويمكنك برمجة "القائمة على أفكارك الباطنة" كى تستثير بالإلهامات أثناء أى من دورات "التراديان" الائتمى عشرة خلال اليوم .

## مؤسس الذكاء الإبداعي الإلهام الفوري

إنه تدريب فريد للكمال؛ حيث إنك تحتاج فقط لمشكلة تستلزم حلاً ، أو موقف يتطلب قدرًا من الإلهام . أدر الأمر بذهنك لمدة دققتين . بعد ذلك قم بالتمدد والاسترخاء ، على أن يقوم عقلك الباطن بالباقي .

وإذا احتجت لاحقاً لوميض إبداعي ، فانتظر بداية طور استعادتك الوعى بدورة "أتراديان" التالية. انتبه للدلالات والمؤشرات مثل: التثاؤب ، شرود الذهن ، أو أى من العلامات المذكورة آنفأ . لن تضطر للانتظار طويلاً (تذكر أنك تتعرض لواحدة كل ٩٠ إلى ١٢٠ دقيقة).

١- قبل أو أثناء اختراقك لدورة أتراديان الاستعادية الجديدة ، ركز انتباهك قليلاً على مراجعة العناصر الرئيسية ، والمشاكل الأساسية ، وكل ما تريد تحقيقه ، وعزمك على حلها.

٢- نح القضية جانباً، وحول انتباهك لشيء آخر ، متىحاً المجال لعقلك الباطن بتقليل كافة أوجه المشكلة ، ثم تمط فوق معدك ، أو فوق أريكتك ، بينما يتوجه الجسد داخلياً تاركاً الأمر للعقل الباطن.

٣- دع الفرصة لأحلام اليقظة فى لحظة ما ، بينما تستغرق أنت فى التفكير ملياً فى شيء آخر (يوم ميلاد عمتك على سبيل المثال). إذا لم تتوصل للإلهام الذى تنشره أثناء دورة "أتراديان" الأولى ، فقم بتكرار الخطوات من ١ : ٣ فى كل من الدورات التالية ، ففى معظم الحالات ، ينبغى أن تتوصل إلى فكرة سديدة فى نهاية اليوم.

٤- قم بتطبيق إلهامك لاستشعار مدى جدواه (من الجائز لا يكون كل إلهام صحيحاً ، فى حين يكون الوميض الأول فى أغلبية الحالات كذلك).

من الهام ملاحظة أن الخطوة الأولى وحدها تتطلب القيام بفعل ما أو مجهود من ناحيتك ، بينما تأتى الخطوتان الثانية والثالثة تلقائياً ، بل ونتيجة للأولى ، وسيتولى عقلك الباطن بالاشتراك مع دورة أتراديان الخاصة بك القيام ببقية المهمة ، وسيأتى الوميض الذى تبغيه كنتيجة لذلك ، وبالطبع ، فإن مواصلتك لتلك البصيرة أمر مرجوعه إليك.



## تدريب: الانعكاس

لا تستطيع أن تأمل دائمًا في استغلال اتزاناتك الالتراديانية من أجل الإلهام الإبداعي . أحياناً وببساطة تكون غير مضطر للانتظار لمدة خمس عشرة دقيقة أو نصف ساعة حتى بداية طور أو مرحلة التعافي التالية ، وأحياناً أخرى ، قد تعمل مع فريق بدون جدوى ، أو تنتدب أو تفوض ؛ لكي تقدم أو تعرض نوعيات من الآراء والأفكار.

وتمررين الذكاء الإبداعي اليوم واحد من المرات أو الطرق المقربة أو المحببة للمنفخ؛ لكي تطلق العنوان لعقريتك الدفينة . هل تستطيع معرفة مضاد الكلمات الآتية ساخن، وحسن ، وطويل؟ إذا كانت إجاباتك بارداً ، وسيئاً وقصيرأ، إذن فلن تجد صعوبة في استخدامك لهذا الأسلوب لكي تبتكر أفكاراً مبتكرة ومبهرة في دقائق.

الإبداع هو الفرق الأساسي أو الجوهرى بين من يسيرون كل الطريق إلى القمة ومن تبقى منا، في حين أن هناك آخرين يضربون عرض الحائط ببرؤوسهم مغمضين أعينهم بانتهاج نفس الطرق الفاشلة ، ولا شيء يحد أى شخص عن إمكانية أن يجد طريقة أسلوب مبتكر بشتى الطرق والوسائل وفي مختلف الأماكن، سواء كنت تعمل مع العامة، أو تدير قسماً، أو كنت تدير أو ترعى شركتك من خلال العوامل والظروف الصعبة لطبيعة العمل اليومي بغية أن تكون التالية في تحقيق أعلى نسبة مبيعات ، أو كنت تهدف إلى تقاعده مبكر ، فالإبداع هو الوقود أو الطاقة التي تجعل المسيرة سهلة.

إن بإمكانك استخدام أسلوب اليوم ؛ لكي توقظ عقريتك الإبداعية في أي وقت تكون فيه في حاجة ملحة لفكرة جديدة، أو ببساطة عندما لا تجد حلّاً لشكلة سائدة. أيضاً، وهي طريقة نموذجية لتجديد طاقاتك أو عصاراتك الإبداعية التي تفقد عندما تزيد أن تظهرها للنور أو عندما تخفي تماماً غاية الخفاء.

## أنت تحوزها وهي تساوى مليون دولار

من الطبيعي أن تلتزم بأفكارك ، فهذا يتوافق مع طبيعتك ، لكونك إنساناً ولعلك تعتبر هذا الاتجاه أو هذه النزعة إخفاقاً أو نقطة ضعف في مدى قدرتك على التعلم وهذا أصبحنا مقصرين في جهودنا لخلق مفاهيم مبتكرة جديدة.

وأثناء الطفولة ، كانت عقولنا تتعلم أو تكتسب معلومات عن العالم حولنا ، فكل يوم كان بمثابة سلسلة منوالية ومستمرة من المواقف والاكتشافات ، وردود الفعل والافتراضات غير المألوفة والجديدة ، ولكن في سن العشرين نجد أن أغلب المواقف الأساسية في الحياة أصبحت كلها مألوفة جداً ، لأن: تجد الرؤساء أو المدراء الساخطين دائمًا ، وضالة المكتب المادي ، وغياب أو نبذ الحب ، وشخصاً ما ينحرف إلى ممر ضيق على الطريق العام - ولقد حسناً مجموعة راسخة من الإجابات لها ، وهذه الإجابات الشائنة أو المألوفة تكون رائحة تجاه الموقف العتادة ، ففي أغلب الوقت يكون السماح لنا بالردد أو الإجابة سريعاً بدون إهدار الوقت والطاقة مبرراً الأسلوب الذي يجب أن يكون عليه رد فعلنا.

ولكن هناك قصور ، مثال: إننا نستطيع أن نعتمد على الإجابات المألوفة والافتراضات ، لكن تقدمنا خلال الموقف ، وفي الوقت الصعب نقرر كيفية الاستجابة لشيء معين وبدون ترتيب سابق في حياتنا. والأسوأ أن نتجه إلى تجاهل أي نتيجة تكون غير مناسبة أو غير ملائمة مع الملاحظات والافتراضات الطبيعية.

عندما رأى الأزتكيون - الذين لم يشاهدوا الخيول أبداً ولم يتمطروا حيوانات ، لأول مرة - الجنود الأسبان يمتطون الخيول ، فإن افتراضاتهم السابقة منعهم بدائيًا من تبين أن إنساناً يستطيع امتلاء أو ركوب حيوان ، وبدلاً من ذلك وصفوا ما رأوه بأنه حيوان غريب برأسين وذراعين وأربع أرجل ، وقد جعلتهم التجارب السابقة يفترضون إمكان أن تكون هناك حيوانات غير معروفة سابقاً (وذلك ممكن افتراضه لأنهم صادفو أصنافاً جديدة من وقت لآخر) ولكن ليست من النوع الذي يستطيع أن يمتطيه أو يركبه البشر.

إن البشر الطبيعيين لا يستأنرون بانطباق الافتراضات والاستجابات المألوفة عليهم ، وتاريخ العصر التكنولوجي مفعم بأمثلة كثيرة فعلى الرغم من أن الأضواء

الوامضة معروفة منذ أكثر من خمسة عقود إلا أن أحدا حتى الأربعينيات لم يفكر في وضعها خلف السيارات ، وحتى ذلك الحين نجد أن كل فرد قد ساير الاستجابة المألوفة المعروفة عن الخيول وأيام البوجيه (عربة خفيفة يجرها جواد واحد) والتى توضح التحول إلى إشارات اليد أو محاكاتها بواسطة جذب رافعة بجانب الذراع الميكانيكي للسائق ، والتى تبرز واضحة بلا مواربة لليسار وتسقى من أعلى جهة اليمين .

ولعصر الكمبيوتر جريدة هذا النوع من عدم الرؤية أو التفاضى ، والاستجابة السريعة بدون تفكير فى عملية التغيير ، فالكمبيوتر الأول فى أوائل الخمسينيات كان يعمل طبيعيا فى تتابعات أو تسلسلات طويلة من الأرقام والحرروف التى توضع فى صورة أوامر ، وقد اعتاد خبراؤه ومصمموه على كونه بهذا الشكل ، ولذلك عندما حان وقت تصميم الكمبيوتر الشخصى المنزلى ، لجأوا إلى الطريقة المألوفة لعمله بالطباعة لأوامر طويلة ، وكانت النتيجة فشله تقريبا ، ولكن عندما صرف (ستيف جوبين) الافتراضات والاستجابات المألوفة أدرك أن فى الإمكان تصميمه ، لكنه يقوم بطباعة أوامره الخاصة به ، وكل ما يجب أن يفعله المستخدم هو الضغط على أيكون صغير بواسطة الفارة لكي يبدأ العملية.

وكما ترى فإن الأفكار المبتكرة هي أساس النجاح ، وبدونها لن تستطيع أن تواصل طريقك للنجاح ، ولحسن الحظ فإن هناك عملية بسيطة تساعدك على أن تتغلب على الافتراضات التي تقيم فكرك ، ولكنها في نفس الوقت تقليدية ، تمنعك من ابتكار مفاهيم جديدة ، وأطلق على هذا الأسلوب "الانعكاس" حيث إنه مبني على مهارة عقلية نستخدمها معها كل يوم .

ويمتحنك "الانعكاس" نفس القدرة التي مكنت عشرات الآلاف من البشر من أن يصبحوا مليونيرات . (هذا ادعاء آخر من الادعاءات التي أعرف أنك ستتجد صعوبة في تصديقها ولكن لترجع إنكارك حتى نهاية هذا الفصل ، وسوف تكتشف أن كل كلمة تعد حقيقة).

## الانعكاس: طريقك إلى الإبداع القائم

اعتقدت أن أوصي بالاهتمام بأسلوب الانعكاس لطلابى كاتبى القصص والروايات دون وعي بطريقة تطبيقه الواسع لحل المشكلة وإخراج الشخص من طريق مسدود ، فلقد أخبرتهم أن باستطاعتهم دائمًا عندما لا يجدون مادة ، أو يكتبون مشهدا ، أو عندما يجدون أنفسهم يكتبون مشهدا بدأ يشعرهم بالملل أو يحتوى على فكرة مبتذلة أن يجعلوا الأحداث مثيرة وأن يجدوا منطلقًا جديدا، وذلك يحدث ببساطة عندما يتحولون الموقف الداخلى إلى خارجي ويعكسونه. افترض أنك يجب أن تكتب مشهدا، حيث توجد شخصيتان يحبان بعضهما البعض، فسوف أخبر مؤلفى القادمين أنه توجد الملائين من الترجم ل لهذا المشهد وأنه من الصعب أن تفك فى ترجمة قريبة جديدة له ، ولكن اعكس هذا المشهد، واقلبه رأسا على عقب وأوقع الشخصيتين فى غرام بعضهما البعض، مع اعتقادهما أنهما يكرهان بعضهما، يجعلهما يتناقشان بغضب شديد كما فعل (ليرنرولورى) فى المشهد الشهير فى رواية (سيدى الجميلة) "أنا أكرهك يا هنرى هيجنز" فإنك تكتب مشهدا يجعل الجماهير مسحورة ومنبهرة فى حالة استفسار عن كيفية تطور الأحداث.

هناك أيضا مثال آخر، ضربه المخرج "فينشتنى مينيللى" فى سيرته الذاتية عن استعراضه لمشهد (الساعة) الذى يتناول قصة جندى شاب (روبرت والكر) كان فى إجازة لمدة أربع وعشرين ساعة، وعلى وشك أن يغادر من أجل الحرب، والفتاة الشابة (جودى جاروند) التى يحبها، ويمثل ذلك كله تعارضًا مع خط نهاية الحياة الواقعية ، حيث يتبدل فى حالة الحرب ، فوالكر نفسه مفروض عليه المغادرة إلى الحرب - ولا وقت لإعادة صياغة الأحداث أو عكسها، والتزاماً بهذا وفى، اللحظة الأخيرة، وجد "مينيللى" أن النص المكتوب عبارة عن سلسلة طويلة من الأفكار ، فهناك الطفل الصغير الظريف الذى يشاهدونه فى المنتزه، و يجعلهما يقرران أن يكون لهما أطفال من صلبهما ، وهناك أيضا السائق الذى يأخذهما إلى المنزل ، حيث يقابلان هناك الزوجين المتحابين اللذين يرمزان للفرحه والسعادة الغامرة التى يعيشها زوجان كبيران، ولكن مع ظهور التناقضات ، أو إعادة الصياغة قرر "مينيللى" أن يعكس كل فكرة ، فالطفل الصغير الظريف تحول إلى إرهابي ، وضرب البطل ، ولكن "نوع الإرهاب الذى

تريد أن يصبح عليه ابنك وأيضا لم يفعل الزوجان الكبيران شيئاً سوى المناقشة والمشاجنة أو المخاصمة خلال مشهدهما أيضاً، وتبعد رابطة العاطفة التي لا تزال توحد أو تجمع بينهما هنا وهناك حتى بعد كل هذه السنوات وكل ذلك بواسطة التعبيرات الوجهية فقط (وليس من الضروري ذكر أن "الساعة" كانت إجراه شعبياً ونقدياً ناجحاً، وأنثى على هذا العمل لتمتعه بالسخرية اللاذعة).

هذه هي بعض الأمثلة القليلة الأخرى من أمثلتي المفضلة في عالم الأدب ووسائل الإعلام التي لعلها تكون مألوفة لك. يعرف كل فرد أن القراء يودون أن تنتهي الروايات الرومانسية التاريخية الطويلة نهاية سعيدة، حتى جاءت (مارجريت ميشل) وخالفت ذلك وكتبت (ذهب مع الريح) وأصبحت كاتبة تحقق روایاتها أفضل مبيعات عالمية ، ويدرك كل شخص كذلك أن المسلسلات التليفزيونية يجب أن تحوى قصة وقيمة أيضاً، فمثلاً: وجد رجل شيخ فظ نفسه فجأة الوصى على ثلاثة أيتام أو مثلاً زمرة مخلصة من رجال الشرطة يحاربون الجريمة - حتى يأتي (جيри سينيفيلد) ويخالف ذلك، فالمسلسل التليفزيوني (سينيفيلد) لا يقدم شيئاً مفيداً إلى المشاهد . ولكنه أصبح عملاً ناجحاً عرف لقد علم قراء القرن العشرين واعتادوا على كون مصاصي الدماء مشوهين ، وأنهم مخلوقات تشبه الجحث ويوجوه شاحبة وأنيات بناة ، حتى جاء (برام سنوك) وخالف ذلك أيضاً في (دراكولا) مصاص الدماء الرقيق أو اللطيف، والذي يعتبر واحداً من أفضل الكتب التي حققت أعلى نسبة مبيعات في المائة عام السابقة، والتي منح فيها مصاص الدماء الحياة. عرف كل شخص أن (بريفت آي) المجلة الهزلية البريطانية يجب أن يكون أبطالها رجالاً أقواءً بهي الطلعة، حتى جاءت (أجاجاثا كريستي) التي ابتكرت شخصية (ميريكول بويروت) وشخصية (ركس ستوت) اللذين يعتبران أغلب الشخصيات الباقيه أو الخالدة في الأدب البوليسي.

## كيف تستطيع أن تنفذ إلى الاكتشاف الإبداعي المربح بالانعكاس طوال الوقت؟

إن الهدف من تمريرن اليوم هو تحريرك من القيود الخاصة بالافتراضات المألوفة ، حتى يصبح ذكاًوك الإبداعي حاضرا ، وهناك طريقة عظيمة لكي تفعل ذلك وهي: عندما لا تستطيع أن تجد فكرة جديدة أو حل . فيساطة تبين الافتراضات العميقة لأى فرد . وقم بعكسها . أما بالنسبة لأى أساليب قوية وخارقة أخرى خاصة بالمخ . فيبدو هذا سهلا من حيث المبدأ ولكن لا يغرك ذلك ، فستبدو النتائج بعيدة تماما بالنسبة للمجهود الذي بذل .

وفي الواقع فإن حصيلة الثروات في المهن بعيدة كل البعد عن الفنون والعلوم - فمهنة البناء، والملكية الحقيقة والصيدلة، والكمبيوترات، وصناعة خدمة الطعام، وألف مهنة ومهنة أخرى، كل هذه المهن اعتمدت على أفكار ليس مضمونها أكثر من كونها افتراضا يوميا طبيعيا لشخص مضطرب ومتخلف.

هناك جنوبي متقادع يدعى (هارلان ساندرز) اعتقد فكرة أن الطعام يجب أن تقدم طعاما متنوعا ، لكي ترضي جميع أذواق الأشخاص أو العكس . فكانت النتيجة: الكولونيال (ساندرز كينتاكي) للدجاج المقلي . وهو مطعم يقدم لونا واحدا من الطعام . اعتادت العائلات أن تذهب إلى المسارح (لكي ترضي أطفالها باستمارة) ولكي يشاهدو الصور المتحركة حتى جعلها التليفزيون في متناولهم وجعلهم يبقون في المنزل للاستمتاع (الأولاد يجب أن يكونوا أولادا) (والبنات يجب أن يكن كذلك) كان يمثل هذا إجابة تقليدية حتى جاء (ليتل ريتشارد) أو (ديفيد بودي) و(جييم بايلي) و(رو باول) ومؤدون آخرون . فخالفوا هذا الافتراض . مما نتج عنه الشهرة العالمية والصيت . يذهب كل فرد إلى المكتبة . فخالفوا الكتب . (أمازون دون كوم) هذا الافتراض . والنتيجة أن: بدأت الناس تتسوق . لشراء الكتب من المكاتب الفعلية . وأصبحت مشترياتهم تسلم بواسطة البريد . إن الحكمة من طريقة البيع بالتجزئة هي تحقيق الربح للمؤسسات المتفرعة التي يجب أن تقع في منطقة مدنية أو في ضاحية مع كثافة شديدة للسكان ووجود شارع كبير للسير في الجوار . تبني سام والتون هذا الافتراض بحذافيره كما تبناه وال مارت وكانت النتيجة هي أكبر سلسلة تخفيض مربحة في العالم ، مع صفحات تجارية مزدهرة في مجتمعات أصغر تتوقف إلى التسوق بأقل تكلفة .

ويمكن أن تتداعى الأمثلة وأنت على الأرجح تعرف القليل منها بنفسك أو حتى تستخدم الانعكاس وبدون دراية بوجود المبدأ . الهدف هو أنه عندما يتوقف شخص ما للتفكير مليا ، فإن القوة الحقيقة للانعكاس تبدو من خلال الإطاحة بطرق التفكير التقليدية وتوضح الطريق تجاه أفكار وماخذ مبتكرة .

## مؤسس الذكاء الإبداعي : الانعكاس

التمرير الانعكاسي بسيط على نحو رائع . إنه يحتاج إلى دققتين فقط للتفكير ، وسوف يدفعك لبله معرفة مستوى ذكائك الإبداعي . إنه يبدأ فيأخذ افتراضاتك الأساسية حول مشكلة ، ثم يساعدك على صياغتها في جمل خبرية تعبر عن الواقع وبعد ذلك (مستخدماً نوعاً من الصراع العقلي الذي يشبه المصارعة اليابانية لكي تعكسها) ، يخلق سلسلة من الأفكار المبتكرة والهدافة (كأمثلة : سوف أريك كيف تدرج مبادئ الانعكاس تحت ثلات كلمات مشهورة عالمية لخدمة الطعام) .

سوف تحتاج إلى قلم وورقة في البداية ، ولكن عندما تتعلم الأسلوب ، ستكون قادراً على إدراجهما بسهولة في عقلك .

١- سجل افتراضاتك الأساسية عن مشكلتك ، مهما كان ما تحتاجه ؛ لكي تبدأ به صحوة إبداعية . ودونه كمجموعة من الجمل الخبرية التي تعبر عن الواقع وتتصف ماهية الشيء أو تعلقه بشيء آخر؟ وسوف يعينك هذا على تعديل افتراضاتك ، وذلك عن طريق وضعها في جمل خبرية تقريرية واضحة (لو كنت مقاولاً ولك رغبة ملحة في أن تصبح صاحب مطعم ، وتبحث عن مفهوم مبتكر من الممكن أن يبرز من خلال المنافسة ، فلعلك تكتب افتراضاتك على هذا النحو: المطعم عبارة عن مؤسسة تجارية أو بناء ، حيث يأتي الناس ، لكي يتناولوا الطعام ، حيث يبذل الناس المال عن الأطعمة التي يتناولونها ، وهو مؤسسة تجارية أو بناء يستطيعون فيه أن يجدوا الطعام المتنوع ، لكي يرضي جميع الأذواق) .

٢- ابدأ بما تعتبره أهم افتراض ، اكتب جملة تعكس كل افتراض؛ لكي تظهر نتيجته أو عكسه ، أو أي سبب آخر لاستخدام الجمل التي تعبر عن الواقع ، فإنها تجعل ارتدادهم إلى أصلهم أسهل (وتتمثل افتراضنا الأول للمطعم (توماس موناغان) المنشئ أو المؤسس لبيتزا الدومينو، فمن الممكن أن يكون عكس ذلك بالإعلان عن أن المطعم هو مؤسسة تجارية أو بناء يوصل أو يرسل الطعام إلى الناس خارجه ، أو تمثل الافتراض الثاني (إيرل كليفتون) مؤسس سلسلة كافيتريات (وكليفتون) الأسطورية بلوس أنجلوس ، فلعله عكس ذلك بالإفصاح

عن أن المطعم هو مؤسسة تجارية أو بناء يقدم الطعام للناس بوجبة خارجية ، وهذا ما فعله بالثلاثينيات ، فخدم الملاليين بأطباق طعام مجانية ، ولو أن الحساء يفتقد النكهة نوعاً ما ، فإنه مقوى أو ملىء بكل من الفيتامين والبروتين والمعدن الأساسي . عليك بتحدى الأصناف المميزة أو الغريبة ، وذلك بإحضار الزبائن الدائمين الذين يدفعون لهم ممتنون وشاكرون . ازدهر (كليفون) أو نجح فيما فشل فيه الكثيرون ، وهذه السلسلة استمرت جيداً حتى السبعينيات ، أما بالنسبة لافتراض الثالث ، الكولونييل ساندرز والذي قد يكون عكسها بالإفصاح عن أن (المطعم هو مؤسسة تجارية تقدم قائمة وطعام محددة وتركز على طبق رئيسي واحد) .

٣- راجع كلاً من افتراضاتك المكوسة . اسأل نفسك ، هل هناك إثباتات أو دليل يدعمها أو ينافيها ؟ لعل (مونagan) لاحظ أن الناس غالباً ما يأتون من أماكن بعيدة ، لكي يتناولوا الأطعمة الصينية والبيتزا في ليالي أيام الجمعة والسبت ، ذلك من الممكن أن يدعم مفهوم المطعم الذي يقوم بتوصيل الطعام للزبائن ، ولعل (إيرل كليفون) هو القائل : "إن الوداد أو الرضا والكلمة التي تخرج من الفم هما الطريقتان الأساسيةتان اللتان تستطيع بهما المطاعم أن تبني قاعدة أو أساس زبائنهما ، وتقدم آلاف الأطباق الرديئة من الحساء المغذي الذي يكلفني مجرد سنتات ، وقد تكون هي الطريقة النموذجية التي يمكن أن تنمو . لعل الكولونييل ساندرز لاحظ أن مطاعم البيتزا والشواء قد أصبحت مشهورة فيما بعد الحرب العالمية الثانية ، وقد صنفت هذه المؤسسة التجارية أو هذا البناء كنوع من الموضة القديمة ، وكالدجاج المقلي الشهي الذي اعتادت الجدة أن تعدده وربما لمجرد جذب الزبائن أيضاً) .

٤- حاول أن تستخدم واحداً من افتراضات المكوسة التي تبدو كما لو كانت شرعية أو صحيحة .

### أسلوب القدرة الذي ستتعلميه غداً

سوف يعرض اليوم الرابع عشر استراتيجية من أهم وأقوى الاستراتيجيات الخاصة بالأفكار المبدعة البارعة المفاجئة التي لم تُعرض من قبل ، فهي توسع مدارك عقلك بواسطة إمداده بالاتزانات البيولوجية الطبيعية لدرجة حالة فعالة ، وذلك لخلق الوهمات المفاجئة كالبرق للإلهام الذي يأتي (على نحو غير متوقع) .

اليوم الرابع عشر

## تدريب: تفكير بارع مفاجئ خارق

إذا ما كنت تحت ضغط ناتج عن المنافسة ، لكي تحسن جودة منتجك ، أو تبحث عن طريقة ، لكي تقنع زميلك في العمل بالكتب المجاور بتحفييف التدخين وبدون مناقشة حادة ، أو إذا ما كنت تعمل في عمل إبداعي أو متعدد مثل اللعب ، والفنون ، والتسويق ، وبالمثل ، فإن الإبداع الحقيقي هو صفة نادرا ما تحدث ، وليس من المستطاع أن يزييف الإبداع أو يقلد ، وإلا فلا يعتبر إبداعا ، ولكن هناك مناسبات أو ظروف يكون فيها الإبداع مهما جدا جدا .

أحيانا ، على سبيل المثال عندما تقوم بحل مشكلة ما ، قد تجد نفسك في مواجهة أخرى لا يمكن حلها إلا ببراعة التفكير الأصلي أو الحقيقى فقط. لعلك تتيح الفرصة لوقف الإنتاج ، فقط لكي تكتشف القصور الكامن في بطيء ، وفي أوقات أخرى ، تجرب كل شيء منطقى حتى الخبرة السابقة التي يمكن أن تقترح حلولا ولكنها لا تزال محبطة ، أو يمكنك مطالعة العديد من الكتب التي تتناول المصالحة أو التوفيق والاتصال الإيجابي ، ولكنك لا تزال عاجزا عن إيجاد طريقة للتفاهم مع صديقك ، ومهما يكن الحل ، فإنه وبوضوح سوف يتخذ شكل آخر مختلفا وإبداعيا.

هناك مشهد يوجد في أغلب أدوار الكوميديا ، حيث يضع شخص ما سواه هو أو هي عملا في ماكينة المشروبات ، وينتظر فترة أو وقتا طويلا ، ولكن الماكينة تعجز عن تقديم المشروب ، فينصرف متساء ، وعند المفادة يركل الماكينة ركلة غاضبة - وبالطبع فإن هذه الركلة تجعل علبة الصودا التي انزلقت في مكان ما في الماكينة تقع في الفتحة المخصصة لنزولها ، ولكن الشخص المنحوس يذهب دون أن يراها.

وأحيانا ، ينزلق عقلك بنفس الطريقة ، وعندما يحدث ذلك لا تستطيع أن تفكك في أي شيء ، وما تفكك فيه فعلا ليس إبداعا كاملا ، فأنت رهين ورطة إبداعية وذهنية ، حيث تجد نفسك مجردًا من الأفكار ، وينصب إلهامك.

وعلى الرغم من ذلك ، فإن عقلك لا يحتاج لأن يظل منزلاً ، فباستطاعتك  
ألا تلزمه بالتكلف الذهني وذلك لتنشيطه جيداً.

إن معظم الأساليب التي تمد مستوى ذكائك الإبداعي بدفعه صحيحة  
تتضمن شكلاً من الأفكار المفاجئة البارعة ، ويسمى تعرير اليوم (بالتفكير المفاجئ  
الخارق) لأنه يستند كل طاقات الأفكار البارعة المفاجئة وذلك بدفع فكرتك  
دفعه سريعة وبارعة ، وبينس الطريقة يعطي الأطباء صدمة سريعة من الكهرباء -  
أى صدمة كهربية سريعة - إلى القلب المتوقف من النبض؛ حتى ينبعض من  
جديد ، وكل ما تحتاجه لأداء هذا التمرين هو أن تملأ قليلاً من البطاقات مقاس  
 $5 \times 3$  . هل من الممكن أن يكون تحرير أو إطلاق العنان لعقربتك الدفينه متسمًا  
بالسهولة؟

### كيف يكون الإبداع سهلاً كالعد ١، ٢، ٣ ..؟.

غالباً لا نجد شيئاً في بحثنا عن الانعكاس ، سواء أدركنا كل الأفكار  
الخاطئة أو لم ندركها على الإطلاق ، ونحن نفشل باختصار - في أن نصل إلى  
نقطة ذهنية مقبولة . وعندما يحدث ذلك فواحدة من أفضل الطرق ؛ لكي  
تجعل أفكارك تبرز بذكاء إنما تتمثل في تحليل المشكلة إلى خصائصها  
 الأساسية ، وبعد ذلك تنحية عقربتك الخفية مع المجموعات الغريبة والمثيرة  
وحتى النافعة لهذه الخصائص (وهذا يظهر كثيراً مثل فتح شهيتك الإبداعية  
تدريجياً بطعام لذيذ يغذى العقل) .

سوف يحفز ذلك ذكاءك الإبداعي . ركز تفكيرك وابتكر عدداً من الأفكار  
الصحيحة ، أو الفعالة والبارعة .

هناك طريقة واحدة؛ لإبراز الخصائص تتمثل في ابتكار كل ما يبدو أنه  
استعارات مبالغة ، وبمقارنة عناصر مشكلتك بدافع انتقائي وعشائني إلى حد ما  
يشرح مستشار الأعمال (روبرت دابليو ألسون) في (فن التفكير الإبداعي) كيفية  
إمكان استخدام هذه العملية لتسخير الرؤى الأصلية للبنية التنظيمية ، وقد اختار  
المقارنة عليه الكبريت الصغيرة ، وذلك لأنها شيء قريب ، وفي المتناول ، ولكنه  
ابتكر على غير شاكلة الشركات المقارنات التالية والمثيرة للتفكير:

علبة الكبريت : سطح ملفت للنظر على كلا الجانبين .

الاستعارة التنظيمية : الحماية التي تحتاجها المنظمة ضد الضربات القوية.  
علبة الكبريت : ستة جوانب .

الاستعارة التنظيمية : ستة أقسام أساسية تنظيمية .  
علبة الكبريت : جزء مركزي متحرك .

الاستعارة التنظيمية : مركز المنظمة يجب أن يكون متحركاً أو مرتنا .  
علبة الكبريت : مصنوعة من مادة سمراء جامدة مثل الورق السميك .

الاستعارة التنظيمية : طريقة العمل والبناء تكون رخيصة وفي المتناول.

يفسر هذا إيجابية الرؤى الإبداعية والعميقة باستخدام هذا النوع من المقارنة ، حتى الترتيب العشوائي والبسخيف لهذه الخصائص يمكن أن يكون مثراً ، وتعزز اليوم ، عبارة عن أساليب متنوعة تجري عليها التجارب أولاً في مختبرات الباحثين الإبداعيين ، ثم يقومون بتشكيل هذه العملية وجعلها تعمل بطريقة آلية. أنت تستخدم البطاقات مقاس  $5 \times 3$  لكي تبتكر مجموعات مثيرة للتفكير بعنوانية من خلال هذه الخصائص. إنها تقضي كل ارتباطك المزيف العقلي الجديد . وتجعل الإبداع سهلاً كما تعدد ١ .. ٢ .. ٣ ..

إن الهدف هنا هو تحفيز ذكائك الإبداعي ، وإثارته ، وإشعال الحماسة العقلية التي تتحرك تبعاً لطريقتك الطبيعية لرؤى الأشياء ، لو أن مضمون الإبداع يحوي ابتكار مجموعات أصلية من الأفكار لكي تحل المشاكل اليومية ، إذن فإن أسلوب الأفكار البارعة المفاجئة الخارقة هو واحد من أسهل الطرق لاستخدام مجموعات الأفكار الأصلية .

## ست خطوات تجعل الأفكار الإبداعية وفيرة

إن معدل فشل أسلوب استخدام الأفكار البارعة والخارقة يصل إلى الصفر ، فخطواته الست تكفل البداية لجعل الأفكار الإبداعية والفكريّة ، والصور ، والحلول والتأملات ، والافتراضات والمجموعات المؤلفة ، والأفكار الموحية والإجابات التي تتدفق خلال عقلك وفيرة والمجهد الوحيد الذي

- ستؤديه هو تدوين بعض الخصائص ، إلى جانب الكيفية التي سيتم بها تغييرها ، وبعد ذلك لخلط البطاقات بدون نظام ، وهذه الخطوات الست هي :
- ١- دون الخصائص أو الفصائل الأساسية التي يجب أن تتعامل معها ، وفك في العديد منها قدر المستطاع ، فكلما كثرت الفصائل التي تتذكرها الآن ، زادت قدرتك على ابتكار أفكار أصلية فيما بعد .
  - ٢- ابدأ بالخاصية أو الفصيلة الأولى ، واتكتب عشر أفكار بكيفية التعامل معها ، ويجب أن تكون كل فكرة مكتوبة على بطاقتها الخاصة بها ، والتي مقاسها  $٥\times٣$  . وليس من المهم أن تكون أفكارك الملمة واقعية أو شاذة . دون كل شيء يضعها لك ، فأحياناً تنجم عن الأفكار اللاعقلانية قيمة خفية .
  - ٣- كرر ما سبق مع كل خاصية أو فصيلة من الخصائص أو الفصائل الأخرى مستخدماً علامة أو بطاقة ملونة مختلفة لكل واحد ، وضع كل فصيلة في مجموعة لها الخاصة بها مقلوبة أمامك ، ولا تتعجل الأمر؛ لأن من الممكن أن تفقد فكرة موحدة حاسمة .
  - ٤- أقلب البطاقات العلوية في كل مجموعة سواء كانت (خاصية ، أو فصيلة) وحاول أن تتذكر طريقة لترتبط الأفكار الخاصة بشكل واحد من هذه الخصائص أو الفصائل لكي تحل مشكلتك وعلى الرغم من أن هذه الطريقة قد تبدو بعيدة الاحتمال ، ولكن عليك تدوينها . ابذل جهدك في فكرة من شأنها أن تربط بين عناصرك المتفاوتة معاً لكي تحصل على شيء من هذه العناصر .
  - ٥- كرر هذه العملية حتى تصبح لديك عشرة أفكار مختلفة تماماً ومكتوبة ،تأكد من أنك قلبت البطاقة الأخيرة في كل مجموعة . ليس مما مدى سوء مجموعات الأفكار التي ستحصل عليها ، حتى لو أنك بدأت في الحال بما تحس أنها المجموعة النموذجية . فلا تتوقف حتى تتعامل مع البطاقات العشر كلها في كل فصيلة ، وسجل في كل مجموعة البطاقات التي أنتجتها .
  - ٦- إذا لم تصل لحل . فعدل كل مجموعة على حدة ، وضعها مقلوبة ، ثم كرر الخطوات الرابعة والخامسة ، وسوف ينتج ذلك مجموعات جديدة . بتحفيز عقلك بالامتزاجات المختلفة للخصائص كما مضى ، فإنك - في آخر الأمر سوف تثيره لإنتاج أفكار ملهمة مفيدة .

لا توجد قاعدة تنص على وجوب أن تبني إجاباتك على نظرة واحدة وسريعة إلى البطاقات ، أو حتى على مجموعة حقيقة ترسمها أنت. ربما تتطلب هذه الأوجبة بعض الأفكار الأخرى، ولكنها أطروحة مناسبة تماماً . اخلط ونسق الخصائص بأى طريقة تبدو مفهومة أو تكون فعالة لك، والهدف من هذا التمرين هو أن تستخدم قوة ما يسمى بالعشوانية ؛ لكي تنبئ عقلك وتحثه على ابتكار أفكار بارعة مفاجئة وإبداعية .

### مؤسس الذكاء الإبداعي: الأفكار البارعة والمفاجئة والفعالة

سوف تحتاج إلى مجموعة من البطاقات مقاس  $٥ \times ٣$  وقلم للقيام بهذا التمرين ، ومن أجل الوضوح أكثر فابنني اقترح عليك مجموعة كاملة من العلامات بألوان مختلفة متعددة ، ثم لتأخذ بما يلى :

١-سجل على ورقة العناصر أو الفصائل الرئيسية التي يجب أن تتعامل معها (عندما طلب صاحب مصنع للأثاث من صديقتي جينا - المتخصصة في فنون الأطفال - تصميم كرسى لهم ، كانت فصائلها "أدوات" و "أرجل" و "ذراع" و "اللون" و "راحة" و "كرسى" و "ظهر" و " موضوعات أطفال).

٢-ابداً بالفصيلة الأولى ، اكتب عشرة أفكار خاصة بها ، كل واحدة على بطاقة لها الخاصة والتي مقاسها  $٥ \times ٣$ هـ (بداية "بالأدوات" كتبت جينا بطاقة واحدة لكل مادة تبيينتها سواء كانت مفهومة، أو لا تتضمنة "الخشب" و"البلاستيك" و "الصلب" و "رغوة و "أسمنت" و "عيش الغراب" و "حلوى الخطمي" حلوي تعد من سكر وهلام وذلال بيض) و"الشوكولاتة و "ريش" و "بالونات".

٣-افعل هذا بالمثل مع كل الفصائل الأخرى مستخدما علامة أو بطاقة ملونة لكل فصيلة ، وضع كل فصيلة في مجموعة لها الخاصة بها (بالنسبة لفصيلة "أرجل" كتبت جينا بطاقات للعبارات : "ثلاثة أركان" و "له أربع أرجل" ، و "له ست أرجل" و "أساس" و "المكعب" و "كرسى مسند أو ذراعين" ، و "يشبه عيش الغراب" و "هرم" أما بالنسبة لفصيلة "اللون" فقد كتبت جينا "ألوان أولية" و "البستيل" و "خطوط قوس قزح" و "أقمصة منطقة" . أما

بالنسبة لـ "موضوعات الأطفال" ، فأعدت بطاقات وسجلت عليها أشياء متكررة بانتظام مثل "حلوى غزل البنات" و "حلوى خطمية" و "أفيال" ، و "ديناصورات" و "سفن فضائية" ، وملأت أيها بطاقات للفصائل الأخرى التي سجلتها ، ثم قامت بوضع البطاقات لكل واحدة من الفصائل في مجموعة منفصلة.

٤- أقلب البطاقات العلوية لكل مجموعة (فصيلة) وحاول أن تبتكر طريقة لربط الأفكار الخاصة بكل منها ، لكن تحل مشكلتك ، وبالرغم من أنها قد تبدو بعيدة فدونها (كانت بطاقات جينا العلوية في الأدوات (المعدن) وفي اللون (البستيل) وفي الموضوعات (حلوى الخطمي) فقد تخيل عقلها الخصب صورة الكرسي المشكل من حلوى الخطمي واللون بالبستيل ، بأنه مصنوع من المعدن .

٥- كرر العملية حتى تحصل على عشر أفكار مختلفة تماماً ومدونة أيضاً ، ثم تأكد من أنك قلبت البطاقات الأخيرة في كل مجموعة . (عند التفكير لأول مرة ، فإن فكرة الكرسي الرغوي المشكل أو المصنوع من حلوى الخطمي واللون بلون البستيل تبدو كما لو كانت مثالية ، ولكن على أية حال ، سوف تواصل جينا العمل من خلال كل البطاقات).

٦- إذا لم تصل إلى حل ، فخلط كل مجموعة على حدة ، ثم ضعها مقلوبة ، وكرر الخطوتين الرابعة والخامسة . (في حالة جينا فإن تصميمها النهائي للكرسي دمج عناصر عديدة من المجموعة الأولى للبطاقات ، مع بعض الإضافات المستعارة من المجموعات الأخيرة وكانت النتيجة أحسن نسبة مبيعات لمجموعة من الكراسي الملاسء البلاستيكية الموضوعة في كيس قماشى مخصص للعب الأطفال ، والمشكلة من حلوى خطمية ملونة بلون البستيل .

ويمكنك تحفيز عقلك بهذه الطريقة ، بواسطة المجموعات المختلفة ، وبذلك سوف تتمكن في آخر الأمر من أن تدفعه إلى إبداع أو خلق أفكار ملهمة مفيدة.

**أربع طرق استخدم فيها الناس التفكير البارع المباغت؟  
تساعدهم على تحقيق النجاح .**

عندما وجد جمال أن الشركة التي يمتلكها تنتج عدداً لا يمكن حصره من الرقائق الإلكترونية الدقيقة التي توجد بها عيوب أو خلل ، طبق أسلوب التفكير

البارع المفاجئ المباغت (عفو الخاطر) والخارق؛ وذلك لتحسين الجودة، ولكن يحدد عدرا من الطرق التي يمكن أن يضيفها من أجل خطوات أساسية أفضل. أما (دورين) التي أنشأت مكتبة صغيرة تدعى (نيو أيديج) فقد وجدت أن ذلك النحو من التفكير ساعدها على تصميم فاترينة مدهشة ملفتة للنظر لعرض الكتاب الجديد (ليسلى فاين برج). بينما وجدت أمينة أن ذلك ساعدها على تحقيق مبيعات جديدة تقارب بينها وبين التغلب على معارضات الاحتمالات لبرنامجه البحث التنفيذي التي تمثله، أما جورج . فوجد أن ذلك ساعده، على ابتكار قوائم طعام مدهشة ملفته للنظر ، وحملات ترويجية لطعم الشواء الخاص به .

## أسلوب القدرة الذي ستتعلمهه غدا

ببداية اليوم الخامس عشر . سوف تحدد الطاقة غير المشكوك فيها أو المؤكدة لذكائك الجسدي ، وهذا في الحقيقة يعتبر إمكانية لم تتوفر حق تقديرها من البشر؛ لأن كل تعرير من هذه التمرينات الثلاثة يمكن أن يضاعف قوة عقلك بنسبة ١٠٠٪ . وغدا سوف تتسع مدارك طاقة عقلك بواسطة القدرة الرهيبة لقدرات بدنك ، حتى تحذرك من الخطير الكامن ولترشدك كذلك إلى اغتنام فرص مهمة . وفي اليوم السادس عشر . سوف تكتشف سر تعليمي أي مهنة من المرة الأولى . أما في اليوم السابع عشر . فسوف تكتسب الموهبة أو القدرة الخاصة لاستخدام ذكائك الجسدي ؛ وذلك لكي توجد أو تحدث علاقة أو وثاماً وتوافقاً مع أي شخص تقابله .



الأيام من الخامس عشر إلى السابع عشر

الدلالة الخامسة

إطلاق عبقريةك البدنية (الحسية)



## ما هو مستوى ذكائك البدني (الحسى)؟

يقيس هذا الاختبار مستوى الذكاء الجسدي (الحسى). لا تجعل الدرجات الأولية المتواضعة تحبطك ، ومهمما كانت درجاتك فإن بإمكانك إحراز تطور وتنمية لقدراتك الجسدية باتمام الاختبارات الثلاثة التالية.

ولمعرفة مستوى ذكائك ، توقف عند أى من تلك الجمل .. هل أنت :

- تتعلم بسرعة عندما تحصل على آلة أو ماكينة ، وتبدأ بتشغيلها بدلاً من الاستماع إلى شخص يعلمك كيفية استخدامها أو مشاهدة شريط فيديو للتعليم ، أو قراءة كتاب إرشادات؟
- منضم لصالحة جيمنازيوم وتحافظ على الروتين المنتظم للزيارات الأسبوعية؟
- لديك ، شعور غريزى "حركة المعدة" - إحساس بالألم أو بالدفء فى معدتك - يرشدك إلى القرارات السديدة والبعد عن تلك التى تتبعها عواقب غير مرغوبة؟
- لديك موهبة تقليد طريقة حركة أو تحدث الآخرين؟
- تتملك حالة من عدم الراحة عندما يكون عليك أن تجلس أو تقف أو تعمل فى مكان واحد أو عمل واحد متكرر لأى فترة زمنية؟
- تعمل فى وظيفة لها جانب بدنى ، كجراح ، نجار ، كاتب آلة ، أو موظف حفظ ملفات ، أو مهندس كمبيوتر ؟
- تستمتع بالعمل بيديك فى الحديقة وإصلاح الأدوات المنزلية أو بناء مكان للشواء فى الفناء؟

- لديك اشتراك في قناة خاصة أو قنوات رياضية أخرى، وتؤثر مشاهدة بطولة التزلج ، أو ألعاب القوى الأولمبية ، أو مباراة كرة قدم محلية على مشاهدة البرامج الحوارية أو الأعمال الدرامية ؟
- تبادر إلى ذهنك أفضل الأفكار أثناء المشي أو الهرولة أو غسل الأطباق ، أو طلاء المنزل ، أو عندما تستعمل آلة جز العشب ؟
- تتحدث مستخدماً يديك ، وتحرك بشيء من الإشارة عندما تتحدث مع الآخرين؟
- تستمتع بكوميديا حافلة بالخشونة مثل لوريل وهاردي ، أو أفلام أكاديمية الشرطة ، أو تحب مداعبة أصدقائك ؟
- تخرج باستمرار لنزهات خارجية في نهاية الأسبوع ؟
- تظهر عليك أعراض النشاط المفرط ؟
- تقضي عطلات نهاية الأسبوع في البحث عن رياضات ، لأن تكرس وقتك للعب التنفس ، أو الجولف ، أو الاستعداد لماراثون ؟
- تتألق في أي نشاط بدني مثل السباق ، السباحة أو كرة القدم؟
- تتمتع بتناسق جسدي؟

**حساب الدرجات:** اجمع عدد الخانات التي قفت بوضع علامة عليها. إذا كان عدد درجاتك بين ١ و ٤ ، فإن مواهبك البدنية لم يطرأ عليها أي تغيير ، وإذا كنت تتحدث عن قوة جسدك وليس فطنة عقلك ، فإنك كمن ينطبق عليه المثل ” أجسام متخصمة وقوى واهية ”

ومع ذلك فإن الثلاثة أيام من التدريب التي أنت على وشك القيام بها سوف تضعف على طريق إظهار قدراتك البدنية كجاكي شان أو مايكل كوان . وإذا كانت درجاتك بين ٥ و ٨ فإن ذكاءك البدني لا يزال في حاجة لدفعة قوية ، ستحصل عليها من هذا الفصل من البرنامج . أما إذا كانت درجاتك بين ٩ و ١٣ ، فإن قدراتك البدنية تفوق المتوسط ، وقليل من الجهد سوف يدفعك إلى قمة قياس مستوى الذكاء البدني.

وإذا كانت درجاتك بين ١٤ و ١٦ ، فإنك تتحلى بقدرات بدنية ، وإذا لم تكن صحيفياً ، أو عبقرى إعلانات ، أو وزيراً ، أو مندوب مبيعات أو تكسب قوت يومك من ذكائك البدني فإنك تضيع مواهبك القيمة هباء . من المحتمل أنك لا تحتاج لهذه التدريبات ، ولكنك تزيد القيام بها لمجرد المتعة .

## أطلق العنان لذكائك البدني

سيضعك الأسبوع الأخير من البرنامج على مقربة من قدراتك البدنية الداخلية وبينما يتم تجاهل الذكاء البدني من كل برامج التدريب الذهني ، إلا أنه لا يمكنك تجاهله في واقع الحياة وإن لجسمك دوراً محورياً في أي شيء تقوم به .

فجميع الأنشطة والأعمال التي تمارسها كل يوم تتطلب جهداً بدنياً ، وذلك صحيح سواء كنا نقوم اختبارات الطلاب أو توصيل البيتزا ، أو عرض لوحة على زبون ، أو تركيب هوائي ، أو إدارة مكتب ، أو غسل السيارة ، أو شراء بنطال جينز من مركز تجاري ، أو قيادة السيارة من وإلى العمل ، أو التسلق ، أو لعب كرة الريشة ، أو الطهي ، أو بعث رسائل بريدية لطلب المشاركة من المتربيتين الأغنياء في صندوق دعم دور العبادة ، وحتى أفضل أفكارنا يمكن أن تكون في جوانحنا نواة للمشارع ، لأن نشعر بالحب تجاه شخص آخر وينتشر في جوانحنا نوع من الدفء ، أو عندما يسبب إحساس الخوف اضطراباً في المعدة .

لا جدوى من تدريب العقل ما لم يتم تدريب البدن ، فذروة الأداء الذهني لا تعنى أي شيء إذا كان أداء الجسد مجرد جزء من إمكانياتك .

وغالباً ما يكون لديك الكثير لاكتسابه من خلال استعمال ذكائك البدني بدلاً من استخدام بنيةك الجسدية .

إن اليوم الخامس عشر سيُظهر لك ذكاءك البدني بطريقة لم تكن تحلم بها ، وسيطلعك اليوم السادس عشر على استراتيجية تمكن أي شخص من زيادة

الأداء والتحكم في قدراته البدنية خلال أسبوع (حتى لو كنت تشعر في الماضي بأن تعلم ذلك شيء صعب) .

يعتبر اليوم السابع عشر قيمة التدريب الذي سيمتعك بقدرات بدنية تسمح للمتحديين البارعين والبائعين المباشرة بكسب ثقة وموافقة الآخرين، حتى لو كنت تعتبر نفسك من أصحاب أفضل مستوى لقياس الذكاء، فإنك ستكتشف أن لهذه التدريبات تحديات خاصة. ولكن هناك اختلاف كبير بين تدريب جسدك ، والتدريب على قدراتك ، أما إذا كنت شخصاً يشعر بأن قدرات جسده ضعيفة ويرى نفسه مشوشًا وغير بارع ، فإن تلك الثلاثة أيام سوف تزودك بنظرة ثورية جديدة لدور جسدك الذي يمثل الدافع لنجاحك.

### طريقة بسيطة لرفع إنتاجية المرأة

تم تسريح مارثا ضمن برنامج لخفض الوظيفين ، وكانت تشغل وظيفة سكرتيرة في دار نشر كبيرة ، وبعد عدة شهور من البحث عن عمل ، وجدت أخيراً مكاناً للعمل في حجرة بريد لناشر صغير متخصص في ١٢ خطوة للتغليف كتب صغيرة .

وكانت هناك أمور لابد أن تزويها وهي : أن تراجع مرتين الفاتورة مقابل الكتب الفعلية التي تسلماها ، وأن تحدد بعينها مقدار الأكياس البلاستيكية اللازمة للتغليف المظروف ، ثم تسحبها وتقطعها وتضع الكتب فيها ، ثم تقوم بطبعها على الكتب ، ثم تشد شريطًا على الجوانب ثم لأعلى ، فتنتقى مظروفاً ملائماً لحجم الكتب ، ثم تتولى وضع تسلسل وتحتيمه بعد ذلك ، ثم تقوم بنزع ورقة البيانات البريدية المبينة للطرد المرسل من الفاتورة ، وتلصقها على الطلب وبعد ذلك تضع الطرد البريدي في العربة لتوسيمه عن طريق شركة UPS لتوصيل الطروض.

كان العمل على أشده وأصبح مستهلكاً للوقت ، مما تسبب في تزايد الطلبات عن طاقتها الجسدية وإنتجها . وكانت مارثا في أسبوعها الثالث في العمل ، ولم تعد قادرة على التوافق مع العمل كشأن الموظفين السابقين في حجرة البريد ، وشعرت بالثقل ، وصعوبة إنجاز العمل ، ولم تجد إيقاعاً ملائماً لتأدية عملها عندما يزداد ، فكانت تنجذب الأشياء ببلادها ، وعندما كنت أعرض

فكرة الذكاء البدني في أحد اجتماعاتى رفعت يدها وتحدثت إلى فى إيجاد طريقة يمكن أن يكون لها استخدام عملى فى الصباح التالى فى العمل لحل مشكلتها .

وتكون مشكلة مارثا فى توافقها مع عملية تغليف الظرف ، بحيث تكون على السرعة المناسبة التى تحتاجها ، لتلبية متطلبات عملها ، ولقد تم استخدام الأسلوب الذى اقترحته ، لتحسين أداء كل نوع من المهارات البدنية بنجاح ولا يهم إذا كان تحديك الشخصى يتمثل فى الطباعة ، أو تشغيل ماكينة ، أو إعداد مأدبة ، أو مراجعة المقالات ، أو تقديم تقارير ربع سنوية لمجلس الإدارة خلال وقت قياسى ، أو عمل منتج لشراطيفideo ، أو البناء ، أو حشو السندويتشات أو لعب التنس أو الجولف أو كرة السلة أو التنجيد .

ولم أسمع من مارثا مرة أخرى لما يزيد عن عام ، فقد احتفظت بوظيفة حجرة البريد ، وهى تذهب الآن إلى مدرسة أعمال فى المساء ، فالأسلوب الذى اقترحته عليها أثناء التدريب أتقن وظيفتها كما أخبرتني ، ولم يكن ذلك المهم فالمهم هنا هو إمكانيات جسده ، وغاية الأمر ما يمكنك فعله بذكائك البدنى متى لم تحجبه باستراتيجيات مثل تلك التى بصرت بها مارثا والآخرين فى تلك الليلة (إذا كنت تود أن تنتفع منها ، فإنها رقم اثنين بالأصل (ثلاث استراتيجيات مبرهنة لإظهار ذكائك البدنى "الحسى")

### جسده : أذكى مما تعتقد ، ومما يمكنك اعتقاده

تقوم بالقرع على كوب من الزجاج موضوع على مكتبك بدون أى فكرة معينة تدور برأسك ، ثم تتحرك يدك حركة فجائية لتقذف به وتمسكه قبل أن ينكسر على الأرض .

قامت شركتك بتعيين موظفة جديدة للعمل معك فى قسمك ، وبالرغم من الانطباع الأول الإيجابى ، إلا أنك تشعر بوخذ فى معدتك فى كل مرة تصادف فيها هذه المرأة ، وبعد قليل ، اتضح أن الموظفة الجديدة من ذلك النوع الذى يقضى كل وقته فى كشف أسرار الآخرين ونشر الشائعات .

وبعد شهور من التمرس والتفكير المتأني في الأشياء المعقدة لكرة التنس الجديدة تجد نفسك في غمار المباراة ، ناهضاً منها للرد على ضربة مستحيلة ثم تواصل المباراة؛ لتحقيق نسبة تهديف عالية للفوز بها .

قامت شركة الأسمنت التي تعمل بها بتكييفك للقيام بمهمة صب الأسمنت في موقع التشيد الجديد ، وعندما رأيت الموقع لأول مرة ، تبيّنت أن تلك المهمة ستتجزء في حوالي ست ساعات ونصف للخلط والصب ، وفي اليوم التالي ، عندما انتهيت من آخر كيس تم خلطه من مواد البناء ، نظرت في ساعتك واكتشفت أن المهمة أنجزت في ست ساعات ونصف بالضبط .

من الطبيعي أن نجح للاعتقاد في "أن الجسد" و "الذكاء" شيئاً متضاداً - وهناك أشياء متناقضة ، مثل الزيت والماء ، لا يمكن خلطها - فاللائقون بدنياً لا يتصورون راجحى العقل وعامة لا يتصور راجحى العقل متناسقى البنية ، وهذا هو السبب في اعتقاد كثير من الناس بأن فكرة الذكاء البدنى تبدو كاجتماع شيئاً مختلفين .

ولكن ، كما ثبتت الأمثلة السابقة ، هناك أوقات يكون فيها جسدك أكثر ذكاءً وسرعة منك ومن مقدراتك ، فللجسد أيضاً ذاكرته الخاصة ، ومواقف يتتخذ فيها القرار ، وتأنك الحكمة ووجهة النظر قد دعمتا ببحث من مستشفى مونت زون بسان فرانسيسكو . أراد علماء النفس هناك معرفة ما إذا كان أداؤنا في ذرotope ، أو كان الجسد يخضع لسيطرة العقل الوعي أو نظام فرعى منفصل داخل المخ؟

وأظهر بحثهم أن العقل الوعي حينما يستغرق أربعة أعشار من الثانية ، ليسجل مدركاً حسياً ، سواء كان ملمس نقطة مطر ، أو صوت الراديو ، أو وقوع أمور عارضة كسقوط كوب زجاجى ، والواقع من على السلم ، ورؤيا قرص هوكي موجه إلى مكانك أثناء مشاهدتك لمباراة لها ، فإن جسدك باستطاعته إدراك الموقف ، وحساب الحركة الدقيقة والسرعة المناسبة والرد على كل ذلك في أقل من عشر من الثانية ، أي أن الثلاثة أعشار من الثانية أسرع من استجابة العقل الوعي . هل بإمكان أي كمبيوتر معقد أن يقوم بذلك التحدى؟

وذلك مثل ما يقال عن التعقيبات التي يعايشها (تبني) جسدك بأن هناك شيئاً ما سيئ عن الوظيفة الجديدة ، مع أن كل شيء أدركته كان في صالحها ،

وكاستطاعتك تتدبر الوقت المستغرق بدقة لإتمام نشاط جسدي مثل صب الأسمنت، أو الأوقات التي ينهض فيها جسدك فجأة للتحدى في وسط المبارزة تستكملها بضراوة ، وفي كل حالة ، كان الفعل بديهياً (بدون أدنى مجهد) أى أن جسدك يقوم برد الفعل تلقائياً.

كتب المرشد الروحي ما يكل ميرفى في "مستقبل الجسد" أن البحث العلمي أثبت أن معظم القدرات البشرية الخارقة هي في بعض الأحيان لأجسامنا، وأوضحت "العلومات في عدة مجالات" بما فيها الطب وعلم الإنسان والرياضيات والبحث النفسي وعلم الأديان المقارن الرؤى غير الطبيعية لمعظم - إذا لم يكن لكل - ملائكتنا الأساسية ومن بينها النشاط الذي يجمع بين الحس والحركة والإحساس بالحركة من العضلات والأوتار وبعض العمليات الجسدية الأخرى ، ويبين الدليل أننا نحتفظ بقدرات جسدية فوق العادة .

## قوة الذكاء البدني (الحسي)

من السهل معرفة كيف تحتوى هذه النتائج من فوائد لقوى البنية ولاعبى الجيننازيوم ولآخرين كالممثلين ، والعمال ، والموسيقيين ، وهؤلاء الذين يعتمدون بشكل كبير على المجهود البدنى ، ولكن ليس من السهل معرفة ارتباطهم بالأشخاص فى مجال الأعمال الأكاديمى والحرف الأخرى التى يظهر ارتباطها بالعقل عن الجسد .

ولكن خذ الكمبيوتر كمثال. يقضى أغلبنا معظم وقت العمل فى استخدام الكمبيوتر، ولكننا نادرًا ما نأخذ فى اعتبارنا مقدار النشاط البدنى الذى نقوم به ، فتحريك فأرة الكمبيوتر أو العمل على لوحة المفاتيح لا يبدو نشاطاً فعلياً ، ولكن أسأل فقط السكرتيرة التى عليها إدخال المعلومات طوال اليوم، حينئذ ستستبع لقصة أخرى، وتحدث لأى شخص يعاني من مرض تنافر النفق الرسفى (وقد قال ذات مرة الروائى والملاكم الهابوى نورمان مالر: "إن العمل لمدة ثمانى ساعات على الآلة الكاتبة شيء مرهق كأن تلعب ثمانى جولات فى مباراة الملاكمة ، وكل ذلك ينطبق على أى عمل مكتبي).

## سبع قوى تكتسبها عندما تقيس قدرات جسدك

إذا أردت "أن تكتسبها بشكل أفضل" في حجرة مجلس الإدارة ، أو النوم ، أو ملعب ، فأنت بحاجة لمستوى ذكاء بدني أعلى. وتشارك القدرات البدنية في إجمالي حاصل الذكاء من عدة أوجه . قم بتادية التدريبات لمدة ثلاثة أيام ، وسوف تكون:

- في أفضل تناسق جسدي - أداء أي نشاط بدني بشكل أفضل
- القدرة على اختيار المسار الصحيح في أي موقف عن طريق استثارة المشاعر الداخلية والأشكال الأخرى من حكمة بدنك.
- زيادة الإنتاجية والكفاءة ، دون زيادة المجهود .
- موهبة "التعلم السريع" للقدرات البدنية ، دون أدنى خطأ.
- القدرة على احتمال العمل لفترة أطول وتحمل الضغوط الكبيرة ومقاومة المرض أفضل من الآخرين.
- القدرة على تحقيق التفوق بتحويل أي مهمة لأعضاء جسدك وجعلها تقوم بدورها.
- معرفة كيفية استخدام "لغة الجسد" لاكتساب الثقة والتعاون من الآخرين.

يمكنك رؤية مازاد على كل هذه القدرات ، وكل هذا قدر قليل من الفوائد الرائعة التي ستتمتع بها عندما تقيس قدرات جسدك البدنية.

## ثلاث استراتيجيات مبرهنة لإظهار حاصل الذكاء البدني

إذا زادت قدراتك البدنية على مدار الأسابيع والأشهر القادمة فحاول ممارسة الاستراتيجيات المبرهنة في أي وقت تشعر فيه بأنك بحاجة لدفعه إضافية.

١- اعتمد على جسدك بطرق جديدة . فهذا يساعدك على الاحتفاظ بذكائك البدني في ذروته ولياقته إذا كنت تستخدم يدك اليمنى فدرّب يدك اليسرى في الساعات القادمة (والعكس إذا كنت تستخدم يدك اليسرى) وفي وقت ما أثناء اليوم استخدم رجلك للتقطاف شيء ما ، أو لفتح أو غلق الباب. اقرأ

صفحة من كتاب وهو مقلوب من أسفل لأعلى. تناول عشاءك بالأعواد الخشبية بدلاً من المعلقة والشوكة (والعكس إذا كنت تتناول عشاءك بالأعواد الخشبية).

٢- حسب الوقت الذي يستغرقه تنفسك عند قيامك بأى عمل. إحدى الإستراتيجيات الممتازة لتحقيق تناغم طبيعي في عملك هي أن تسمح لتنفسك بالتزامن مع مجھودك، فعملية التنفس تحتوي على تناغم ثنائي عند الدخول والخروج، وعندما تفك في ذلك الأمر، فقم بمعظم الأعمال - من استخدام المفتاح أو قطع ماسورة ، أو تقطيع شرائح من الجزر، إلى التلویح للأمام والخلف بالمضرب في لعبة البيسبول والتنس والجولف. كرر هذا التناغم. إذا كنت تمارس لعبة الجولف، خذ نفساً عميقاً بينما يتخذ جسدك الوضع الخلفي المائل للتلویح، ثم أطلقه عندما تضرب الكرة.

لقد لاحظ جالواي ، أحد أبرز المدربين الذين يستخدمون هذه الطريقة لتعليم عقل الجسد أنه - لتحقيق أفضل النتائج - ينبغي عليك "ملاءمة ضرباتك مع تنفسك ، وليس تنفسك مع ضرباتك ، وستكتشف في فترة قصيرة أن أي تشنج أو مخالفة للقواعد ستحتفى تماماً.

٣- الممثلون الكوميديون المعنيون ورجال السياسة وهؤلاء الذين تعتمد حياتهم على كيفية رد فعل الآخرين تجاههم ، وهؤلاء الذين يظهرون ذكاءهم البدني والأثر الذي يحدثونه باستخدام لغة الجسد. أظهر البحث عليهم أن كيفية الرد على المتحدث تتحدد بقدر لغة الجسد وكذلك الكلام الفعلي الذي قالته أو قاله. يمكنك زيادة أثر لغة جسدك عند الآخرين وأن تصبح أكثر وعيًا بالآثار التي تحدثها لغة الجسد من الآخرين عن طريق مشاهدة البرامج التليفزيونية التي تعتمد على الحقائق. في المرة القادمة وأنت تشاهد الأخبار، لاحظ اللغات المختلفة للجسد التي يستخدمها المذيع عند رواية قصص النصر الإيجابية ، أو قصص الهزيمة السلبية . في عروض الألعاب إما أن يبعث الصفر على الضيق أو الثقة وفي عرض جدج جودي أو بعض عروض الكارتون ، لاحظ كيفية رد فعل الأشخاص عند قول الحقيقة ، وعند قول الكذب. هل باستطاعتك الإخبار بأن هذا الشخص يكذب؟

ما الذى أوضحه ذلك؟ طبق هذه الدروس على جسدك عندما تحاول إقناع شخص ما بشيء (قل إن رئيسك سوف يرقيقك، أو أن منزلًا تود الحصول عليه سيعرض للبيع). استعرض لغة جسدك ، فلن يدعم ذلك حالتك إذا كنت تستخدم نفس المزاج أو طبقة الصوت بدون قصد في التقارير التي تستخدم لتفطية الأخبار السيئة بشكل عام ، وعندما تتعامل مع الآخرين ، تجنب الأمزجة التي ترتبط بالانفعال وعدم الصدق . طور من تلك التي تضفي نوعاً من الثقة والصراحة .

### **سخر طاقة جسدك لخدمتك**

مع بقية برنامج طاقة العقل الخارقة ، فإن تطوير ذكائك البدني لا يستدعي قدرات أو مجهوداً خاصاً ، ولا يتطلب منك نوع من الجهد في ممارسة الروتين (على الرغم ، بالطبع ، من أن إظهار قدرات الجسم بذلك الشكل يمكن أن يكون شيئاً إضافياً ذات قيمة لبرنامج بناء أو تدريب الجسم).

ولا يستغرق أى من تدريبات قياس الذكاء البدنى وقتاً طويلاً أو مجهوداً غير ضروري ، فكما أنها بدنية فهى أيضاً عقلية ، وذلك بسبب أن العقل بجسمك هو ما نحاول تدريبه وتنميته وليس الجسد نفسه.

## تدريب: إظهار حكمة البدن

يصعبك هذا التدريب على الطريق للاتصال بآبار المعرفة والحكمة العميقة المخزنة داخل ذكائك البدني، مثل المليونيرات من زمن أندرو كارنيجي إلى دونالد ترمب الذين أرجعوا الاستثمارات والممتلكات والاندماجات المؤسسية التي كانت ثرواتهم إلى "حركة الأمعاء" فقد انتبهم إحساس داخل فجائي في المعدة أخبرهم بما يشترون. والرياضيون الذين يقومون بلعبة تبدو مستحيلة ، أو الأمهات اللاتي يرفعن السيارات الجائمة على أبنائهن بأيديهن المجردة وعندما يوجه إليهم السؤال: كيف علمنا أن باستطاعتنا النجاح؟ يقلن: لقد تبيينا فقط أن باستطاعتنا القيام بذلك على نحو ما" والأشخاص المميزون في الرياضة وأماكن العمل قد أرجعوا نجاحهم في عمل تناغم رائع إلى موهابتهم الجسدية ، فهم يتحركون طبقاً لما تعلمه عليهم، ووفقاً لشارلز جارفيلد وهال زينا بيبنت في دراستهما الرائدة "تروة الأداء".

ولكن تعد القدرات البدنية من هذا النوع لمعظمنا بثراً غير مستوفاة من الحكمة ، ومع ذلك ، فسوف توجهك تدريبات اليوم من خلال عملية خطوة بخطوة لأن تصبح على اتصال مباشر بحكمة بدنك الخفية.

## طاقة حكمتك البدنية

الارتباط بجسمك قد لا يكون صعباً كما يبدو، وبعد كل ذلك لا يوجد ارتباط، كل ما ينبغي عليك هو التوصل إليه؟ أليس هذا صحيحاً؟

إذا كررت الأمر، فإنك ستتعمى قدرات جسدك ، وبالرجوع إلى سافانا أفريقيا منذ ملايين السنين وقت أن عاش أسلافنا، حيث كان عليهم أن يتعايشو مع بيئتهم في عصر لم تستخدم فيه الكلمات للتعبير عن أفكارهم ، إذ كان عليهم التعامل مع الخطر ، فبان رد فعلهم تجاه طعام شهي يمثل استجابة لاحتياجات جسدهم .

ولا يزال عندك هذا النوع من الحكمة البدنيةاليوم، ومع ذلك ، فإنها بقيت كامنة ل معظم الوقت ، مقيدة بتلك التحذيرات والموضع الحضارية وسوء الفهم للجسد ، و تظهر فقط في الأزمات والأوقات غير المتوقعة ، فالاتصال بقدرات جسدك يزودك (بأعمق مستوى جسدي) وأعمق مصادر المعرفة كالشاعر الداخلي المتمثلة في حركة المعدة وبعض الإشارات الجسدية المرشدة ، يدعم الأداء ، النتيجة ، والإنتاجية .

#### وإليك كيفية عمل تلك الطريقة

١- شعور المعدة والعلامات الجسدية الأخرى المرشدة ، غالباً ما يأخذ شعور المعدة شكل الانطباع "السيئ" ضد "الجيد" وخز في المعدة أو الشعور بالدفء والرضا ، ولكن جسدك ينبهك بواسطة الشعور بالانقباض في الصدر ، الصداع ، أو دقات القلب مع الترقب وتلك الأنواع من رسائل "نعم - لا" قد وجهت الناس بعيداً عن الاستثمارات الفاشلة والمشروعات الطائشة ووجهتهم للأعمال الإيجابية التي أفادت معيشتهم .

٢-أعمق مستويات الحكمـة. يمكن لذكاء الجسم الفطري أن يمتد لدى مدهش أبعد من الإجابة بنعم ، أو لا ، مثل القصة التالية عن الإمكـانات الإنسانية للمدرية جين هوستون ، كما أشار كتابها /مكونات البشر. في عمر الثالثة والعشرين استيقظت هوستون ذات صباح لتجد نفسها في حالة مرضية شديدة ، وفي أثناء الليلـالي التالية وصلت درجة حرارتها إلى ١٠٥ درجة ، وفي النهار "تعلـكـنى التعب ولم أتبـين أى ولاية" وقد شخص الأطباء حالتها على أنها أنفلونزا ووصفوا لها تناول الفيتامينـات ، وفي ليلة انتابتـها حالة من المـلاوس ، حيث حلمت بـجـمـوعـة من السـيدـات يـرتـديـن "قبـعـات مـزيـنة بـالـزـهـور" طـلـبـنـ منها أن تـخـبـرـ والـدـتها" . "فـلتـجـرـ لكـ اختـيـارـ الدـمـ الخـاصـ بـالـدمـينـ" وـعـندـما اـعـتـرـضـتـ لـكونـهاـ غـيـرـ مدـمنـةـ ، أـصـرـتـ السـيدـاتـ بـأنـهـنـ سـوفـ يـزـعـجـنـهاـ طـوـالـ اللـيلـ ، حتـىـ تـطـلـبـ منـ والـدـتهاـ إـجـراـءـ الاـختـيـارـ ، وأـخـيـراـ ، اـسـتـسـلـمـتـ هوـسـتـونـ ، ولـدـهـشتـهاـ وـافـقـتـ أـمـهاـ - العـالـةـ المـتـشـدـدةـ ، والتـىـ منـ الطـبـيعـىـ أـنـ تكونـ ضـدـ الإـجـراـءـاتـ الطـبـيـةـ - عـلـىـ التـرـتـيبـ لـإـجـراـءـ الاـختـيـارـ ، وكـشـفـتـ الاـختـيـارـاتـ اـرـتـقـاعـ نـسـبةـ السـكـرـ فـيـ الدـمـ ، وـمـنـ هـنـاـ تـمـ تـشـخـيـصـ حـالـتـهـاـ وـتـنـاوـلـتـ العـلـاجـ المـنـاسـبـ ، وـقـدـ شـفـيـتـ هوـسـتـونـ .

٣- عزز الإنتاجية. حيث لا يمكن العمل فى أفضل شكل ما لم تكن على اتصال تام بجسمك ، ولكن معظم الناس ينفصرون فى البحث عن الأداء بشكل أفضل دون التمهل والاعتناء بأجسادهم ، فحتى التحسن الطفيف فى هذه العلاقة الهامة يؤدى إلى نتيجة ملحوظة جيدة .

### فلتحلل القيود الثلاث على قدرات جسدك

إذا كنت مثل كثير من الناس، فأنت فى هذا الأمر تفكر مثلهم، "إذا كان جسدي ذكياً جداً، لماذا إذن أستغرق وقتاً طويلاً فى تعلم أي شيء؟" أو "لماذا إذن أستغرق وقتاً طويلاً فى تصحيح وضع يدي فى التدريب على الملاكمه؟" أو "لماذا أكون قادرًا فى بعض الأيام على وضع المعلومات فى الكمبيوتر بشكل أسرع، وأصبح شخصاً غير منظم وأرتكب أخطاء فى أيام أخرى؟"

الإجابة بسيطة فمنذ لحظة ميلادنا ، تعلم بعضاً من نشأ على تعاليم الحضارة الغربية أن يروا الجسد والعقل ككيانين مميزين عن بعضهما البعض وهذا اللذان غالباً فى حالة صراع ، وهذا الموقف ، من الطبيعي أن يسبب انفصلاً بين العقل والجسد ، وكذلك فصل أنفسنا عن ذكائنا البدنى ، وحتى فقدان الثقة به ، ولكن العلم غير وجهاً النظر تلك ، والتى تبنى على ثلاثة عدم الفهم عن الجسد ، وتلك الثلاث هى :

١- الجسد حيوان غبي.

٢- الجسد سين.

٣- وبأى حال، لا يمكن الوثوق به .

١- **الجسد حيوان غبي**، وترجم وجهاً النظر هذه إلى سوء الفهم القديم عن كيفية عمل العقل ، مع رؤية الجسد على أنه حيوان أقل مرتبة ، وفي الواقع ، فإنه كان يُقارن غالباً بالحصان، الذى لابد وأن يصدر أخطاء "غبية" أو يترك العمل ويخرج عن المضمار بدون تحكم من الفارس (الضمير العقل الراجح) ليبقيه في حلبة السباق وفي الأوقات التى يتصرف فيها الجسد بشكل أفضل - أى فطرياً - بدون تدخل العقل كانت ترى على أنها تصرفات شاذة عن القاعدة، وليس كقدرات يمكن لأى شخص أن يكررها ويتعلمها .

٢-الجسد كائن سيني . نتجلت وجهة النظر هذه من تعاليد متعلقة بعلم النفس قديماً، ذلك أن دوافع الجسد غالباً ما تكون لإشباع رغباته - من السيطرة، والأكل والجنس ، وفي غياب الأنماط العليا ، الروح أو العقل الوعي، فإن الجسد يفقد السيطرة ويفعل كل ما يحلو له - بما فيه من خداع ، سرقة ، قتل ، وذلك لإشباع احتياجاته ، ووجهة النظر هذه عن الجسد (كما عرضتها أديان كثيرة ، قبلتها مدارس فلسفية عديدة) تغفل حقيقة أن الجسد هو مكمّن أرق وأكثر ردود الفعل غير الأنانية - من معرفة كيف تعانق طفلاً لتعنجه الإحساس بالراحة والثقة ، إلى رد الفعل الفورى الذى يدخل عاير سبيل غريبًا مهندماً إلى مبني يحترق لينقذ شخصاً محتجزاً بالداخل.

٣- وبأى حال ، لا يمكن التوقع به . الجسد ، إما أن يكون غبياً أو شريراً؟ قم باختيارك وإن كلتا وجهتي النظر يجعلك فى صراع مع جسدك ، فكلتا هما تعنى أنه فى أى وقت يمكن نزاع بين عقلك الوعي وجسدك ، ينبغي عليك أن تنحاز لعقلك وتكتبت الإشارات الصادرة من جسدك ، سواء شعرت بالراحة أو راودك شعور وخز المعدة (شعورداخلى) تجاه عميل جديد ، فقد أبرزت الدراسات على مستوى ذكاء الجسد ، مع ذلك ، اتجاهها معاكساً هو: وعندما يصل الأمر إلى المنطقة المادية ، أى الصراع بين عقلك وجسدك ، فلتتح لجسدك فرصة السيطرة هنا ، فإن نظام ذكائك البدنى يتبع أفضل.

التدريب التالى سوف يظهر القيد للمفاهيم الثلاثة الخاطئة التى تتعلق بذكائك البدنى ، وسوف يضع فوائد حكمة الجسد بين يديك.

## مؤسس الذكاء البدنى أظهر حكمة جسدك

فى مقدمة هذا الكتاب "خمسة تدريبات صغيرة تثبت قيمة هذا البرنامج" ، فقد تعلمت تحديد محل إشارة الموضع الموجود بجسدك عندما يراودك الشعور الداخلى (ولا يغلب أن ينبع الشعور من معدتك). الآن أنت على وشك اتخاذ خطوة كبيرة للأمام ، فانت لا تتعلم كيفية التوازن مع الإشارات الأخرى التى يحاول جسدك إرسالها إليك ، ولكن لبدأ قراءة الحكمة التى يحتويها مثل الكتاب.

ولتجهيز نفسك ، حدد مكاناً معيناً حيث لا يعرف انتباحك عنه.

١- اجلس أو استلق في مكان مريح ، وتنفس بعمق وببطء حتى تشعر بالراحة والاسترخاء (وخلال باقي التدريب استمر في التنفس ببطء بشكل مستمر).

٢- ركز انتباحك على رجلكم وقدميك . (ما شعورها؟ هل هناك أي أوجاع أو آلام؟ وإذا كان كذلك ، فاسأل نفسك لماذا تعتقد ذلك؟ ما الذي تحاول رجالك وقدماك قوله لك؟ هل كنت تقف عليها لفترة طويلة ، أو ربما لا تقوم بالتدريبيات الكافية؟ أو هل تستشعر الصحة والراحة؟ هل تبعث إليك بإشارات الشعور بالسعادة الذي يتبع التدريب؟).

٣- بعد ذلك حول انتباحك لذراعيك ويديك . (ما هي المشاعر التي تكتشفها في هذه المنطقة؟ هل تنزع يديك للانقباض؟ الذي تحاول أن تبلغه لك ذراعاك ويداك؟ هل هناك شخص ما أو شيء أنت غاضب منه ، ولكن ليس بإمكانك ، أو ليس من السهل مواجهته؟ هل تنزع عضلات كتفك للتension كما لو كانت تحني نفسها ضد هجوم؟ هل هناك مشكلة تحملها على ظهرك أو تتوقع أن تقع قريباً على كتفيك؟ أو هل تشعر يداك وذراعاك بالاسترخاء أو الوخز القليل؟ وهل تبعث بإشارة عن الرضا بعد يوم عمل منتج؟)

٤- قم بالثقل لجسمك غير الأطراف الخارجية . ماذا يخبرك؟ إحساس دافئ ، شعور هادئ في منطقة البطن يعكس حالتك النفسية العميقـة ، ونفسـيتك الداخلية وطبيعة الحواس . أما الضيق في منطقة القلب فيعبر عن عدم الراحة أو حالة عاطفـية .

٥- أخيراً ضع كل اهتمامك على رقبتك ورأسك . (مرة أخرى ، اسأل نفسك ما الذي تخبرك به مشاعرك . فالإحساس بالتوتر في الرقبة يمكن أن يكون علامة على شعورك تجاه شريك عملك ، والتآلم من الحياة الواقعـية . أما الصداع فيمكن أن يكون معبراً عن مشكلة كبيرة مع لجنة البناء في المدرسة التي أنت عضـو بها ، تسبب لك صداعـاً .

٦- لتيق بـلا حراك لعدة دقائق أطول؟ وتواصل استخراج المخزون الموجود بجسمك. ركز على أي مشاعر جديدة تراودك ، أو أي من تلك التي فقدتها ، أسأل ذاتي نفسك ما الذي تدل عليه .

أنت في حاجة لأن تقوم بالتدريب لعدة مرات قليلة ، حتى تكتشف أنه من السهولة نسبياً أن تحدد وتفهم الإشارات التي يرسلها جسدك ، وبعد ذلك ، مرة أو مرتين كل يوم ، أو عند مواجهة أزمة ما ، يمكنك ببساطة "معرفة" ما الذي تخبرك به حكمتك البدنية ، وعندما تعتاد على الاهتمام بالرسائل الصادرة من ذكائك البدني ، فإن الإجابات على العديد من أغلب الأمور المحيرة الصعبة ستكون واضحة وسوف تكتسب فهماً كبيراً عن كيفية القيام بالأفضل بالتعاون معها لتنمية أدائك .

### كيف ساعد هذا التدريب ثلاثة من العملاء على تحقيق النجاح

وبعد وقت ليس بطويل من بدء ممارسة هذا التدريب ، حدثتني عميلة لي تدعى لوسيل ، هاتفيًا لتقول إنها تلقت عدة إشارات من جسدها - كالصداع ، تشنج في كتفيها ، واضطراب في معدتها - لتشتري كاملاً حصة شريكها في مشروع طبي ، وكانت هناك بعض المشكلات المالية وكان الاثنان في نزاع مؤخرًا. ولكنها شعرت بالولا ، لشريكها لأنهما حصلا على شهادة طبيب مرشح في نفس الوقت وبدها بمزاولة المهنة في وقت واحد. وبعد مرور ثلاثة شهور هرب إلى سويسرا بكل المال من الحسابات المشتركة ، وقد أقسمت لوسيل أنها بقدر ما كانت مهوممة ، فقد كان هذا آخر إثبات على حكمة جسدها ، وأنها سوف تتباهى بشكل أفضل لشعورها الداخلي في المستقبل.

استخدم جوزيف هذا الأسلوب ليظهر كفاءته عندما كان مكتبه الصغير للتأمين يمر بأوقات عصيبة ، وكان عليه العمل لمدة ثمانى عشرة ساعة وذلك للتغيير موقف مكتبه ، وقد شعر بالتعب ، بالطبع ، ولكن جوزيف تجاهل ذلك ، وبعد أسبوعين من هذا النظام ، كان في حالة من الإرهاق المستمر ، وبدأ في فقدان براعته كرجل مبيعات أثناء اليوم وارتكب أخطاء في أوراق عمله في الليل ، ولم يكن العمل لساعات قليلة هو الخيار الأمثل ، ولكن جوزيف كان قادرًا على معرفة شعور العضلات المتعددة بالتعب ومتى تكون بحاجة للراحة



## تدريب: **الجسد بأكمله يتعلم**

يعتبر أسلوب الذكاء الحسي هبة لأى شخص يريد أن يصبح قادراً على تعلم مهارات جديدة بشكل مباشر، أو من لديه صعوبة في تعلمها ، فهو وسيلة سهلة لاكتساب قدرات جديدة، ثبت أنها جوهر النجاح في دراسة تلو أخرى ، ومن منطلق هذا المفهوم، سوف يوسع هذا التدريب قوتك الذهنية ، وسيجعلك في أعلى القائمة بأى مجال في حياتك .

ويمكنك تطبيقه لاكتساب أي مهنة وأية قوة بدنية ، حرفة، حالة استجمام أو أي شكل من أشكال المهارات البدنية ، ويشارك أسلوب تعلم الجسد بأكمله في تحسين الأداء بشكل أسرع وأكبر وأفضل ، وكثيراً برنامج هذا الكتاب ، فهذا التدريب لا يتطلب منك تنمية قدرة جديدة، ولكنه ببساطة يبدي لك الكيفية التي تتوصل بها بسهولة لما لديك من قدرات.

## ما السبب في كونك متعلماً فوق العادة

نكون أحياناً متعلمين فوق العادة ؛ وحتى لو كنت من الذين يرهبون تعلم قدرات بدنية جديدة ، ففك في أحداث حياتك ، وسوف تجد أن هناك وقتاً ما تعلمت فيه قطعة موسيقية جديدة أو فهمت تسلسل الرموز اللازمة لوضع المعلومات على صفحة الإنترنت الجديدة الخاصة بالشركة، أو أدركت كيفية إدارة ماكينة خياطة لم تتعود عليها ، أو كيف تزود حاسوبك الشخصي بالموديم، وذكرت الأبحاث أن هذا النوع من التجارب عالي ، فغالباً ما قام كل شخص بتجربة تشابهه .

ويصف معظمنا هذه اللحظات كإسقاطات ، وخاصة عندما لا يقدرون أنفسهم، وقد وصف العلم حتى وقت قريب تلك اللحظات على أنها إسقاطات ، ولكن في السنوات القليلة الماضية بدأت الدراسات في وصف هذا النوع من التعلم الخارق على أنه قدرة داخلية تشارك فيها جميعاً، والأهم من ذلك أنها القدرة التي يمكن التدريب عليها وتطويرها.

ولا يهم إذا كنت شخصاً لا يستطيع فهم الأمور بشكل صحيح، أو من يتلذذون عند مواجهة أي تحدٍ جديد للتعلم ، أو لا يستطيعون تذكر شيئين في شجار، أو من يحتاجون إلى القيام بالشيء عشرات المرات قبل البدء استخدامه داخل عقولهم، حيث توجد في منطقة الذكاء البدني (الحسى) كل الأنظمة والبرمجيات (Software) التي تحتاجها لأن تصبح متعلماً فوق العادة .

ويوضح لك أسلوب تعلم الجسد بأكمله كيفية الاستفادة القصوى من مقياس الذكاء البدني (الحسى) فهو يظهر جزءاً آخر من ذكائك الخفى "جسدك الذهنى" عن طريق توضيح كيفية عمل كل من جسديك الحسى، أو المعنوى (الذهنى) معاً ، وليس على نحو متعارض .

## كيف تضاعف قدرتك على التعلم

إن السبب في بطء التعلم إنما يرجع إلى ترك ذكائنا البدنى "الحسى" بدون توازن. كيف يمكنك أن تتعلم تشغيل آلة معقدة للغاية من إرسال فاكس، وطابعة ألوان عالية الجودة، وشاشة تظهر الصور بنصف إمكانياتك العقلية؟ إن ذلك مثل السباحة بيد واحدة بينما الأخرى مقيدة خلف ظهرك، فكل ما في استطاعتك هو البقاء طافياً ولكنك لا تستطيع إحراز أي تقدم في أي اتجاه .

هذه حقيقة لا يعرفها الكثيرون: إن لك جسدين، جسدك المادى "الحسى" وذهنك المثل لجسده في منطقة العقل، حيث يمكن ذكاؤك البدنى (الحسى) وجسدك الذهنى (المعنى) وهو الذي يستجيب بالفطرة للطوارئ قبل أن يدرك عقلك الوعي أي شئ جرى على غير العادة ، وقد أطلق الخبراء المختصون في معرفة الإمكانيات الإنسانية على هذا الجسد "كينستيتيك" أي إحساس الحركة في العضلات والأوتار المضلية، ويطلق رسامو الحرب عليه "تشى" وقد عرفه المصريون بـ "كا" وقد كان معروفاً لعدة قرون، إلا أنه كان يطبق في الأصل على فنون الحرب والمصارعات، وليس للتعلم أو زيادة الأداء.

من المفترض أن يتحرك ويعمل كل من الجسد المعنوى (الذهنى) والجسد المادى (الحسى) معاً ، لكن بدون معرفة ما علينا فعله ، فإن معظمنا يتجاهل الدافع والبواعث الصادرة من الجسد المسيطر على الجسم، بالرغم من الشعور بها دون إدراكها أو أخذها في الاعتبار .

إن تفسير عدم الكفاءة ، وعدم التنسيق ، وصعوبة اكتساب مهارات جسدية جديدة أمر سهل ، فهو كأن تسير قدم واحدة في طريق وتتجه الأخرى إلى طريق آخر ، وفي الواقع فإن الناس يصفون هذا على أنه شعور ينتابهم في أوقات يكونون فيها حمقى.

إنه مثل محاولة التعلم بنصف قوى عقلك مقيدة خلف ظهرك ، والتدريب التالي يعتمد على مبدأ بسيط: أجعل جسدك المادي (الحسي) وجسدك المعنوي (الذهني) في اتجاه واحد ، وفي الوقت ذاته قم بتنمية قدرات جسدك الذاكرة الحسية وقدرتك الإنتاجية مرتين . هل هذه خطوة كبيرة بحيث تكفي لأن تصير متعلماً جيداً ، فتبذل الجهد في محاولة جعل الأسلوب جديراً بالاهتمام؟

## ست طرق لجعلك متعلمًا ومنتجًا فوق العادة

ولنطلق عليها تعلم المهارات البدنية بأكملها ، حيث إنك وللهلة الأولى تكتسب مهارة بجسمك كله ، بمكوناته الجسدية والعقلية كليهما ، أو كل على حدة. قد يبدو هذا الأمر غامضًا لأول مرة ، ولكنه يعتمد على مبادئ بسيطة تتعلق بدراسة الجهاز العصبي ، استخدمت بنجاح من قبل رجال الأعمال ، والرياضيين ، وأخرين لإعطاء أهمية قصوى للتعلم والأداء ، وبتلك المبادئ ، وستكون قادرًا على :

١- سرعة تعلم المهارات البدنية بدون أية أخطاء. بسبب أن كلاً من جسدك المادي وجسدك المعنوي يعملان معًا، بدلاً من العمل في اتجاهات

مختلفة ، فأنت في تلك المهمة تضاعف ذاكرتك البدنية وتتعلم قدرات وتكتسب مهارات جديدة أسرع ، وترتكب أخطاء أقل .

٢- زيارة الأداء ، دون زيارة الجهد. عندما يتحرك كل من جسدك المادي وجسدك الذهني (المعنوي) في تنازع ، فأنت أكثر رشاقة وسرعة ، حيث يقوم بالmızيد من العمل على نحو أفضل في وقت أقل .

٣- تحفيز جسدك للقيام بأى عمل بدنى أو تعلم تجربة . إن استخدام هذا التدريب كـ "تسخين" من شأنه إيجاد توافق بين كل من جسدك المادي وجسدك المعنوي (الذهني) ويمكنك التأكد بذلك في ذروة حماس التعلم ، لذلك ، فإن باستطاعتك التعامل مع أي تحد بدني بكل ثقة .

- ٤- تعزيز التعلم في المستقبل. بالجلوس مسترخيًا على كرسى مغمض العينين ، يمكنك إنجاز الأعمال مرة بعد أخرى بجسده المعنوى حتى تستطيع إدراكتها (وهذا أسلوب مختلف يطلق عليه "التسميم العقلى").
- ٥- الخروج من طريقتك الخاصة والسامح لجسده بـ"ممارسة الواجبات".
- وعندما تعتاد على السماح لجسده المادى وجسده المعنوى بالعمل معًا ، فسوف تنمو ثقة أكبر في ذكائك البدنى (الحسى) وعندما يحدث ذلك ، فبدلاً من أن يكون لك طريقك الخاص فى محاولة للسيطرة على جسده (وظيفة تقوم بنفسها ، أفضل من قيامك بها) ستشعر بحرية أكبر في السماح لقدراتك البدنية بتولى السيطرة والقيام بالعمل نيابة عنك ، مما ينتج عنه أداء أفضل.
- ٦- تنمية قدرة الاحتمال: اعمل لفترات أطول ، امتص الضغوط الكبيرة ، قاوم المرض أفضل من الآخرين . عندما يعمل كل من الجسد المادى والجسد المعنوى ، فإنك تضاعف من طاقتك ، ومن قدرة تحملك ، ومن مناعتك ضد الإرهاق ، والضغط والمرض.

## مؤسس الذكاء البدنى: تعلم البدن بكامله

اعثر على مكان يوجد به غرفة يمكنك الوقوف بها وتحريك يديك ورجليك براحة في كل الاتجاهات ، قف في مكان ما في الطبيعة ، وقفه بسيطة . أغلق عينيك وابداً في تحويل انتباھك لتنفسك لمدة دقيقتين أو ثلاثة ، وسوف يساعدك على الاسترخاء ، وفي نفس الوقت تركيز عقلك على داخل جسده وستجد في المرات الأولى القليلة أن هذا التدريب صعب المراس أو نوع من الإرهاق العقلى ، ولكن استمر فيه ، ولسوف تتعود عليه بسرعة ، بالإضافة إلى - كما أعتقد ويعتقد أغلبية زبائنى - أنك ستتجدد بمثابة تعويض عن المجهود الطفيف المبذول.

١. ارفع يديك ببطء أعلى رأسك ثم اخفضهما ، أبد اهتماماً متوازاً لإحساس العضلات والذراع واللحم الذى يكسوه ، والحركات التى يقوم بها الجسد .

٢. ضع يديك جانبك ، ولكن تخيل الأشياء ، بشيء من الحيوية والتفصيل قدر استطاعتك ، ارفع يديك أعلى رأسك ، ثم اخفضهما مرة أخرى (حاول الشعور بنفس المشاعر التي أحسست بها عند رفعهما لأعلى) .
٣. بارل لعدة مرات بين رفع يديك الحسيتين ويديك المعنويتين . حاول دائمًا الشعور بالأعمال التي أديتها بجسده المعنوي بنفس الكيفية التي شعرت بها عند حركة جسدك الحسي .
٤. ارفع الآن يديك الحسيتين فوق رأسك ، وعند خفضهما بيته ، ارفع يديك المعنويتين فوق رأسك ، ثم اعكس العملية عند خفض المفكرين بجانبك ، وارفع يديك الحسيتين . كرر هذه العملية حتى ينتابك الشعور بأن الإحساس عند تحريك يديك المفكرين يماثل الإحساس بيديك الماديتين .
٥. ارفع يديك الحسيتين على شكل حرف "T" وحركهما في شكل دائري في اتجاه عقارب الساعة مرة أخرى . لاحظ كل المشاعر التي تعتريك بذراعيك وكتفيك ، ورقبتك ، ثم قم بالمثل بذراعيك الحسيتين ، حاول الشعور بنفس المشاعر . كرر كلاً منها مرتين .
٦. بادر بخطوة في الاتجاه الأيمن برجلك اليمنى الحسية ، ثم عد وقم بالمثل برجلك اليسرى . كرر التدريب برجلك المعنوية ، وركز على الشعور بنفس الإحساس . كرر كلاً منها مرتين .
٧. ركز على الشعور بيديك الماديتين حيث إنها موضوعتان بجانبك ، ثم حاول الشعور بيديك المفكرين اللتين تشغلان نفس الحيز الذي تشغله يداك الماديتين . حاول الآن الشعور بكلتا يديك الماديتين والمفكرين في نفس الوقت .
٨. ارفع يديك الحسيتين والعنويتين في وقت واحد ، استمر في التركيز بالشعور بهما في نفس الوقت ، ثم اخفضهما في وقت واحد مع الاحتفاظ بالشعور بكليهما . كرر التدريب عدة مرات .
٩. ارفع كلاً من يديك الحسيتين والعنويتين إلى الخارج على شكل حرف "T" وابدأ في تحريكهم في شكل دائري في اتجاه عقارب الساعة . استمر حتى تشعر بالإحساس المتوازن لكل من يديك الماديتين والعنويتين .

١٠. اتجه يساراً ثم ارجع ، اجعل الحركة بكل من رجليك الحسيتين والمعنويتين في نفس الوقت ، ثم قم بالتدريب ذاته لرجلك اليمنى. استمر ، حتى تشعر برجليك المعنويتين كجزء منفصل يتحرك في نفس الوقت الذي يتحرك فيه رجالك الماديتان.

١١. استرخ. خذ نفساً مادياً ومعنىواً . اشعر بكليهما جيداً هل تتنفس كل من رئيتك المادية والمعنوية ببيطه؟ وهل يتواافقان حتى يشعر كل من جسدك المادي والمعنوي بالاسترخاء؟

### ما عساها أن تفعله لك تقنية تعلم الطاقة؟

كما يلاحظ هنا، يمكنك استخدام هذه الاستراتيجية لاكتساب مهارة بدنية، ويقصد بالأمثلة التالية توضيح الكيفية التي استفاد بها عميان.

كانت فرانسيس أفضل لاعبة تنس في مجموعة أصدقائها الكبيرة، وكانت على وشك إنتهاء دورة ، وبالرغم من أن العديد من قرياناتها كانوا يبدون تركيزاً أقل في المباراة، إلا أنها لم تستطع تنمية قدرتها والإتقان اللازمين لهزيمتهم، فلقد تدربت على يد أفضل المدربين المحليين، ولكن لم تقدر على اكتساب القوة والإتقان اللذين تفتقدهما .

وعندما تحدثنا ، أدركنا أن فرانسيس كانت تلعب التنس بجسمها الحسي فقط. كان جسدها المعنوي (الذهني) خارج التناغم المطلوب تطبيقه، وباستخدام أسلوب تعلم الجسد ككل، بدأت في الأداء بكل من جسدها الحسي والمعنوي (الذهني) في وقت واحد، وباللعب مستخدمة كل قدرات جسدها، بدأت بالفوز في مبارياتها بالقوة والإتقان اللذين كانت تفتقدهما.

كان ماركوس فني إصلاح ماهراً لعدة سنوات في شركة معروفة، تصنع وتقدم خدمات اختام البريد، وكانت هناك خطة لخفض العمالة ، فوجد نفسه خارج الشركة يبحث عن وظيفة جديدة ، وحيث لم تكن هناك شركات كثيرة في مجال ماكينات اختام البريد وجب عليه إيجاد وظيفة مشابهة ، أخيراً وجد وظيفة فني إصلاح ماكينات ألعاب الأطفال في سلسلة أحد مطاعم بيتزا المشهورة.

ولقد صرخ لي ماركوس أن تعلم كيفية تصليح أنواع مختلفة من ماكينات أختام البريد لم يكن صعباً ، وكذلك أنواع مختلفة من الألعاب ، ولكن كان لديهم خمسون نوعاً مختلفاً من الألعاب ، فضلاً عن العديد لأنواع مختلفة تجدها في بعض التوكيلات القديمة ”فلم يكن باستطاعتي أن أوصل ، وأنا أفكر في ترك الوظيفة“.

وقد طبق أسلوب تعلم الطاقة على عمله في التصليح ، وبأداء الإصلاحات بكل من جسديه الحسي والمعنوي (الذهني) اكتشف أنه يتذكر أيّاً من الإصلاحات يجريها على الماكينات ، وبدأت أصابعه في التدريب على هذه المهارات.

## أسلوب القدرة الذي ستتعلميه غداً

سيمنحك التدريب الأخير على الذكاء الحسي القدرات الحسية التي تسمح لرجال المبيعات المتفوقين مثل زيج زيجلار ، والمحديثين على المستوى الدولي مثل توبي روبينس وكل ممثلي الكوميديا العظماء والممثلين من شبابلين لجيم كاري ، ومن سيناترا لمادونا ، بتبصر الانطباعات التي يجعلهم يكتسبون التشجيع والتأييد من جمهورهم.

## تدريب: الارتباط المباشر

جهز نفسك لاكتشاف طريقة غير مسبوقة لاستخدام جسدك كأداة أساسية لتحقيق أهدافك ، فانت على وشك اكتساب مهارة غير معروفة للجميع وقد ساعدت العديد من الناس على تحقيق أقصى طموحاتهم ، حيث حظى الكثيرون منهم بترقيات ومناصب رفيعة بفضل هذا التدريب ، وكذلك بشراء شركات وممتلكات بدون امتلاك الحد الأدنى لسعرها وابرام صفقات بيع بعاليين الدولارات والفوز بالانتخابات في أندية مشهورة والترقية لمنصب شريك في العمل ، والفوز بتنازلات غير مسبوقة من آخرين ، وحل النازاعات ، والمعوقات ، والخصومات التي تحول دون تحقيق الهدف أو النجاح.

مع ذلك فإن الأسلوب المتبعة لتسيير طاقة عقلك بسيط للغاية ، ولا يستدعي القيام من معدك ، فهو يوضح طريقة استخدام قدرات جسدك لاكتساب الثقة والتعاون من الآخرين ، وحل النازاعات ، وخوض المواقف الصعبة ، حتى مع ألد الخصوم ، وبفضل هذا الأسلوب يمكنك إظهار ذكائك الحسى (البدنى) أكثر مما تحلم.

## كيف يمكن لجسمك مضاعفة فرصك للنجاح

عندما يفكر أغلب الناس في الجزء الذي يلعبه الجسد في تحقيق النجاح ، فإنهم يحدون من تخيلهم في مجرد الأداء والإنتاجية ، بينما يؤثر الجسد على نجاحك بطريقة مختلفة ، ومهمة - تلك التي يتم إهمالها كاملاً ، وقد اكتشف علماء الاجتماع أن جسدك هو المحدد الرئيسي لرد فعل الناس بما إذا كانوا يدعمون جهودك أو يقوضونها.

وباختصار ، فإن الجسد يتحدث بلغات مختلفة ، فالإيماءات والأمزجة ، والتعبيرات بمثابة لغة يمكن قراءتها تلقائياً ، وإبداء رد فعل مناسب عليها ، وكما كتب عالم الطبيعة تشارلز دارون: "منح الله البشرية تعبيرات الوجه لظهور المشاعر الداخلية" وقد وافق الخبراء على أن: نصف أي محادثة - على الأقل -

تكون بين جسدين ، وليس مجرد شخصين ، كما أن الجزء غير اللفظي يؤثر علينا تأثيرا لا يقل عن الجزء اللفظي .

يحتمل أن يكون شعورك بالتوتر تجاه موظف جديد ناتجا عن بعض تحركاته المتواترة وآرائه المتصلبة ، وعند قيامك بعقد سعاديك عندما يسألك المدير التنفيذي الجديد عن سبب انكماش نشاط قسم الإنتاجية يدل ذلك على موقفك الداعي ، أو أخذك الأمر على أنه مسلم به ، حيث كنت في مركز "قوة" في اليوم الذي أجريت فيه المقابلة الشخصية ، فلغة جسديك توضح إحساسك بالثقة والمقدرة والذكاء بشكل أفضل ، أو عند إنهائك مقابلة عمل قصيرة لأن إحدى المتقدمات لوظيفة مالت بكرسيها للوراء في إشارة على عدم معرفتها بأى شيء في عرضك المقدم .

وتتركز معظم محادثات لغة الجسم على محاولة فهمها ، لذلك يمكنك قراءة الإشارات التي يرسلها الآخرون ، وذلك يزيد من نظرتك الثاقبة لهم ، وبالطبع ، فمن المهم تذكرك أن هذه طريقة أخرى من طرق الحياة ، ولغة الجسد ليست بالشيء السهل الذي يمكنك قراءته ، بل هي طريقة للتواصل مع الآخرين .

وثمة أوقات يكون فيها إبداء وجهة النظر الصحيحة بمثابة شيء حاسم لنجاحك ، وذلك مثل المقابلات الشخصية للوظائف ، أو عند السعي للحصول على قرض للعمل من البنك ، أو عند دخول حجرة مليئة بطلاب مشاغبين كبديل لدرس غائب ، أو عند عرض فكرتك التي تضمن خصوصية نظام النقل المدرسي لمجلس المدينة ، أو عند التعاسك من شخص تحبه الخروج معك . في هذه الحالات والألاف من المعاملات اليومية ، تستخدم لغة الجسد لتوصيل مشاعرك للآخرين والتي بوسعها أن تحدث اختلافا سوءا بالتقدم للنتيجة إيجابية أو بالتأخر لتجربة محبطه وفاشلة .

وبتدريب اليوم ، ستبدأ باستخدام لغة الجسد لتوليد انطباع طيب حينما يكون الأمر مهما . ستكون قادرا على اتخاذ هؤلاء الذين قابلتهم أصدقاء وحلفاء ، وستتضمن رد فعل إيجابيا من قبلهم .

## كيف يمكن للقدرات البدنية مساعدة جامع الأموال في إيجاد الثقة والدعم

حصلت ساندى الطالبة الجامعية فى السنة الثالثة ، والتى كانت فى حاجة إلى نقود إضافية لرسوم الجامعة ، على وظيفة جمع الأموال بالمرور على بيوت المواطنين لصالح منظمة بيئية ، وكمتدربة ، قضت أول يوم لها فى العمل فى مراقبة المشرف عليها ، ومتابعة حديثه مع عدد كبير من الأشخاص عما تقوم به "ماس جرين" لإنقاذ ومحاولة كسب التأييد على مستوى الولاية لقانون مياه نظيفة ، فقد وقف الناس ليمنحوه وقتهم ، وانتباهم ، ونقدتهم ، وأينما ذهب قُوبيل مشرف ساندى ببردود فعل مدهشة تدل على الاحترام.

وعندما جاء دور ساندى ، وجدت نفسها فاشلة فى مهمتها ، فلقد ذهبت من الساعات الأولى من باب آخر - كما فعل مشرفها - إلى نفس الجيران ، ولكن كان استقبالهم لها مختلفاً قليلاً ، وبالرغم من أنهم منحوها لقب المخلص لقضايا الحرية والعامرة بالحماس لقضية ماس جرين ، إلا أنها حصلت على "صفير كبير" في المشاركات.

عادت ساندى للمنزل فى المساء باكية "وشاعرة" بازتعاج كبير "فما الذى أخطأته فى عمله . وأداء مشرفها بطريقة صحيحة؟ لقد كان يكرر ما يقوله لنفس الأشخاص ، وعندما حاولت ساندى ، لم تجد أحداً يريد الاستماع لها .

وفي اليوم التالي خرجت مع مشرفها للمرة الثانية ، وشاهدته وهو يعمل وركزت على ما يقوم به محاولة اكتشاف الفرق بين طريقة تعاملها وتعامله . هذا الاختلاف الذى وجدته كان شكلاً فريداً من القدرات البدنية (الحسية) وببساطة باستخدام جسده للتعبير عن رسالة محددة مرة بعد الأخرى ، وقد اكتسب مشرفها الدعم والمشاركات من كل من تعامل معهم .

والذى اكتشفته ساندى هو أسلوب يطلق عليه علماء النفسى "التناسب". كان مشرفها يعدل بشكل دائم من لغة جسده الطبيعية: المزاج والإيماءات وأنماط الحديث لتلائم نوعية الشخص الذى يسعى لمساهمته ، فإذا كان الشخص الآخر

مفعماً بالحيوية ، فإنه يحذو حذوه ، وإذا كان شخصاً دقيقاً وحذراً، يصبح هو الآخر كذلك.

وبالرغم من أن ساندي لم تكن على وعي بالأسباب النفسية القوية لنجاح هذه الاستراتيجية (انظر التالي) إلا أنها قررت البدء في تطبيقها في ذلك اليوم بعد الظهيرة ، حيث تتناسب لغة جسدها مع المساهم المحتمل ، وفي وقت قصير استطاعت أن تؤدي عملها بنجاح مثل جامعى الأموال الآخرين .

### "التناسب" أربع خطوات للارتباط المباشر

عند مشاهدتك في المرة القادمة لبرنامج الاستضافة التليفزيوني ، انتبه للأفعال وردود الأفعال البدنية ، سواءً من لاري كينج أو باربرا والترز أو أوبيرا وينفراي عند محاولتهم انتزاع الإجابات من ضيفهم ، وستلاحظ أن تعبير ومزاج المحاور التليفزيوني يتناصف بشكل كبير مع لغة جسد ضيف البرنامج ، فإذا انحني نجم السينما أو القائد السياسي أو المغني للأمام ، ستلاحظ أن المستضيف ينحني ليقترب منه وإذا أصبح الضيف مفعماً بالحيوية انتاب المستضيف نفس الانطباع ، متقدماً باستخدام يديه أو يلتقط كوب القهوة وإذا رجع الضيف بظهره للخلف على الكرسي أو انتابه الحرج من سؤال ، تبني المستضيف نفس الموقف والمزاج .

ما الذي يحدث؟ أسلوب بسيط يتبعه المستضيف ، بوعى أو بدون وعي ، لخلق ارتباط عاطفى إيجابى مع الضيف. كما يفعل كل رجال البيع والسياسيين الناجحين . هذا هو السبب الرئيسي لنجاحهم .

إن "الانسجام" شكل من لغة الجسد مبني على نتائج بسيطة ، ولكن علمية ودقيقة ، وأظهرت الدراسات أنه كلما كان الشخص قريب الشبه بالآخرين في تعامله معهم ، كانوا أكثر استجابة ومدحأ له. يخلق التناسب ألفة عاطفية ، ويمنح الآخرين شعوراً بالأمان ، يجعلهم يشعرون بالراحة ، ويقلل من شعورهم بالعداء تجاهك ، وينزع ثقتهم ، ويوجد رغبة في مساعدتك والموافقة على كل ما تقوله .

ويعد التناسب من القدرات الطبيعية التي تمتلكها وتعتمد عليها مصادفة ، ولكن يمكنك التعلم للاستفادة منها بشكل أكبر ، وكل شخص يناغم لغة جسده

مع الأشخاص المحيطين به دون الانتباه لذلك. انظر حولك في جموع من الناس موجودين في مكتب ما لبعض الوقت ، ستلاحظ كم مرة يميلون فيها للأمام عندما يميل الرئيس ، وعندما يعتدلون أيضاً.

ويمكن ملاحظة الانسجام في مجموعات صغيرة من الناس الذين قضوا وقتاً طويلاً معاً. إذا كنت متزوجاً ، أو مرت بعلاقة عاطفية لمدة طويلة ، فإمكانك ملاحظة أن كلاً منكما له طريقة متشابهة في الكلام والسلوك ، بل بعض الألفاظ (هذا هو سبب أن الأزواج الذين قضوا مع بعضهم عدة سنوات يبدون "متشابهين" فقد بدأوا بدونوعى في التشرب والانسجام مع لغة جسد بعضهم البعض).

في الواقع ، يتكون - أثناء الطفولة - القسم الأكبر من المعرفة ، وخاصة المعاملات الاجتماعية من الانسجام ، والأطفال الرضع خير مثال: إذا ابتسمت لهم ، ابتسموا ، وإذا حدقت في وجههم ، حدقوا في وجهك ، فالانسجام بالنسبة لهم عملية طبيعية ، وطريقة لتعلم أشياء عن أنفسهم والتواصل مع العالم الخارجي ، ويلعب الانسجام دوراً هاماً في مجموعات الزملاء ما قبل سن المراهقة ، ونصبح بالغين صغاراً ، في قوله السلوكيات المتبعة في أماكن العمل.

وأوضحت الدراسات أنه كلما اتفق شخصان ، كان بينهما ارتباط عاطفي ، نتج عنه تشابه في لغة الجسد ، وسوف يمیلان إلى بعضهما البعض ، يتنهدان في نفس الوقت ، ويكونان بنفس مستوى النشاط ، وفي معظم الحالات يصلان إلى تعامل مشترك مرضي بينهما ، وذلك بالإيماء لبعضهما البعض ، أو هز يديهما ، أو الابتسام والوقوف في نفس الوقت.

وعلى العكس ، كلما كانت آراؤهما متباعدة ، اختلفت لغة جسديهما ، وقد أطلق العلماء على ذلك "تنافراً" وفي بحث أجراه علماء نفس في مجال الأعمال كشف أنه عند تعامل شخصين ، تكون النتيجة سلبية من الأغلبية العظمى التي تمثل (٩٥ في المائة) من الحالات التي يوجد فيها التناقض ، فالأطراف المعنية تفشل في الوصول إلى اتفاق ، مبدية آراء سلبية عن الطرف الآخر ، أو تسم نفسها بالعارضة لمهمة الطرف الآخر.

ومع ذلك فالأشخاص الخاضعون للبحث والذين تولوا عمل "انسجام" شعوري للغة أجسادهم مع شخص آخر، وصلوا إلى نتيجة مختلفة، فقد خلف الانسجام شعوراً بالارتباط بالشخص الآخر، كانت له نتيجة إيجابية في نسبة عالية للمعاملات وصلت إلى (٧٨ في المائة) وكان لهذه النتائج تأثير إيجابي في تحقيق مبيعات ناجحة وعروض وظائف والتغيير عن الارتياب والوعود بدعم مستقبلى .

وأكيد الباحثون أن الانسجام يعمق الشعور بالارتباط العاطفى في عدة أوجه فهو يساعدك على :

- التحكم الشعورى فى الإشارات "اللاشعورية" التى تبعثها لغة الجسد للأخرين.
- الفوز بأصدقاء لمساعدة لغة الجسد، التى تظهر مشاعرك تجاه الآخرين ، والتي غالباً ما تكون مشتركة بينكم .
- قراءة أفكار الآخرين وطريقهم فى التعامل .
- تجنب إصدار أي إشارات من شأنها تقويض جهودك موصية بأنك غاضب أو عدائى ، أو خائف ، أو غير مهتم ، أو غافل ، أو قلق ، أو أن انتباحك منصرف لأمر آخر .

من الممكن أن يبدو الانسجام - للوهلة الأولى - مصطنعاً أو غير طبيعي، ولكنه ليس كذلك ؛ حيث إنه غريزة بشرية فطرية تساعد على إقامة ترابط إنسانى ، فإنك ببساطة ستستخدمه شعورياً لتوطيد هذا الارتباط ، حتى لو بدا كشيء محرج وخجول ، فاستمر ، وأعتقد أنك ستجد أن الرابطة بينك وبين الآخرين حقيقة ، وسيصبح الانسجام تلقائياً ، كوجه آخر لطبيعتك.

وكلما أصبحت بارعاً في هذا الأسلوب ، ستكتشف فوائد أخرى ، فالأشخاص الذين على شاكلة طالبى كرستين اكتشفوا أنهم يكتسبون براعة لا شعورية في تفسير لغة الجسد للأخرين ، وفي قراءة حالاتهم النفسية وردود أفعالهم بنظرية واحدة ، فمن الشائع أيضاً لدى الناس البوح بأنهم اكتسبوا مؤشراً مبيناً على الحقيقة يوضح لهم بواطن الأمور ، وقد أخبرتني كرستين بأنها رفضت شخصاً تقدم للارتباط بها بعد أول موعد ، بسبب أن لغة جسده أوحى لها بأنه يكذب عليها فيما يقوله عن وظيفته وخلفيته الاجتماعية ، وبعد أسبوعين علمت أنه تم القبض عليه.

## مؤسس الذكاء البدنى (الحسى) :

### الارتباط المباشر

أنت على وشك ممارسة نوع مختلف من الانسجام "والذى أطلق عليه "الارتباط المباشر" ستتجده كمنفذ للحياة عندما تحتاج لتأسيس شعور فوري بالارتباط بالشخص الآخر، ويركز التدريب على أربعة نطاقات أساسية للغة الجسد وهى : (١) الرأس ، العينين ، والوجه ، (٢) الذراعان ، اليدان (٣) وضع الجسم (معتدل ، يميل للأمام أو للخلف ، من وضع متراهل) ، (٤) مستوى النشاط العام .

- ١- لاحظ النطاقات الأربع للغة جسد الشخص الآخر.
- ٢- ركز على النطاق الأول: هل تعبيره جاد ، محابيد ، ممل ، متلهف لشيء ، على أى شيء ، ترکز عيناه ، عليك أو مكان آخر غيرك؟ هل رأسه منتصب أو مائل في اتجاه معين أو ينظر لأسفل.
- ٣- ركز على النطاق الثاني : هل تبدو يداه مسترخيتين ، مطبقة بإحكام ، في حالة خدر ، تتحرك بشكل تموجي؟ هل يداه مثبتتان بجانبه ، معقودتان مما يومئ إلى العداء؟
- ٤- ركز على النطاق الثالث: ما هو وضع جسده؟ هل يميل في اتجاهك أو يبعد عنك؟ هل هو في وضع متراهل أو يجلس منتباً ومنتصباً؟
- ٥- ركز على النطاق الرابع: هل تتميز أعضاء من جسده بالنشاط دون الأخرى؟ أو أنه مفعم بالحيوية في أعضاء معينة تشعر بها بشكل كبير أو هادئ ويمكن السيطرة عليه؟
- ٦- وفق لغة الخاصة مع لغة الآخرين حتى تنضم مع كل من النطاقات الأربع عندما يشرئب شخص برأسه في اتجاه واحد ، بينما يشير إلى نقطة مهمة معينة ، مل برأسك عندما يتناول هذه النقطة ، وإذا وضع يديه ، بلا حراك على حجره ، فافعل مثله ، وإذا جلس معتملاً عند افتتاحه بشيء ما ذكرته ، فحاكه في فعله كيابداء لاهتمامك بها يقوله ، ومهما كان مستوى نشاطه حاول الانسجام معه.

يوجد دائماً ما يمكن الانسجام معه ، ومع ذلك فإن هناك نقطة لابد من توضيحها ، والانسجام ليس مجرد تقليد ، فهناك اختلاف هام ، وهو أنه عندما يقلد الناس شخصاً ما فإنما يكونون نسخة من حركاته ، كما لو كان هذا الشخص يعكس شخصيتهم ، أما في الانسجام ، فإنه تحاكي لغة جسد الآخرين ، ليس في ذات الوقت الذي يقومون فيه بحركة ما ، ولكن فيما بعد ، في موضع مناسب من الحديث ، وفي نفس الظروف التي أدوا فيها هذه الحركة . (باختصار ، إذا قامت امرأة بتحريك يديها في الهواء على شكل تجويف وكانت تتحدث بنوع من الإثارة ، فإنه لا تحاكي فعلها وبدلاً من ذلك ، فإنما تحرك يديك عندما تقول شيئاً مثيراً أيضاً) .

ومن الحكمة أن تجرب هذا الانسجام أولاً مع صديق أو فرد من العائلة ، لا يتخذها بنوع من الضيق إذا ظن أنه تحاول التقليد ، وإذا اكتشفت غير ذلك ، فاصحح وأخبر الشخص عن هذا الكتاب ، وقل له إنك تمارس هذا التدريب . لن تفقد صداقتك وسيكون هذا الشخص ممتنًا لك عند علمه بهذا الأسلوب .

## أسلوب القدرة الذي ستتعلميه غداً

تقدّم الأربعية أيام الأخيرة استراتيجيات طاقة ذهنية خارقة لتحقيق النجاح الذي من شأنه تنمية المفتاح السادس ، وهو عبقيتك العاطفية . ستكسب ثقة في التعامل مع مشاعرك ومشاعر الآخرين بطريقة إيجابية من شأنها توجيه كل شخص إلى هدفه ووضع أساس قوى من الدعم لنجاحك ، ويناقش تدريب الغد طريقة إظهار واستخدام العبرية الخفية لعواطفك .

الأيام من الثامن عشر إلى الحادى والعشرين

الدلالة السادسة

أطلق العنان لعقريتك العاطفية



## ما مستوى ذكائك العاطفي؟

لقد حان الوقت لعرفة مستوى ذكائك العاطفي ، وللتذكرة أن نتائج هذا التقييم ليست رسمية أو علمية ، فإذا لم يكن مستوى ذكائك العاطفي بالشكل الذي ترضي عنه ، فمعنى هذا أنك لم تمنحه ما يحتاجه من تدريب ، لهذا فإنك لم تجن من ورائهفائدة الكاملة ، وبعد أربعة أيام من ممارسة التدريبات التالية سوف ترتفع درجاتك في الاختبار التالي للضعف أو أكثر .  
ضع علامة حول المربع الموجود بجوار الوصف الذي تراه ينطبق على حاليك .

إنك ...

- متاعف مع الآخرين ، بحيث يمكنك بسهولة أن تلمس مشاعرهم من خلال إشارات جسدية بسيطة ، ودون حاجة لأن يخبروك بما يشعرون .
- من النط الذى يسعى إليه الأصدقاء والأسرة والزملاه طلباً للنصيحة والمشورة .
- تستمتع بالأنشطة الجماعية كلعبة البريدج ، أو الطائرة ، أو الكرة المرنة أكثر من استمتعك بالأنشطة الفردية كالجري والسباحة .
- تخض الطرف عن أخطاء الآخرين وعيوبهم .
- لديك الاستعداد لطلب المساعدة والنصيحة من الآخرين عند حاجتك لهما .
- قلما تفقد أعصابك وتخرج عن هدوئك أو تستشيط غضباً .

- تنجح في التغلب على تحدي تعليم الأفراد أو الجماعات .
- يعتبرك الآخرون قائداً ومصلحاً.
- قلما تتغلب عليك وتهزمك الأمزجة والنكبات والصدمات.
- غالباً ما تخرج بأفضل أفكارك وأنت تتحدث للآخرين .
- تشعر بالراحة مع الغرباء والشخصيات والمجموعات الجديدة.
- لك نشاط اجتماعي فعال في إحدى المؤسسات التطوعية التي تهب نفسها لمساعدة الآخرين .
- ترتاح لإظهار التعاطف مع البالغين من الجنسين.
- تسع لنفسك بأن تشعر بمشاعرك وتعبر عنها .
- تشعر بتحسن عندما تعبر وتنفس عن مشاعر سلبية أو مؤلمة.
- كثيراً مَا تغضب عندما يخالفك شخص في وجهة نظر أو ينتقدك لفظياً.
- تحسب لمشاعرك حساباً عندما تتخذ قرارات مهمة .
- كنت مشهوراً في المدرسة وكثيراً مَا اشتراك في اتحاد الطلبة أو غيرها من الأندية .
- تعمل بشكل أفضل مع الآخرين وكعضو في فريق .
- تعرف ما يشعر به جميع أفراد المجموعة وتدرك الاتجاه العام السادس بينهم .
- قلما تضيع وقتك في التفكير في أخطاء الماضي وما حدث فيه من فشل.
- نادراً ما تشعر بحسد وغيره تجاه الآخرين.

**النتيجة :** اجمع المربعات التي قمت بوضع علامة فيها

فإذا كانت درجاتك من ١ إلى ٥ فمعنى هذا أنك تركت لذكائك العقلى الفرصة لأن يشيخ ويهرم. قد لا تحب نفسك كثيراً ، بل قد يكون لديك نظرة سلبية للحياة وتستجيب للضغوط والشدائد بشكل سيني وتسمع للظروف بأن تدخل الإحباط إلى نفسك ، وأيضاً قد تكون لديك قلة من الأصدقاء واللحفاء

الشخصيين من العمل ، بل قد تشعر بعزلة عاطفية وعدم راحة تجاه مشاعرك أنت ومشاعر الآخرين أيضاً ، ومع هذا فإن هذا الجزء من البرنامج هو ما تحتاج إليه ؛ لتعيد الحيوية من جديد إلى ذكائك العاطفى الذى أصابه الجفاف والذبول . أما إذا كانت درجاتك من ٦ إلى ١٢ ، فإنك بالتأكيد لا تكره نفسك كما أن لديك من الأصدقاء والزملاء من يمدونك بالعون ؛ غير أن الشدائى تصيبك بالإحباط وتمر بك لحظات تشعر فيها بحزن حقيقى ، كما أنك لست على رأس قائمة المشهورين فى فصلك ، وربما لست على رأس قائمة المرشحين للترقية فى قسمك (إلا إذا كنت ماهراً للغاية فيما تقوم به) . فلدى الآخرين مهارة النجاح التى تفتقدها ، ولكن بالرغم من كل هذا عليك أن تتangkan ، فال أيام من ١٨ إلى ٢١ سوف تدرك بالأساليب الأربعية الأساسية التى تحتاج إليها ؛ حتى تتعرف على مشاعرك ومشاعر الآخرين . وتتوارز معها .

أما إذا كانت درجاتك من ١٣ إلى ١٨ ، فمعنى ذلك أن هناك تواصلاً بينك وبين نفسك ، وبينك وبين الآخرين ، وأن الإيجابية ترتفع عن السلبية حتى فى أوقات الشدائى ، وقلما تشعر باكتئاب حقيقى ، كما تدرك أن الآخرين حيثما يصرحون لك بحبهم ، فإنما يعنون ما يقولون ، وفي حقيقة الأمر فإن ذكاءك العاطفى مرتفع للغاية ، حتى إنه يمكنك بمساعدة الأيام الأربعية الباقية من البرنامج أن تبرز بسهولة وتكون لديك تلك الشخصية الجذابة والفعالة التى تضمن لك تحقيق أحلامك .

فإذا كانت درجاتك من ١٩ إلى ٢٢ ، فمعنى ذلك أنك شخص محظوظ ومتوازن ، بالإضافة إلى كونك شخصاً معروفاً وقادراً مشهوراً تتمتع بموقف عقلى إيجابى ، حتى فى أحلك الظروف ، كما أن ذكاءك العاطفى قد أصبح أقرب ما يكون من القمة ، بحيث لم تعد هناك إلا مساحة محدودة - إن كان هناك مساحة من الأصل - لزيادته ، وهذه الدرجة تعنى أنك ربما تكون قد عملت كمدير ، أو رئيس مجلس إدارة ، أو وزير ، أو مسؤول تسويق أو سياسى ، أو عالم نفسي ، أو مدرس ، أو مندوب خدمة عملاء ، ولن تنتهى حياتك حين تركك التدريبات الأربعية التالية ، ولكننى أتحداك بأن تلقى عليها نظرة سريعة ؛لتعرف بعدها ما إذا كان ذكاؤك العاطفى سيظل على نفس المستوى أم لا ؟

## أطلق العنان لذكائك العاطفى

إن هذه الأيام الأربعية الأخيرة سوف تسدل الستار معلنة نهاية الأسبوع الثالث، بل وبرنامج القدرة العقلية الفائقة نفسه، فها قد أوشكت على أن تحيد أربع مهارات أساسية لكل من ي يريد أن يعيش فى ظل أماكن العمل المليئة بالضفوط والسرعة الحركة. كما أن هذه المهارات أساسية لبناء ذلك النوع من المشاعر الدافئة الحانية تجاه الآخرين ، والتى لابد منها للنجاح فى الحياة الشخصية .

والذكاء العاطفى هو المفتاح الخامس للوصول إلى عقريتك الكامنة، فهو يشمل كل أوجه تفاعلاتك مع الآخرين، بما فى ذلك الأسرة والأصدقاء والمدراء وزملاء العمل المسؤولون، ومن يطمح فى تحقيق شيء فى هذه الحياة دون أن يكون لديه شيء من الذكاء العاطفى كمن يحاول الإبحار بسفينة فى خضم الريح، ففى ظل هذا الوضع قد تبذل كل ما يسعك ؛ لتحافظ على مسارك ، ولكن لا أمل لك فى أن تحقق تقدماً كبيراً .

وفي ظل هذه التدريبات الأربعية للذكاء العاطفى لن تعجز عن زيادة ذكائك العاطفى ، ولن يعود هذا الأمر مهمة مستحيلة حتى ولو كانت درجاتك فى الاختبار الوارد ضعيفة (وهذا الأمر سيحظى بترحيب خاص منك إذا كنت من يعانون دائماً من صعوبة فيما يتعلق بالبعد العاطفى فى حياتهم) فإذا كنت تستطيع أن تحدد المواقف التى تكون فيها حزيناً أو غاضباً أو سعيداً، فإن تدريبات الأيام من ١٨ إلى ٢١ سوف توضح لك كيفية مضاعفة ذكائك العاطفى في وقت وجيز للغاية .

## أربع طرق يمكن من خلالها للذكاء العاطفى أن يمنحك "النجاح"

ليس الذكاء العاطفى شيئاً معتقداً، فمعناه أن تكون لديك حساسية تجاه مشاعرك ومشاعر الآخرين، فالشخص الذى لديه من الحكمة ما يجعله يتدرّب ويتعلّم على دفع ذكائه العاطفى يتكون لديه ما يسمى ببروس كرايزر - مستشار الأداء البشرى الذى يعمل لدى شركات الفورتشن ٥٠٠ - المهارات الأربع الجوهرية التى لا بد منها لتحقيق القيادة الشخصية والتوازن العاطفى ، وهى الوعى بالذات ، والإدارة العاطفية ، والتعاطف ، وال العلاقات الإيجابية ويقول كرايزر عن هذه المهارات "إنها تعنى الشخص الرونة الشخصية والمهنية العميقة والتي تلعب دوراً حيوياً في الوقاية من المصاعب والتغلب عليها خلال هذه الفترة التي تتسم بالتغيير المتسارع".

وإذا فكرت بشأن المهارات التي يحتاج إليها الدراء والموظفون ورؤساء مجالس الإدارة والسياسة والمستشارون ، أو أى شخص آخر من أجل تحقيق النجاح والتقدم في هذه الحياة ، هنا ستدرك لماذا اعتبر كرايزر وغيره هذه المهارات جوهرية ومهمة .

١- الوعى بالذات . وهى مهارة تتطلب أن تكون على معرفة واتصال بنفسك بحيث تعرف ماهية شعورك عندما تشعر به وتعرف أيضاً ما تعنى هذه المشاعر.

٢- إدارة العواطف . وهذه المهارة لا تمكنك فقط من وضع استجاباتك العاطفية في وضعها الصحيح وإيجاد طرق إيجابية للتخلص من المشاعر السيئة ، بل إنها أيضاً تمكنك من تغيير بناءً على العواطف العميقة التي توفر الوقود التحفيزى الذى يمكنك من التغلب على المراحل الصعبة عندما يشتد الخطب .

٣- التقمص . وهى موهبة لا تعنى أكثر من مجرد وجود ووعى وحساسية تجاه مشاعر الآخرين وأرائهم .

٤- العلاقات الإيجابية . وهى الموهبة الاجتماعية المهمة للغاية التي تمكنك من أن تختلف مشاعر إيجابية ودافئة لدى الزملاء والأسرة ، والشخص

الذى يقف خلف طاولة المتجز ، والقى تنتشلك من خضم بحر العلاقات الملىء بالصخور إلى بر الأمان .

والأشخاص الذين تتأسس لديهم هذه المهارات ويتمكنون من رفع ذكائهم العاطفى يتمتعون بحب الآخرين ، كما أنهم اجتماعيون وينجحون في علاقاتهم ، وهؤلاء إنما ينجحون من خلال استغلال المشاعر الإيجابية مثل الغرائز الفطرية ، فهم يعرفون كيف يergusون فى الآخرين المشاعر الإيجابية المفيدة كالهدوء والحب ، والعطف ، والحماسة ، والصدقة ، كما أنهم يعرفون كيف يتغلبون على المشاعر السلبية الهدامة مثل الغضب واليأس والشفقة بالذات . والشخص الذى يتمتع بالذكاء العاطفى لديه مهارة الموازنة بين التعبير الصادق عن مشاعره من ناحية وضرورة الاحترام والمjalمة ومراقبة مشاعر الآخرين من ناحية أخرى ، ولا مجال للعجب من أن هؤلاء الأشخاص دائمًا ما يكونون فى الصف الأول من بين صفوف الذين ينالون المدح والثناء ، سواء على المستوى الشخصى أو المهني .

## كيف تساعد المشاعر الأفراد والمؤسسات على الحفاظ على نجاحهم؟

قد تبدو المشاعر وكأنها بلا دور يعتد به فى عالم الأعمال ، ولكن بقليل من التدبر يتضح لنا أن أى فرد أو مؤسسة تخرج المشاعر من معادلتها المؤسسة تكون قد حكمت على نفسها بالفشل ، وبأن تظل أهدافها أحلاماً بعيدة عن عالم الحقيقة . وعلى سبيل المثال هناك عشرات الشركات تخلت عن أسلوب التعلييب أو الشعار الإعلانى الذى طالاً استخدمته وتعود عليه المستهلك ، فما كان منها إلا أن وجدت نفسها تعانى من تدهور فى المبيعات؛ لأن عملاءها الدائمين شعروا بأن الشركة قد خانتهم بقيامتها بهذا التغير المفاجئ لصديق قديم ألفوه ، وعلى الجانب الآخر نجد أن مندوب التسويق الذى يتمتع بنوع من الرادار العاطفى الذى يمكنه من الوفاء بالاهتمامات العاطفية لعملائه تكون لديه فرصة كبيرة لإتمام صفقات البيع ، وفي نفس السياق نجد أن المدير الذى يرفع من ذكائه العاطفى يكون أكثر حساسية لمشاعره ، ومشاعر موظفيه مما يعكس على زيادة الانسجام الجماعى ويرفع من مستوى الأداء ، كما أن الموظف الذى

يرفع من مستوى ذكائه العاطفي يراه رؤساؤه وزملاؤه على أنه العضو الأول في فريق العمل ، وهذا الموقف يمكنه دائمًا أن يعتمد على دعم الآخرين وعوئهم. وباختصار يمكن القول بأن التقاعد عن العمل في سن الأربعين مع جنى عشرة ملايين دولار أو العودة للدراسة للحصول على رسالة دكتوراه طال تأجيلها ، كلاماً مستحيل دون وجود ذكاء عاطفي فوق المتوسط ، فالعواطف قوة لابد أن يحسب لها حساب كما يقول الدكتور موريس إلياس الذي شارك في تأليف كتاب "تشجيع التعليم العاطفي والاجتماعي" وهذا لأن العواطف كما يراها "أنظمة تحذير تتبهنا لما يدور حولنا" ويقول إلياس إن المشاعر "هي أكثر المؤشرات التي يمكننا الاعتماد عليها في معرفة كيفية سير الأمور في حياتنا" وهي أيضًا تشبه الجيروскоп الداخلي ، إذ إنها تعيننا على الاستمرار في الطريق السليم ، وذلك لأننا نتأكد من خلالها أننا لا ننقاد بالمعرفة وحدها وإنما بالمشاعر أيضًا.

وقد اتضح أن ما ينطبق على الفرد ينطبق أيضًا على المؤسسات ، فالمشاعر كما يبدو هي العادل العقلى للمتع والألام البدنية ، كما أنها آليات نفسية تعمل على إمدادنا بالتجذية الاسترجاعية الحيوية - لكل من الأفراد والمؤسسات - فيما يتعلق بفائدة شيء ما من عدمها ، أو عندما يؤدي قرار ما إلى نتائج خلاف المتوقع ، فعندما تسير الأمور على ما يرام تكون مشاعر الجميع جيدة ، أما إذا لم تسر كما ينبغي ، فإنها تكون سلبية ، وبهذا الشكل تكون المشاعر بمثابة أنظمة للتغذية الاسترجاعية ، من شأنها أن تساعد الأفراد والمجموعات على وضع خطط ناجحة ، بحيث تمكّنهم من السير على نفس الطريق عندما تسير الأمور طبيعياً ، أو توجه انتباهم إلى الحاجة إلى تغيير المسار عندما تسير في الاتجاه الخاطئ .

## كيف يمكن للذكاء العاطفي أن يبني مشروعًا أو يؤدي إلى إفلاسه؟

هناك أربع من بين كل خمس شركات أمريكية تقوم الآن بتقديم نوع من أنواع التدريب على الذكاء العاطفي ، وذلك طبقاً لما أورده كيرى تشيرنس أستاذ

علم النفس بجامعة روتجرز ، وفى الحقيقة أن الفضل فى هذا يرجع إلى حد ما إلى كتب دانيال جولمان التى أظهرت الفوائد المحصلة من وراء رفع مستوى الذكاء العاطفى ، حيث أثبتت فى هذه الكتب أن الذكاء العاطفى يلعب دورا حيويا فى نجاح أي مشروع ، وقد وجد أن الشركات الأمريكية تنفق ما يزيد عن عشرة ملايين دولار سنويا على البرامج التى من شأنها رفع مهارات الذكاء العاطفى ، والتى تتعكس على تحسين خدمة العملاء، وتعزيز الصفات القيادية والعمل الجماعي .

وقد قامت شركة American Express Financial advisors والتى تتتخذ من شيكاغو مقرا لها بتقديم تدريب كفاءة عاطفية لموظفيها ، وذلك حينما أدركت أن عملاءها لا يشترون بوليصات تأمين على الحياة حتى عندما يتضح من خططهم المالية حاجتهم لهذا ، وقد أظهرت دراسة أجرتها الشركة السبب فى المشكلة ، فالتأمين على الحياة موضوع يحمل شحنة عاطفية كبيرة بالنسبة لمعظم الأفراد، وقد تعلم موظفو الشركة - مثلهم مثل معظم الناس - نسيان مشاعرهم فى موقع العمل ، ولم يكن بمقدورهم أن يستعيدوا هذه المشاعر ، مما أدى إلى فشلهم فى الاتصال العاطفى باهتمامات عملائهم ، والذى لابد منه ، لإنهاء، أي صفة. يقول كيت كانون "إنه فى بداية الأمر وعند تقديم جلسات الذكاء العاطفى كانت هناك اجتماعات كثيرة وكانت أعين الموظفين تدور فى حيرة، وقد ارتسمت على وجوهم ابتسامات سحرية" ولكن هذه الابتسamas كما يقول كانون تحولت إلى ابتسامات سرور وبهجة". و كنتيجة لهذا التدريب الذى تلقاه الموظفون ، شهد قسم البيعات زيادة فيها، وصلت إلى ١٨٪ في بعض الأقسام .

وهامروجر بيلى عالم النفس والباحث يروى لنا فى كتابة "القيادة" قصة أحد كتالوجات المجوهرات التى تطلب بريديا ، والتى شهدت ارتفاعا كبيرا فى أرباحها ، وذلك بعد أن أدركت قيمة تطبيق الذكاء العاطفى على مشروعها، وقد استمر الكتالوج يدر أرباحا لعدة سنوات ، غير أن الملاك الجدد أرادوا إحداث تغيير جذري والقيام بمعزid من التنمية للشركة، وقد قام روجر بيلى بدراسة الأمر؛ ليجد أن التعدد الكبير والحرية الواسعة فى الاختيار الذى كان يوفرها الكتالوج لعملائه كانت عائقا كبيرا عن البيع أكثر من أن تكون حافزا

له ، فقد اتضح بعد ذلك أن الناس يشعرون بشيء من القلق عندما يطلب منهم الاختيار؛ ولذلك كلما زادت أمامهم فرص الاختيار ، زاد القلق الذي ينتابهم قبل أن يصلوا في نهاية الأمر إلى قرار بخصوص الأشياء التي سيشتريونها ، وكلما زاد قلق الناس بشأن ما سيفقونه من مال ، قلت رغبتهم في اتفاقه ، وهكذا ، وعندما وضعت الشركة العامل العاطفي في الاعتبار وقامت بتبسيط الكatalog التالي ، استطاعت أن تزيد من مستوى الأداء الذي كان يطمح إليه أصحابها الجدد.

والمؤسسات التي تتتجاهل دروس الذكاء العاطفي وتهتم بالأرباح قصيرة المدى على حساب بناء قاعدة صلبة قوامها الإخلاص من قبل العميل والموظف ، تدفع ثمنا باهظاً كما يرى بيلى ، ولهذا عندما قامت إحدى الشركات التي تمتلك سلسلة متاجر بعملية تقليل ملئ من موظفيها في فروعها المنتشرة على مستوى البلاد ، ما كان من الموظفين الباقيين إلى أن فقدوا ثقتهم في معرفتها بقدرهن ، لهذا انخفضت جودة خدمة العملاء وانخفضت معها الإيرادات إلى أقصى حد . وسرعان ما أصيب عمال المتاجر باستياء من تعاملهم مع الموظفين ، مما دعاهم إلى التحول لمتاجر أخرى.

## اثنتا عشرة طريقة يسهم من خلالها الذكاء العاطفي في نجاحك

يزعمون أن الأمور السيئة تتحسن إذا شربت مشروباً مثلجاً مشهوراً ، وأننا أضمن لك تحسنها بدءاً من البيت وحتى العمل وما بينهما إذا رفعت من مستوى ذكائك العاطفي من خلال التدريبات الواردة في هذا الجزء الأخير من البرنامج ، وبعد هذه التدريبات ستحتول طريق النجاح الصعب إلى طريق غاية في السهولة ؛ ذلك لأنك نميته في نفسك اثنتي عشرة مهارة حساسة ومهمة من مهارات النجاح ، بما فيها القدرة على :

- تفهم مشاعر الآخرين في المجتمعات ، أو عندما يتم تقديمك لشخص ما للمرة الأولى أو خلال الاختلافات العائلية .

- الاختلاط برقه وهدوء مع جميع المستويات المؤسسية ، بما فى ذلك قرناوٰك وزملاؤك ومدراؤك ، والجهاز المعاون ، والعمالء والموردون والمولون .
- أن تصبح من تلك النوعية من الأشخاص التى يحبها الآخرون فى الحال ، ويتمكنون مساعدتك على تحقيق أهدافك .
- أن تبني علاقة من شأنها زيادة مبيعاتك وتوفير فرص عمل لك ، ومدى بصدقات جديدة .
- الشعور بالاسترخاء والراحة مع الآخرين ، سواء كان ذلك فى لقاء منفرد مع غرباء ، أو فى حفل مزدحم بالناس من خلفيات عرقية واجتماعية مختلفة .
- أن تصبح قائداً يستطيع تحقيق ما يريد من خلال استئناف حماسة الآخرين وعونهם .
- أن تسكب الزيت على الماء المضطرب ، بما يجعل شخصين متخصصين من أعضاء فريقك يقومان بحل خلافاتهما فى وقت يسمح لهم بإنهاء مشروعك طبقاً للجدول المحدد ، أو بما يقرب بين عميلك ونائب الرئيس المتوقع للإنتاج الإقليمي ، وذلك بالرغم من خلافاتهما ، أو بما يؤدى إلى إنتهاء مرارة استمررت لعقود بين أختك وأمك .
- أن تدع عواطفك تقدرك وتجنب ورش العمل التى تعقد فى عطلة نهاية الأسبوع ، والتى يتم الترويج لها بشكل كبير ، ولكنها تنتهى بكارثة ، ولتعطى الضوء الأخضر لتوسيعات جديدة يرى الجميع أنه ليس هناك ما يبررها ، ولكنها تأتى فى النهاية بعائد هائل .
- أن تحد المشاعر السلبية الضارة وتنخلص منها ، وذلك مثل الغضب والغيرة والإحباط ، والخجل ، والحسد .
- أن تحافظ على تركيزك وتفاؤلك. استلق للخلف عندما ينخفض مؤشر دارجونز بنسبة ٥٠٠ نقطة عندما يرفض موضوع رسالة الماجستير الخاص بك ، أو تفصل من عملك ، وعندما تعود للمنزل لتجد زوجتك قد غادرت المنزل ولم تترك لك سوى رسالة قصيرة.

- أن تحافظ على هدوئك في ظل الضغوط أو عندما يهاجم شخص ما رأيك أو يقنه في أحد اجتماعات الشركة ، أو في أحد الاجتماعات العائلية ، أو الاحتفالات الاجتماعية .
- أن تمارس المهارات المؤسسية والقيادية ومهارات الاتصال التي تجعلك على رأس قائمة المرشحين للترقية .

**ثلاث استراتيجيات مجربة من شأنها زيادة ذكائك العاطفي**

إليك ثلاث تركيبات لتحقيق الرفاهية العاطفية ، والنجاح الشخصي والتى ينبغي أن تضعها نصب عينيك طوال حياتك . طبق هذه التركيبات فى حياتك اليومية ، وسوف يزيد هذا من ذكائك العاطفى وسعادتك .

- ١- أن تكون على معرفة دائمة بمشاعرك وتحدد وقتاً تدون فيه أفكارك اليومية فى مذكرة أو ملف كمبيوتر .
- ٢- لكي تحصن نفسك ضد القلق والتعب فتحمس لأى شىء تفعله .
- ٣- لكي تعرف المشاعر التى تقف وراء الكلمات والأفعال ، اسأل نفسك لماذا تصرف هذا الشخص بهذه الطريقة ؟ حاول أن تتحدث بعينيك ، وترى بقلبك .

**كيف تجعل قوة المشاعر تعمل لصالحك**

الأيام ١٨ و ١٩ ستوضح لك كيف تستفيد وتنمى قوة مشاعرك ، بحيث تكون طريقك للنجاح ، أما الأيام ٢٠ و ٢١ ، فسوف نقدم لك إستراتيجيات مجربة تمكنك من تكوين علاقات ثانية قوية من شأنها أن توفر لك الدعم والعون الذى تحتاجه لتحقيق أهدافك الشخصية والمهنية ، وعندما تنتهى من هذه التدريبات ستكون هذه الدورة المعنية برفع القدرة والعقل قد انتهت ، وبهذا تكون قد انتهينا في ٢١ يوماً فقط ، وهذا بحق استثمار متواضع إذا وضعنا فى الاعتبار إمكانية أن يتمر لك نجاحاً يستمر طوال حياتك .

## تدريب: الرادار الشخصي

“اعرف نفسك” هذه المقوله ليست مجرد مقوله فلسفية يكتنفها الإبهام والغموض بل تدعو إلى الوعي بالذات - تلك الخاصية الالزمه لكل من يريد النجاح، ويقول كيت كانون رئيس شركة American Express Financial Advisors باستخدام قوة العاطفة في تشكيل عملية التفكير ، وأعتقد أنه يسمم في أي نجاح تتحققه.”

إذن ما هو الوعي بالذات ؟ إنه القدرة على إدراك عواطفك وأفكارك وأفعالك وتصرفاتك ، ومعرفة من أنت ، واعتبارك لنفسك ، ومن كنت ، ومن تريد أن تكون .

يولد الإنسان ولديه مهارة الوعي بالذات ، وليس هناك من هو أكثر اتصالاً بمشاعره من الأطفال ولكن كلما كبر الإنسان واستمع إلى محظورات الكبار “لاتبك؛ فقد كبرت على البكاء الآن”， ”اهدوا فلا داعي لكل هذا الفرح“ بعد هذه المحظورات يعمد الإنسان إلى الاقتصاد في العديد من المشاعر ، أو فقد الاتصال بها ، أو كيتها.

وسيلة بناء الوعي بالذات اليوم تكون ضرورية إذا لم تكن على اتصال ومعرفة بمشاعرك بالشكل الذي تريده أو كنت تشعر بجهلك بهذه المشاعر بالمرة ، وسوف تصلك هذه الوسيلة بخط مباشر مع مشاعرك ، والوعي بالذات أمر مهم وضروري لتحقيق أحلامك بالدرجة التي تمكنت من إطلاق مخزون هائل من قدرتك المقلية من خلال هذه الوسيلة من وسائل الذكاء العاطفي .

## الخاصية التي يشتراك فيها كبار رجال الأعمال وكيفية اكتسابها

أجرى عالم النفس روبرت ديلتس العشرات من المقابلات مع كبار رجال الأعمال، ووجد أن لدى كل منهم إجابة على ثلاثة أسئلة هامة للغاية، ترتبط

بالنهاية العاطفية ، وهذه الأسئلة هي : من أنت؟ ما هي رسالتك أو هدفك في الحياة ؟ ما الذي تشعر به الآن ؟

فإذا لم تعرف من أنت ، فلا تنتظر من مديرك أن يفهمك ولا تنتظر من نفسك أن تقيم علاقات قوية مع زملائك أو تعطي عطاءً كاملاً لأسرتك أو تحصل منها على ما تريده ، أو أن تحافظ على توازنك في الموقف المليئة بالضغوط والأخطار ، وإذا لم تعرف رسالتك وهدفك في الحياة ، فلا تنتظر أن ترضى بعملك ، أو تجد الزملاء والأصدقاء الحقيقيين ، أو أن تخطط لحياتك ، وإذا لم تعرف مشاعرك فكيف لك أن تأمل في أن تكون استجابتك للأمور صحيحة ، لو طلبت منك المشورة في أحد الاجتماعات ، أو كنت تزيد الحفاظ على علاقة حب وغرام مع شخص ما ، أو عندما تصل الضغوط إلى مستوى الخطر ، وكيف لك أن تعرف لماذا عادت بك الذاكرة لمرحلة الطفولة هذا الصباح ؟

هل بإمكانك الإجابة على هذه الأسئلة الثلاثة ؟ إذا كان الأمر كذلك ، فلا شك في أن ذكاءك العاطفي مرتفع ، غير أن معظم الناس يجدون صعوبة في الإجابة على سؤال أو أكثر من تلك الأسئلة.

إنني أطلق على هذا الأسلوب الذي نحن بصدد استخدامه اليوم أسلوب (الرادار الشخصي) ذلك لأنه يمكنك من رسم خريطة لأى من النواحي العاطفية الداخلية التي لا تزال مجهولة لك ، وعندما تنتهي منه ستكون لديك إجابات واثقة على جميع الأسئلة الثلاثة السابقة ، أو أي أسئلة تتعلق بالنواحي العاطفية في حياتك .

وما ستتوصل إليه من خلال رادارك الشخصي سيمكثك من أن :

- تحدد مشاعرك وتستكشفها وتعبر عنها ، بما يحقق لك الصحة والشفاء العاطفي .
- تعرف ما يهمك حقا ، بحيث تركز على تحقيقه .
- تعرف ما إذا كنت منسجما مع عملك وزملائك ، أو في علاقاتك العاطفية .
- تعرف المشاكل الخطيرة التي لا يدركها عقلك الواعي المفكر .

- تكون لديك حساسية تجاه المشاعر السلبية وما تحاول أن تنقله من تحذيرات .
- تكون لديك حساسية تجاه المشاعر الإيجابية والاتجاهات التي تحاول أن تقودك إليها .

## الرادر الشخصى : إعداد خطة سريعة للنجاح

لاشك أن معرفتك بمشاعرك واتصالك بها أمر مهم ، ويمثل فى أهميته أهمية الحفاظ على علاقة عاطفية مرضية وإقامة علاقات إيجابية فى مكان العمل ، وإن فكيف لك بغیر هذا معرفة إن كانت الأمور في الحالتين تسير على ما يرام ؟

وعندما لا يحسب حساب للعامل العاطفية ، تتحصر معايير وأسس اختيار الوظائف فى عاملى المرتب والأمان ، وللأسف فإن هذه المعايير هى وحدها التي ينظر إليها معظم الناس عند البحث عن وظيفة ، وبمجرد حصولهم عليها نجدهم يتوجهون عواطفهم التي لا تتوافق مع ثقافة أصحاب العمل ، فتجدهم يحاولون إجبار أنفسهم على التوافق مع شخصية الشركة .

وكلما يأتي هذا بنتائج إيجابية ، وهذا يظهر واضحاً من خلال المستشفى المنتشرة ، وعيادات الأطباء النفسيين ، وسجلات الشرطة ، فنجد أن الضغط والإكتئاب والإدمان وغيرها من المشاكل النفسية تنتشر كالوباء ، حتى إن عشرات الملايين يتناولون العقاقير رغبة في تخفيف هذه الأعراض ، وعشرات الملايين غيرهم اشتراكوا في برامج متعددة للحد من الضغوط والتحكم في الإكتئاب ، وهناك ملايين آخرين يحاولون مواجهة هذه الأمور بمفردهم بما يجعلهم يفقدون وظائفهم في غالب الأمر ، أو من يحبونهم ، بل قد يفقدون أيضاً السيطرة تماماً على جميع أوجه حياتهم .

لهذا كان الوعى بالذات أمراً هاماً لك كموظف . هل يمكنك أن تجيب على سؤال : "لماذا اخترت هذا العمل؟ هل بسبب حجم المرتب الأسبوعى أو لما يقدمه لي من تحدى بصفتي شخصاً لديه مهارات معينة؟ أو بسبب المزايا التي يمتاز بها عن غيره؟ أو ما يشيع فيه من روح المرح والتحفيز؟ أو سبب اتباعه لنظام الأقدمية الصارم؟ أو لما يحمله من فرص النمو والتقدم في المهنة؟

فإذا كانت إجابتك تدرج تحت المجموعة الأولى من الدوافع دون الثانية، فهذا يعني احتمال أن يكون هناك انفصال خطير بين وضعك الوظيفي الحالى واحتياجاتك العاطفية الدفينة .

ومن يعلمون لدى شركات مثل فولفو قلما يشعرون بالضغط والإرهاق ، وكثيراً ما ينتابهم حس الابتهاج والرضا بعملهم ، إذن فما هو سر فولفو، السر هو التركيز على أربع صفات جوهرية : رضا الموظف والبيئة الجيدة والمنتج الجيد ورضا المساهم ، وبهذا يكون لدى كل من الشركة والعمال رسالة واضحة وواضحة يمكنهم أن يفخروا بها .

وباختصار نقول أن الوعى بالذات هو الرادار الشخصى الذى يمكنه مساعدتك على التخطيط لرحلة جوية سريعة للوصول للنجاح الشخصى والمهنى تأخذك بعيداً عن العواصف والمطبات التى تخيم على طريقك ، وفي الغالب يستطيع المرء أن يحقق أحلامه عندما يعرف حقاً من هو وماذا يريد وبماذا يشعر في كل لحظة من لحظات حياته ، فإذا افتقدت الوعى بالذات فلا مناص لك من أن تجد نفسك فى ظروف لا تفي باحتياجاتك وتصبح حزيناً مكتئباً ، بل ومرهقاً.

وعلينا جميعاً ألا نظل فى عزله دائمة عن مشاعرنا ، فالوعى بالذات مثله مثل العضلات الضعيفة ، حيث إنها يقويان بالتدريب ، وباستخدام أسلوب الرادار الشخصى يمكنك أن تطلق العنان لذكائك العاطفى وبأقل مجهود.

## كيف ساعد الرادار الشخصى مندوبي المبيعات على تجنب التحركات الخاطئة ؟

كانت كارلوتا مندوبة مبيعات ناجحة ، نالت الجوائز فى عملها ، حيث إنها عملت فى فرع صغير لإحدى شركات التأمين القومية ، ولقد حققت نتائج بارعة دفعت الشركة لأن تعرض عليها موقعاً أفضل يوفر دخلاً أعلى ، شريطة أن تنتقل لفرع الشركة فى سان فرانسيسكو ، ولقد رحب بها المدراء هناك وأكرموا

ضيافتها وامتدحوها وقدموا لها موظفين بدوا موافقين لها فى أسلوبها ، وموقع عمل يتسم بالهدوء.

وعندما عادت إلى مكانها الأول اتخذ عقلها الواقعى قراراً بأن الإيجابيات جمِيعاً ترجم كفة الانتقال إلى سان فرانسيسكو ، غير أنها عندما عادت لمنزلها ، كان فى نفسها شيء من جراء الانتقال ، فلقد تلقت إحدى دوراتى التى عقدتها فى كاليفورنيا الجنوبية ، ولذلك استخدمت تدريب الرadar الشخصى فى استكشاف الاحتياطى العاطفى لديها ، وهذا الأسلوب هو ما ستتجده لاحقاً.

وبعد قيامها بالتدريب اكتشفت أنه بالرغم من حبها لموظفى سان فرانسيسكو؟ إلا أنهم لم يكونوا بنفس درجة الموظفين فى فرعها الصغير ، وذلك من ناحية القرب ودفع المشاعر ، وأدركت أيضاً أن أى قدر من المال لن يعوضها تلك البيئة التى أحبتها كثيراً فى المدينة الصغيرة ، وسارت كارلوتا وراء عاطفتها ورفقت الانتقال ، وظلت حيث هي .

وفي العام التالي استطاعت المحافظة على تفوقها ، فهل كان بمقدورها الإبقاء على هذا التفوق لو أنها تجاهلت ذكاءها العاطفى وانتقلت إلى سان فرانسيسكو؟ لا سبيل لعرفة هذا بالطبع ، ولكن لو تبيّنت أن الدور الذى تلعبه المشاعر فى تحقيق النجاح يمثل مؤشراً ، فهذا يعني استحالة حدوث هذا التفوق فى الغالب.

## أسلوب بناء الذكاء العاطفى

### الرادار الشخصى

سيساعدك التدريب التالي المكون من ثلاث خطوات على رفع وعيك بذاتك؛ حيث إنه سيعينك على إيجاد الرادار الشخصى الذى تحتاج إليه لمعرفة ذاتك الحقيقية.

وكل ما تحتاج إليه هو غرفة هادئة وكرسى مريح ، وورقة وقلم رصاص ، وملف كمبيوتر ، أو شريط تسجيل . اجلس ، تمدد ، تنفس بعمق ثلاث أو أربع مرات حتى تسترخي. أمسك بأى شيء فى الحجرة وركز فيه وزد فى تركيزك، واستبعد أى شيء آخر لمدة دققتين أو ثلاث ، ثم قم بالإجابة على الأسئلة

الآتية التي يهدف كل منها إلى تعميق وعيك بذاتك ووضعك على اتصال وثيق بذكائك العاطفي .

وسوف تجib على ثلاثة أسئلة: خذ كل ما تحتاج إليه من وقت ، أذ كل خطوة بترتيبها الطبيعي. لا تقرأ مقدماً ويمكنك أن تكتب إجاباتك ، أو تسجلها في شريط تسجيل.

ولكن لا تترك أى شيء دون تدوين ، سواء الحالات المزاجية ، أو المشاعر ، أو التصورات أو الذكريات ، أو الروائح ، ودون في إجابتك كل ما تشعر به أو تتذكره مهما بدا تافهاً ، فاحياناً يقودك ما يبدو تافهاً في أوله أو أمراً جانبياً إلى مشاعر مهمة وأمور شخصية جوهرية .

وحتى إن كنت من لا يعتقدون أنهم لا يشعرون كثيراً أو الذين يشعرون بأن هناك ما يحجبهم عن مشاعرهم ، أو حتى كنت من لا يعتقدون أنهم لا يشعرون كثيراً في البداية ، فامنح هذا التدريب دقائق قليلة ، وعندما تستخدم الرادار الشخصي في تصفح واستكشاف عالم المشاعر الداخلي لديك ، سوف تجد أن كل شعور أو فكرة يجران وراءهما غيرهما ، وكما هو الحال مع بقية وسائل القوة العقلية الفائقة ستقوم بهذا التدريب بشكل تلقائي ، وبقليل منه لن تحتاج بعدها لأن تجلس وتقوم بخطواته المختلفة للتعرف على مشاعرك .

١- تعرف على ما تشعر نحوه بمشاعر سلبية في حياتك وأكمل الجملة الآتية ( ما أشعر نحوه بمشاعر سلبية هو ..... ) لا تستبعد أى شيء ، ومن بين الأشياء التي يمكن أن تكتبها : غياب الخصوصية في غرفتك بالدormitory الجامعية ، أو شخص يزعجك ، عدم وجود مكان انتظار سيارات بالقرب من مكتبك ، الأشخاص الذين دائمًا ما يأتون لك بوجبة غير التي طلبتها في مطعم الوجبات السريعة . (إليك ما كتبه كيلسو " أحد المشاركون في ورش العمل : " إنني في الحقيقة لا أحس بمشاعر سلبية تجاه أى شيء . حسناً ولكن ربما يكون هناك شيء من الإحباط من جراء تصرف العاملين بالمغسلة ، حيث إنهم لم ينتبهوا من كى القمisan فى الموعد المحدد ، وهذا ما ضايقنى حقاً ، فليس هناك ما يستدعي منهم هذا التصرف المهين ، وإننى فى حقيقة الأمر استشيط غضباً ، ولن أتعامل معهم مرة أخرى ، هذا كل ما فى الأمر ، وخلاف

ذلك فليس هناك شئ، أشعر نحوه بمشاعر سلبية، وبالطبع فإن مديرى الجديد يضايقنى من آن آخر، فقد كان المكتب مكاناً ممتعاً للعمل فيه قبل مجئه ، وهو من النوع الذى يلتزم التزاماً صارماً بالقواعد ويعمل على القضاء على الحميمية والتلقائية فيما بيننا . إننى لا أحبه مطلقاً ، لأنه يجعل عملى أمراً لا يمكن تحمله ، وقد بدأت أكرهه ، وخلاف هذا ليس هناك ما أشعر نحوه بمشاعر سلبية".

٢- تعرف على الأشياء التى تشعر نحوها بمشاعر إيجابية فى حياتك .  
أكمل الجملة التالية : "ما أشعر نحوه بمشاعر إيجابية فى حياتى هو ....."  
اكتب جميع الأشخاص والواقف فى حياتك الخاصة والشخصية ، بالإضافة إلى ما تتمتع به من مهارات و نقاط قوة تشعر نحوها براحة (و هلم جرا) ومرة أخرى ذكرك بأن تهتم بالتفاصيل قدر الإمكان . ( وإليك ما كتبه كيلسو : أعتقد أننى أحب عملى ، فلطالما أردت أن أعمل فى تصميم الجرافيك ، فما أمنع أن ترى عملاً فى المجالات ولوحات الإعلان وتقارير الشركة ، بل وفي التليفزيون ، ولا شك أننى سعيد ، لأنى لم أعمل فى مجال القانون ، كما كانت تزيد أمى ، كما أننى أحب أصدقائى الذين أمارس معهم رياضة القفز بالظللة فى عطلة نهاية الأسبوع ، وليس هناك شئ، أمنع من هذا ، وأعرف أن الآخرين يعتقدون أننى لا أستمتع بوقتى ، وذلك لأنى متحفظ ووجهى من النوع الذى لا يظهر عليه ما أشعر به ، كما أننى أحب مارى حباً حقيقياً ، وأعتقد أن الوقت قد حان لنبدأ بالتفكير في الزواج ، ولكننى أتساءل ما إذا كنت قد عبرت لها عن حبى بالقدر الكافى أم لا؟ وعلى أن أعمل جاهداً على هذا).

٣- أعرف ما تشعر به وابن عليه . أكمل الجملة الآتية "ما يمكننى أن أتعلمه أو أقوم به لتحسين الأشياء التى أشعر نحوها بمشاعر قوية هو ...."  
ذكرك بأن تهتم بالتفاصيل قدر الإمكان ( وإليك ما كتبه كيلسو "أعتقد أننى لا أتبين مشاعرى جيداً ، وذلك لاعتقادى دائمًا فى بداية الأمر أننى لا أشعر بشىء أبداً ، ولكننى أدرك بعدها أن لدى مشاعر قوية تجاه أشياء كثيرة ، حيث لم أكن أدرك إحباطى من محبوتى ، فلعلى كنت السبب فى هذا ، ولكن بالنظر إلى مثل هذه الأمور أستطيع بالطبع إدراك مشاعرى الجياشة نحوها ، وبالتالي يمكننى بذلك مجاهد أكبر، لأعبر لها عن هذه المشاعر، ولا يخفى أننى أواجه

مكتبة (في المخطوطة) أصلها في مكتبة (في المخطوطة) في المخطوطة  
مكتبة (في المخطوطة) آخر (في المخطوطة) آخر (في المخطوطة)

جـ ٣ جـ ٣ جـ ٣ جـ ٣ جـ ٣ جـ ٣ جـ ٣

هذه المخطوطة تعود إلى مكتبة (في المخطوطة) في المخطوطة  
مكتبة (في المخطوطة) آخر (في المخطوطة) آخر (في المخطوطة)  
الآن (في المخطوطة) آخر (في المخطوطة) آخر (في المخطوطة) آخر (في المخطوطة)  
الآن (في المخطوطة) آخر (في المخطوطة) آخر (في المخطوطة) آخر (في المخطوطة)

اليوم التاسع عشر

## تدريب: الثقة القوية

لقد استطعت من خلال تدريب اليوم ١٨ أن تكشف عن مشاعرك وتقسرها، وسوف يوضح لك أسلوب هذا اليوم كيفية التعامل مع المشاعر السلبية من خلال تنمية نوع من الثقة الصلبة صلابة الصخر ، والتي تمثل الفاصل بين النجاح والفشل في أوقات الأزمات، والشخص الذي يثق في نجاحه غالباً ما يصل إلى خط النهاية أكثر من أولئك الذين تملأهم الشكوك في نجاحاتهم ، فقط كان ”روميو“ واثقاً من أنه سيحظى بحب جولييت، وإنما كان ليقصد إلى شرفتها من البداية، وكذلك ولـ لاوكا كان واثقاً من قدرته على إنجاح شركة كريسلر، وإنما كان ليترك شركة فورد ليدير دفة هذه الشركة التي كانت على وشك الإفلاس.

تقول مارسيل جرى ويليمز التي رأست شركة إعلانات ناجحة خاصة بها، وهي في الثالثة والعشرين من عمرها : ”عليك أن تثق في قدرتك على النجاح، وإنما سوف تت弟兄 في المحيط المؤسسى ، فلا بد أن يتحلى المدير بالثقة أكثر من أي شخص آخر، ولذلك قبل أن تشرع في أي عمل تنفيذى ، عليك أن تتأكد من عدم وجود أي مؤشر يشير إلى ضعف ثقتك بنفسك.“

وهناك بعض الناس يواجهون هذه الأمور بثقة لا تتزعزع، وذلك عند تعرضهم لصعوبات قاسية ونكبات واعتراضات أو كوارث ، أما غياب هذه الثقة فتجعل بقيتهم يخضعون لمشاعر سلبية مثل الخوف ، والغضب ، والضغط، والفرغ، وكثيراً ما يستسلمون لها ببساطة في نهاية الأمر ، ولكن بداية من اليوم سوف تبدأ في بناء مشاعر الثقة بالنفس التي تحتاج إليها للتغلب على عناصر الحياة الشخصية والمهنية، وأسلوب الثقة القوية سوف تواكب كل مرة خطوة للأمام عبر استراتيجية ناجحة تهدف إلى إطلاق عنان هذا الجزء الحيوي من عبقريتك الكامنة .

## أساس تجنب الضغط والإرهاق والهزيمة

الحياة أرض خصبة للمشاعر ، ويرى دونالد هب عالم النفس الكندي أن الإنسان أكثر الكائنات عاطفية ، ويعتقد أن الحيوانات تتطور لتصبح أكثر ذكاءً وعاطفية ، فال فأر يشعر بالخوف ، والكلب يشعر بالخوف والحب والغيرة ، كما أن الشمبانزي يتمتع بقدر من العواطف تقاد تصل إلى درجة الإنسان .

وبالرغم من افتراض أن مستوى العاطفي يقل كلما كبرنا ، إلا أن لدى هب قناعة بأن العكس هو الصحيح . إذن لماذا لا يبدو الأمر كذلك؟ يقول هب : "إننا نبني مجتمعاً بشرياً ، بحيث يحمينا من ضعفنا العاطفي؛ وذلك لأننا سرعان ما نصاب بالضيق".

لقد ظلت الأسرة وال العلاقات الغرامية لفترة طويلة مصدراً خرافياً للمشاعر والعواطف الجياشة ، فطلب الحب والشعور به وفقدانه ، بل وخيانته - كل هذا يتثير مشاعر تعد أكثر حدة ، والخلاف مع الوالدين والزوجة والأخوة يمكن أن يؤدي إلى غضب وألم ، وإحباط و Yas تقاد تغير المرء غمراً.

بل إن لقاءاتنا العادية في الحياة اليومية يمكن أن تثير مشاعر جياشة ، قد يتثير لدينا لقاء عابر بغرابة شعوراً بالإحباط أو الغضب ، وكذلك حماسة وسعادة شديدة ، ومن الممكن أن تشعرنا الصداقة بالأمان ، ويمكن أيضاً أن تثيرنا إلى درجة الانفجار ، والفشل في الإقناع بوجهة نظر في اجتماع ما يمكن أن يحبطنا لأيام . وحضن طبعي من طفل يسعدنا ويتثير فينا الرغبة لأن نحكى هذه الحادثة لشخص آخر.

وقد جرت العادة على أن ينظر إلى موقع العمل على أنه ليس مكاناً للمشاعر والعواطف ، اللهم إلا مشاعر الغيرة وتلك التي تترتب على القضايا الساخنة التي تحدث في موقع العمل من آن لآخر، ومبدأ إبعاد المشاعر عن العمل مبدأ يتبنّاه بعض أصحاب العمل ، غير أنه من الواضح أنه انتهك أكثر مما احترم .

وإذا نظرنا إلى ظاهر الأمر وجدنا افتقارنا مكاناً توفر فيه ظروف إثارة المشاعر الجياشة أكثر ما يكون من موقع العمل ، فعلينا هو الشيء الوحيد الذي دائمًا ما يكون على حافة الخطير ، وفي العمل يكون لدينا أمل في الترقى

مستقبلًا، وكذلك في الرخاء وتحقيق تقديرنا لذاتنا، فهل هناك مكان أفضل من العمل يمكن أن يثير دوامة من الاستجابات العاطفية مثل السعادة والإحباط والغضب والظفر والفشل؟

وبالإضافة إلى هذا نجد أن موقع العمل هو المكان الذي يوجد فيه ضغط عاطفي دائم من أجل العمل الجاد ، وذلك لمعرفتك أن أي قرار تتخذه ، وكل حركة تتخذها يتم تقييمها من قبل رؤسائك ، وبعيداً عن أولئك الذين يتعاملون مع الضغوط بثقة لا تهتز ، نجد أن هناك شعورين كثيرة ما ينشأ عن مثل هذه الضغوط ، وهما الشعور بالإرهاق والشعور بالضغط ، وللأسف نجد أن معظمنا تقريباً قد شعر بواحد منها .

وترى شارماين ويليمز المستشار المالي أن ارتفاع الذكاء العاطفى أمر لا بد منه للتغلب على الضغط الشديد ، وخاصة فى ظل سوق المال الحالى الملتهب بالمخاطر، وتربوى عن حالها حينما تنقل بضغوط العمل : "كنت بالكاد أستمع لما كان يقوله العميل ، وذلك بسبب قلقى الناجم عن حجم العمل الذى على أن أنجزه" وقد ورد فى إحدى مقالات نيوزويك أن ويليمز أصبحت تعتبر نفسها أكثر حكمة فى التعامل مع مشاعرها ذلك بعد تلقىها تدريبياً على استخدام الذكاء العاطفى وتقول : "لقد وجدت أن الخروج من حالة القلق تستغرق من الوقت ضعف ما يستغرقه منع القلق قبل حدوثه".

ويمكنك أن تتعلم كيفية استخدام الذكاء العاطفى فى خلق ثقة بالنفس ثابتة تمثل حائط صد المشاعر السلبية التى تؤدى للضغط والإرهاق والنكبات، وهكذا تستطيع تقويتها قبل أن تبدأ ، والتدريب التالى سيقوم بهذا بل سيأخذك خطوة أهم للأمام ، حيث إنه سيعملك كيف تثير فى نفسك الحافز اللازم لك ، لكنك تقف على قدميك وتشرع فى طريقك مرة أخرى ، وذلك عقب أي انتكاسة أو فشل .

وهذا التدريب سوف يصحبك عبر استراتيجية قوية تساعدك على أن تواجه وتتغلب على الخوف وغيره من المشاعر السلبية التى يمكن أن تهز من ثقتك بنفسك ، وقد كشفت الأبحاث أن المكون الأساسى للثقة هو إدراك أنك مهياً للكارثة وسوف تقلب عليها ، وهذه المعرفة تساعد الناجحين على الاستمرار فى طريقهم إلى أن ينجزوا مشروعًا جديداً ناجحاً أو يحصلوا على

الوظائف التي يريدونها أو ينجزوها في رسالات الدكتوراه . والأسلوب الذي تستستخدمه اليوم سيوضح لك كيف تستطيع أن تنمو في نفسك هذه الناحية الهامة من نواحي الذكاء العاطفي .

## كيف يمكنك أن تؤسس في نفسك موقف "ما من شيء يمكن أن يهز ثقتي بنفسي"

لقد تحول شاون إلى شخص محطم وعصبي ، فعلى الرغم من أنه كان قد تخلص من عادة التدخين لمدة اثنى عشر عاما إلا أنه عاد ليدخن علبتين في اليوم وبدأت تظهر في وجهه خطوط عميقه وأصبح جلده مترهل ، كما كان كلامه مكررا وغير مترابط .

وما رأيت شاون لمدة ستة أعوام ، ولكن في آخر مرة رأيته فيها **«ان هادنا واثقا ، وكان نجمه في الصاعد في عمله كمتهتم ببرامج كمبيوتر، وبعد تخرجه مباشرة بدأ في بناء شركة لصناعة برامج ترميز، وذلك لحماية البرامج الأخرى، وسرعان ما اشتهرت الشركة ، وتلت ذلك خمس سنوات من النمو الهائل، حيث بدأت الشركة بقليل من الموظفين ومبني متواضع كان في الأساس مكانا لغسلة، ثم أصبح في الشركة عشرات من الموظفين وانتقل مقرها بعد ذلك إلى مكتب في مبني جذاب ، ثم زاد عدد الموظفين مرة أخرى، ليصل إلى عدة مئات ، وأصبحت هناك مقرات جديدة أعدت طبقا لشروط الشركة.**

لقد كان شاون يقوم بعمل كثير ويقضى عددا كبيرا من الساعات في العمل وقلما كان يحصل على إجازة ، ولم يكدر يحظى بحياة خاصة في ظل الزيادة المطردة في مسؤولياته ، حيث كان العمل في نفس الوقت يشعره بكثير من المتعة والبهجة بحيث جعله قلما ينتبه لحجم ما كان يؤديه منه ، ولسمدى استنزافه لنفسه بدنيا وعاطفيا .

وبعد ذلك بدأت تظهر في الأفق شركات جديدة تتنافس ، بل وتتنافس منتجات أفضل منه ، مما أدى إلى ثبات مبيعات شاون بل وانخفاضها ، ومن حينها بدأت الأمور تسوء شيئا فشيئا ، وببدأت الأزمات تتراكم وتطول ساعات عمله وتزيد عليه الضغوط .

وفي ظل هذه الضغوط النفسية الشديدة إضافة إلى الجهد الخارق الذى بذله خلال الخمس سنوات السابقة كان نتاج هذا أن عاد مرة أخرى إلى التدخين ، وتردد على عيادات الأطباء النفسيين ، ومع ذلك استمر شعوره بالضياع ، وكان أحيانا ما يشعر بأنه على وشك الجنون وأحيانا أخرى بالإحباط والحيرة، وحينما يتمدد على سريره متأملا كان يتثبت بكل قرار اتخذه ، ويظل طوال ليله وقد سيطر عليه القلق.

وهكذا نجد أنه عندما واجه فشلا وكارثة شخصية غمره القلق والشك وغير هذا من المشاعر الناتجة عن هذا الفشل ، وكان من الواضح أنه لم يكن لديه ثقة حقيقية بنفسه ، ولذلك لم يكن بمقدوره التهوض من كبوته والتغلب على الأزمات التى حلت به ، مما لم يتع إبراز حقيقة عدم ثقته بنفسه ، ولكن بمجرد تعرضه للفشل ظهر عدم تحليه بذلك الإيمان الراسنخ فى نفسه ، والذي يمكنه من التغلب على أزماته .

وقد رأيت أن مشاكله تكمن في ذلك ، واقتربت عليه القيام بتدريب الثقة القوية ، ولكن كان مشتت الذهن ، ولذلك لم يول الأمر اهتماما ، ومع هذا أرسل لى بعدها بأيام قليلة رسالة عبر البريد الإلكتروني وطلب منى نسخة من التدريب ، سعدت بإرسالها له .

وعرفت بعد ذلك عن طريق بعض الأصدقاء أنه استخدم هذا التدريب الذى أخبرته به ، ومن ثم بدأ مرة أخرى الإمساك بزمام نفسه ، وزمام الشركة ، وبعد هذا قام بابتكار برنامج ترميز جديد ومتطور، مكنه من استعادة وضعه فى السوق ، ولا يمكننى أن أجزم بأنه استخدم هذا التدريب ، فقد يكون مجرد مصادفة فى التوقيت ، ولكنه يؤدي إلى نتائج مشابهة مع أشخاص مثل شاون - ومثلك أنت أيضا .

## أسلوب بناء الذكاء العقلى :

### الثقة القوية

يرى لأن كلتر الصحفى الرياضى وخبير التحفيز أن أساس الثقة التى لا تتزعزع هو معرفة أنك على استعداد لأسوأ الاحتمالات ، سواء كان هذا

الاحتمال عدم حصولك على علاوة، أو فقدانك لشركتك ، أو بدء حياتك من جديد بعد فقدان الشريك.

فإذا شعرت بأن ثقتك بنفسك بحاجة إلى دفعه ، فسيطرح عليك التدريب التالي عملية من ست خطوات تضمن لك أن تحيل الجبن إلى الشجاعة ويمكن أن تستخدمن هذا التدريب في زيادة ما تتمتع به من ثقة ، أو حينما تسيطر عليك مشاعر سلبية عقب الأزمات ، أو عندما تrepid إضفاء مشاعر إيجابية تمنحك دفعه تحفيزية كبيرة ، وما عليك إلا أن تسأل نفسك الأسئلة الآتية :

١- ما الذي أردت تحديداً - إلى تولد الشعور؟ فعندما تنظر إلى غضبك ستجد أنه قد انتابك بسبب الإهانة التي وجهها لك الموظف في إحدى محلات التجارية في وقت مبكر من اليوم ، وعندما تنظر إلى ما تشعر به من ضغط، ستعرف أنه إنما بدأ عندما أعاد إليك المدير تقرير أحد الزملاء لمراجعته مراجعة شاملة، في حين أنك مشغول في مهمة لزميل آخر، وعندما تنظر إلى ما تشعر به من إحباط ، ستدرك أن سببه هو ذلك الوارد الجديد لمحيطك الاجتماعي والذي يقوم بإثارة إشاعات حاقدة عنك.

٢- ما هي أسوأ النتائج التي يمكن أن تترتب عن الموقف الذي تسبب في هذا الشعور؟ حاول أن تخيل أسوأ ما يمكن حدوثه من نتائج ، ففي حالة المواجهة في المتجر يمكنك البوح بأنك حتى لو دفعت الأمر للشركة التي تملك المتجر ، فعادة ما سيستهينون بك ، ويقدر لك العيش في حياة من الإهانة والإيذاء من قبل الآخرين ، وفي حالة المدير الذي يوكل إليك مراجعة مشروع في حين أنك متأخر في مشروع آخر، فيمكنك الرد عليه بأنك على وشك أن تقفل ، ولن تستطيع إيجاد عمل آخر ، وسينتهي بك الأمر بأن تعيش مشرداً في الشوارع ، وفي حالة الإشاعات الحاقدة يمكنك القول بفقدان كل وفي من أصدقائك ؛ بسبب تصديقهم لهذه الإشاعات .

٣- كيف ستعامل مع وطأة الموقف في حالة حدوث هذا الأسوأ؟ من الذي ستلجاً إليه ليمدك بالدعم العاطفي؟ كيف ستعامل مع الضيق الذي تشعر به ، وكذلك عند فقدان زمام الأمور؟ من الذي ستحتاج إلى مساعدته في التخلص من الإحباط والنقد الذاتي؟ وكيف ستتمكن في النهاية من أن تسامح نفسك لكونك

بشرًا وغير معصوم؟ ربما ستخبر زميلاً لك يتعاطف معك بما حدث من الموظف؟ ولعلك ستلجأ إلى والديك أو شريكة حياتك ، ليكونوا مصدر عون لك حينما تفقد وظيفتك أو ستسعى إلى سلوى من أعز صديق لك، وذلك إذا خذلتك الجميع.

٤- ما الذي سأفعله إذا حدث بالفعل هذا الأسواء؟ افترض أنك بادرت بالشكوى ولم يتخذ أحد موقفاً ضد الموظف ، وأنه كتب عليك العيش كهدف للإهانات .. أو أنك فصلت وانتهى بك الحال في الشارع مشرداً تتسلو طعامك وترتعش على أبواب المباني ، أو في مأوى خطير ليلاً ، وافتراض أن جميع أصدقائك خذلوك.. ومهما بلغت مرارة الألم والإهانة أو الغضب في بداية الأمر فماذا بعد حدوث أسوأ الاحتمالات .. هل ستموت؟ هل ستقتل نفسك؟ هل ستظل محطمًا طوال حياتك؟ أو هل ستنهض على قدميك وتحاول مرة أخرى تماماً كما فعلت مع التحديات الأخرى التي واجهتها حتى هذه اللحظة من حياتك؟ (إذا أجبت بالنفي على المسؤولين الأولين ولو كان هذا على مضض وكانت إجابتك بالإيجاب على الأسئلة الأخيرة على مضض أيضاً، فمعنى هذا أنك قد بدأت تشعر بثقتك في نفسك).

٥- ماذا يمكنني أن أفعل للتخفيف من الآثار التي ستترجم عن الاحتمال الأسواء عند وقوعه؟ هل هناك أي طريقة تمكنك من إعادة الأمور إلى نصابها؟ (وقد يكون من الأفضل أن تضع قائمة بالخيارات المتاحة) إذا كان الأمر كذلك ، فلتقم بهذه الطريقة ، وفي النهاية هل هناك خيارات استبعدتها ، لأنك لا ترى أنها مناسبة أو مقبولة؟ ما الذي ينبغي فعله لإقناعك بهذه الخيارات؟ فقد تتحدث مع صديق لك يعمل محامياً عن الخيارات المطروحة أمامك إذا شكوت أصحاب محلات التجارية ورفضوا اتخاذ أي إجراء تأدبي مع الموظف ، وقد تبدأ في توفير المزيد من مرتبك مع استطلاع آراء أصدقائك ومعارفك عن فرص العمل المتاحة في مجالك ، ولعلك تطلب من أعز أصدقائك أن ينشر بين الجميع أن هناك وجهاً آخر للقصة .

٦- ما الذي يمكنني فعله الآن لأزيد من فرص حدوث نتيجة ما إيجابية؟ الآن لم يعد هناك مبرر لك يدعوك لتفسيط الوقت في القلق بشأن أسوأ السيناريوهات المتوقعة (وذلك لأن لديك خطة للنيل على هذا السيناريو ولذلك أصبحت لديك فرصة لأن تركز جهودك على إيجاد استراتيجية وقائية من أجل

منع هذا الأمر من الحدوث . ما الخطوات الإيجابية التي ترى إمكانية اتخاذها الآن واليوم ، والتي يمكن أن تمنع حدوث هذا الأمر؟ يمكنك مثلاً أن تحضر معك شاهداً عندما تذهب للمتجر مرة أخرى ، بحيث يكون مؤكداً ومدعماً لك في شكواك ، ويمكن أن تطلب من مديرك المساعدة في عملك ، أو إمهالك فترة أخرى ، لإنجاز المشروع المتأخر ، ومن ناحيتك أنت قم ببالغة رحلة التزلج التي كنت ستقوم بها في عطلة نهاية الأسبوع ، وبحيث تنتهي من عملك ، أو تزور كل أصدقائك وتخبرهم بالحقيقة ، بل ويمكنك اصطحاب أي شخص يمكنه التأثير على كلامك ، ويساعدك في القضاء على الإشاعات .

والآن يمكنك أن تلاحظ تغيراً كبيراً في عواطفك و موقفك العقلى وبدلًا من أن يملأك القلق ، فلعلك تشعر الآن بهدوء وثقة أكبر بسبب إدراكك أنه حتى لو حدث أسوأ احتمال ، فستنهض وتتحمل ، وبمجرد أن تصبح ماهراً في هذه العملية ، فستجد أنها أصبحت عملية آلية تحدث بشكل تلقائي عند أي مشكلة وبهذا تستطيع مواجهة أي موقف بثقة ، وهذا الأسلوب يسمح لك بالعودة إلى عملك في الحال بمجرد إصلاح الموقف ، وذلك بدلاً من إهدار كل وقتك وجهدك من خلال المشاعر السلبية .

## أسلوب القدرة الذي ستتعلميه غداً

لكى تبني علاقتك قوية تحتاج إلى التعمق العاطفى وهو القدرة على استشعار ومعرفة مشاعر الآخرين ، فالآخرون يمثلون عوامل رئيسية فى مساعدتك على تحقيق النجاح ، ولذلك عليك أن تعرف كيف تقدر مشاعرهم وتعامل معها ، ليتسنى لك النجاح فى حياتك الشخصية والمهنية ، وإن تدريب التعمق العاطفى الذى ستناوله غداً سوف يرفع من ذكائك العاطفى بحيث يجعلك تفهم مشاعر الآخرين ، وبالتالي فإنه سيرفع من نسبة نجاح علاقاتك معهم إلى الضعف ، بل وأكثر.

## تدريب: التقمص العاطفى الهائل

في الأيام التسع عشرة السابقة من البرنامج أطلقت العنوان لقوى ست مهارات من مهارات الذكاء العاطفى ، واكتسبت العشرات من مهارات النجاح الهائلة ، والآن حان الوقت لأن تخطو الخطوة الأخيرة وتزيد من حجم ذكائك العاطفى والذى من مكوناته معرفة مشاعر الآخرين فى حياتك ، وذلك لأنه من الصعب أن تعيش حياة تشعر بالرضا عنها ، أو تحقق نجاحا دائما إذا لم يكن لديك علاقات دافئة مع الغير ، بحيث يعين كل منكم الآخر .

لهذا وضعنا هذين التدريبين في النهاية ، فهما يمثلان قمة كل ما تعلمناه حتى الآن ، وذلك من خلال ما يوفرانه لك من تعريف لحساسيتك تجاه الآخرين ، وما يمنحكه من وسائل تمكنك من حل أي خلاف قد ينشأ.

وتركيزنا اليوم على "التقمص العاطفى" وهو وسيلة أساسية من وسائل الذكاء العاطفى تمكنك من إقامة علاقات مع الآخرين ، والتقمص ليس بالأمر المعقّل أو الصعب ، فهو ببساطة عبارة عن القدرة على معرفة وتقدير مواقف الآخرين ومشاعرهم ودوافعهم ، وذلك كما ورد في قاموس American Heritage Dictionary of the English Language .

والتقمص هو إحدى المهارات العقلية الفائقة التي قد تبدو غير وثيقة الصلة بالنجاح ، ولكن بنظرة متخصصة يتضح لنا أنها مكون أساسي من مكوناته ولهذا عندما علم صديقى هىوود بأن والدة مخطوطته قد أدخلت لستشفى لم يصر على المضى قدما في رحلة التزلج أو يغضب لعدم إكماله ، فلقد تفهم ما يجب عليه أن يشعر به ، وأصر على أن يقضى إجازة نهاية الأسبوع في المنزل بجوار الهاتف ، حيث يمكنه - هو وخطيبته - أن ينتظرا معا وصول أية أخبار ، ولا شك أن هذا قد ساهم في تقوية علاقته مع مخطوطته ومع عائلتها .

وعندما لاحظت صديقى آرلين على سلوك مدبرها قدرًا من التحفظ لم تعهده من قبل ، قامت بتوسيع سوء فهم يتعلق بحساب مصروفاتها ، ربما أضر بمصداقيتها لو أنها تركت هذا الأمر يتفاقم .

وتحكى لنا إحدى السيدات تدعى مارلا ، قابلتها فى إحدى ورش العمل كيف ساعدتها التقمص على إتمام صفقة بيع صعبة ، فقد عرفت أن اعتراض عملائها المحتمل على الشراء كان على أساس إخلاصه وصدقته الطويلة لمندوب مبيعات الشركة المنافسة (ومن الطبيعي أن يتعاطف أى شخص مع هذا) ولم أكن أود أن أجرح أيا من أصدقائي ، وهذا هو ما ذكرته للعميل ، ولكن كانت هناك منطقة لم يصل لها منتجنا ، ولذلك طلبت من العميل - إن يكن ممكنا - أن يقوم بالتوريد له في هذه المنطقة لأن هذا لن يؤدى إلى خسارة صديقه لأى قدر من المبيعات ، فما كان منه إلا أن بادر بالموافقة ، وكان حجم التعامل بسيطا في البداية . ولكن بعد عدة أعوام وعند تقاعده صديق هذا الرجل عن العمل استطاعت أن أكسب نفس الولاء والإخلاص للذين كانوا يكنها لصديقه ، وذلك من خلال الذوق في التعامل ، حيث حول هذا الرجل كل تعاملاته إلينا.

واعتمادا على مهارات الذكاء العاطفى المتطرفة ، قام الملايين من مندوبي المبيعات والتسويق اليوم بابتکار ما يسمى "ال PQ التقمص العاطفى الهائل" مستخدمين نفس هذا التدريب في إطلاق العنان لعقريتهم الكامنة ، وهو ما سوف تراه لاحقا.

## خمس طرق يمكن للتقمص العاطفى من خلالها أن يزيد من ذكائص العاطفى

"إذا كنت ترغب فى فهم شخص ما ، فعليك أولا أن تسير فى حذائه" هذه حكمة قديمة ذات أصل أمريكي ، غير أن القول دائمًا أسهل من الفعل ، ولكن كيف يمكنك على أية حال فعل هذا ؟

والتدريب التالي من شأنه أن يرفع من ذكائص العاطفى ، حيث إنه سينتقل بك عبر عملية تقليد مكونة من ست خطوات تجعلك - في النهاية - تفهم تفكير الآخرين ، كما تسمح لك بأن ترى الأشياء وتنتقل معها - بما في ذلك نفسك - كما يراها الآخرون ويتعاملون معها .

لاحظ أن : الأمثلة التالية تركز على الصراعات مع الآخرين ، لأنه إذا كنت تستطيع تعلم التقمص العاطفى مع أنسا يعارضونك أو يستهينون بك ، فسيمكنك بسهولة أن تفعل هذا مع أي شخص آخر ، ويمكنك استخدام هذا الأسلوب فى تفهم أي شخص بشكل عام ، كأن يكون مثلاً أحد معارفك الجدد ، كما يمكنك استخدامه أيضاً لتفهم السبب الذى يجعل شخصاً ما يعترض على صفة تزيد إيمانها ، ويمكنك استخدام هذا التدريب ، ليساعدك على فهم ما يشعر به الآخرون من سعادة أو حزن ومشاركتهم هذه المشاعر .

وفي حقيقة الأمر فإن هذه الجزئية من ذكائص العاطفى تزيد من قدرتك العقلية ، وذلك لأنها تكشف لك كيف :

- تتفهم مشاعر الأصدقاء والزملا ، والأقارب .
- تفهم وجهة نظر أي شخص ، وذلك حتى تنجح فى مفاوضاتك ، أو فى عروض البيع أو الاحتمالات .
- تعرف ما يعنيه معارفك أو أحباؤك أو الغرباء من تصرفاتهم وأقوالهم فى أي وقت .
- تعرف السبب فى الحالة المزاجية التى سيطرت على مديرك أو زميلك اليوم .
- تبحث عن الإشارات العاطفية البسيطة التى تبين متى تكون تعاملاتك مع الآخرين على ما يرام ، ومتى تكون متوجهة اتجاهها غير مثمر .

**ثمانى طرق من شأنها أن تمكنك من وضع نفسك موضع الآخرين**

يقول باتريك إي ميرليفيد المستشار فى مجال الأعمال أنه فى موقع العمل اليوم (هناك مهارات أساسية لا بد منها مثل التقمص العاطفى والقدرة على أن تضع نفسك موضع الآخرين ، بالإضافة إلى فهم سلوكيهم ، فمندوب البيع الذى يتفهم الاهتمامات العاطفية لعميله تكون فرصته أكبر فى إتمام البيع ، وأيضاً المدراء الذين لهم علاقات جيدة مع موظفيهم يحصلون منهم على نتائج أفضل).

ويمكن لأى شخص أن يتعلم كيفية تفهم مشاعر الآخرين ، والاقتراب منهم أكثر، والأساس في هذا هو أن تضع نفسك موضع الآخرين بأن تسأل نفسك: "بماذا تشعر؟ وماذا ترى؟ وماذا تسمع؟"

والقدرة على هذا هي السر في تكوين صداقات حقيقية دائمة ، فالصداقات القائمة على المشاركة العاطفية لن تثري حياتك فقط، ولكنها ستعطيك ما يسميه خبراء الأداء (فريق بطولات أو أنهم سيكونون بمثابة قائد مشجعيك) فعندما تتعاطف معهم يتعاطفون معك، ويوفرون لك شبكة من الدعم الحيوي يمكنك الاعتماد عليها عند الأزمة أو المحنّة .

وقد يبدو صعبا للغاية أن تتعلم كيفية تفهم مشاعر الآخرين ورؤيه الأمور كما يرونها ، وخاصة إذا لم تكون قد تدربت من قبل على هذا الجزء من ذكائك العاطفي ، ولكن يمكن لأى شخص اكتساب هذه الموهبة ، وذلك إذا اتبع الخطوات الثمانية التالية.

- اختر مشكلة لك مع شخص ما أثارت مشاعرك .
- ركز في معرفة الأسباب الدقيقة التي أطلقت هذه المشاعر .
- استحضر الصورة التي كان عليها الشخص الآخر أثناء حدوث الموقف، وفكر قليلا فيما تعرفه عنه .
- استحضر صورة الشخص الآخر في ذهنك كما لو كنت فعلاً تراه الآن، وكما لو كان الموقف يحدث الآن . حاول أن تخيل الدافع وراء تصرفه.
- وبعد ذلك غير موضعك وتخيل نفسك الشخص الآخر، وأعد التفكير في تصرفاتك أنت من وجهة نظرك .
- ابحث عن درس يمكنك تطبيقه ، بحيث يؤدي إلى نتائج أكثر إيجابية أو يزيد من فهمك وتعاطفك مع الشخص الآخر مستقبلاً .
- وفي النهاية قم بالمراجعة : هل كانت دوافعه واستجاباته كما ظننت من قبل أو اختلفت؟

## مؤسس بناء الذكاء العاطفى:

### التقى المص العاطفى الهايئ

قبل أن تبدأ أختر مكانا وزمانا ، بحيث لا يقاطعك أحد لمدة عشرين دقيقة ، أو ما يقاربها. اجلس ، استرخ ، تنفس بعمق ثلاث أو أربع مرات. (أغمض عينيك إذا كنت تشعر براحة في هذا) .

١- أختر مشكلة - مع شخص ما - أثارت مشاعرك . لا يهم ما إذا كانت مشاعرك هي التي تحركت أم مشاعر الشخص الآخر. (بالرغم من أنه في حالة تحريك الموقف لمشاعر أحدهم ، فغالباً ما سي فعل مع الآخر) وقد تكون هذه المشكلة موقفاً أهملك لفترة طويلة ، أو تكون عرضت اليوم ، مثل صديق على خلاف دائم معك ، أو شيء ، وقع قاله لك شخص ما عندما اصطدمت عربة تسوق بعربيته في المتجر.

٢- ركز على أن تعرف بدقة السبب وراء تحرك هذه الشاعر ، فإذا كانت المشكلة مع زميل تختلف معه كلما افترض مشروعًا جديداً على مجلس الإدارة ، وفي حالة الشخص الذي صدمت عربة تسوقه في المتجر ، تذكر بالضبط الكلمات التي أغضبتك أو جرحت مشاعرك .

٣- استحضر صورة الشخص التي كان عليها في ذلك الوقت ، ثم فكر قليلاً فيما تعرفه عنه ، ففي حالة الزميل الذي تختلف معه ، وكنت تعرفه لفترة طويلة ، فيمكنك أن تفكير في شكله وأسلوب تصرفه ، وأين كانت دراسته ، بالإضافة إلى بعض الحقائق العشوائية عن طفولته وعلاقته الأسرية حالياً ، وطموحاته ، ومزاياه ، وعيوبه ، أما في حالة الشخص الذي قابلته في المتجر مرة واحدة لم تستمر سوى لحظات قليلة غير سعيدة ، فحاول أن تتصوره كما رأيته في ذلك الحين من حيث مظهره و موقفه وإشاراته وإيماءاته .

٤- استحضر صورة الشخص الآخر في زعنفك ، كما لو كنت تراه الآن فعلاً وكما لو كان الموقف يحدث الآن. حاول أن تعرف الدافع وراء تصرفه . أسأل نفسك عن السبب وراء معارضة زميلك المستمرة خلال اجتماعات مجلس الإدارة ، أو عن دوافع الشخص الذي كان غاضباً في المتجر (و غالباً ما تكون هذه الخطوة كافية لمعرفة السبب وراء مشاعرهم ، وبعد التفكير قد تهتمد إلى أن

زميلك دائمًا ما يختلف معك؛ لأنك يهتم بأن يكون كل قرار يتم اتخاذه في الشركة قائماً على أساس صلب، في حين أنك ترى أن أي شركة كانت في بدايتها عبارة عن مخاطرة خاضها شخص ما، وإذا لم تستمر الشركة في المخاطرة من حين لآخر، فلن تبقى وتزدهر، ففي حالة الغريب الذي قابلته في التجربة يمكنك التخمين بأن يومه لم يكن سعيداً، أو لعله يكون قد عاش طفولة غير سعيدة.

٥- غير موقعك بعد ذلك. تخيل نفسك الشخص الآخر، وأعد التفكير في تصرفاتك من وجهة نظره. تصور نفسك وقد حللت بجسده وأصبحت تشعر بمشاعره، وتعيش الخلفية التي أنتبعت عليها هذه المشاعر، ثم انظر إلى نفسك وأنت هكذا. انظر إلى إشاراتك وموافقاتك فلعلك تكون قد ابتسامة واثقة أثناء مقاطعة زميلك لك بأسئلته الحادة، وهذا هو السبب في شعوره، وربما عبست في وجه الشخص الآخر الذي قابلته في التجربة عندما لامك لاصطدامك بعربيه تسوق.

٦- قيم أسلوبك في الاستجابة لنفسك وأنت تتبع نفسك موضوع الشخص الآخر. هل هناك فرق؟ هل ترى نفسك عنيداً، أو غاضباً عن الحد المعقول؟ فربما كانت ابتسامتك الواثقة في مواجهة أسئلة الزميل الخلصة قد بدت وكأنها استهزاء وتعازل، ولو كنت مكانه لجن جنونك، وفي التجربة ربما جعلك عبوسك وكأنك لا تشعر بالأسف والاعتذار، ولو طلب منك الشخص الآخر الاعتذار بشكل مهذب، لتعاملت معه بشكل عدواني، ولذلك فلو أنك كنت الشخص الآخر لنحوت نحوه أيضاً.

٧- ابحث عن درس يمكنك استخدامه لتحقيق نتيجة أكثر إيجابية، أو يجعلك أكثر تفهمًا وتعاطفاً مع الشخص الآخر مستقبلاً، فعلى أساس اهتمامك أنت وزميلك بمصلحة الشركة، مع محاولة كل منكما تحقيق هذا بفلسفة مختلفة، فيمكنك حينئذ تقرير أنه قبل تقديم أي اقتراح يحمل مخاطرة إلى الإدارة، لابد وأن يكون لديك أكبر قدر ممكن من الدلائل القوية التي تدعمه، وذلك حتى تقلل من الخلاف بينك وبين زميلك قدر الإمكان، بل بمقدورك إشراك زميلك في مشاريعك بأن تسؤاله مساعدتك في البحث عما يمكن أن يدعم

اقتراحه بما يراه مقنعا ، وعليك أيضا أن تحسب لابتسامتك الحساب عندما يقاطعك بأسئلته ، وفيما يتعلق بالغريب في التجربة فإذا كان لكلماتك أو أسلوبك دور فيما بدر منه ، فهذا يعني أن عليك زيادة الاهتمام بهذا في المرة القادمة.

٨- وأخيرا قم بالراجعة . هل دوافع الآخرين واستجابتهم كما هي أو اختلفت عما كنت تظن؟ في كلتا الحالتين كانت الدوافع كما ظنتها ، ولكن موقفك أدى إلى تصاعد الأمور ، وغالبا ما تكون هذه هي الحصيلة النهاية ، ولكن أحيانا ما تكتشف أن مشاعر الشخص الآخر كانت مختلفة (فربما كان صديفك يسعى للحصول على موقعك ، وربما كشف هذا التدريب عن هذه الرغبة) أو قد تكتشف أنك كنت على صواب منذ البداية في نظرتك لمشاعره ، ففي حالة الغريب الذي قابلته في التجربة ، ربما حمل أسلوبك نبرة استرضاء له ، ولكن تتلخص مشكلته في أنه شخص سيني الطباع ، والدرس الذي تتعلمته هو أنه بالرغم من عدم استطاعتك منع شخص - أمضى يوما غير موفق - من معاملتك بوقاحة من وقت آخر ، إلا أن بإمكانك تجاهله عاطفيا ، وذلك بتخييلك بأنك لست الهدف كما تقول لورا هوكسل الكاتبة التحفizية .

### **أسلوب القدرة الذى ستتعلميه غدا**

ستعرف في اليوم الأخير من برنامج القدرة العقلية الفائقة السر الذي تستطيع به تحقيق نتائج إيجابية في كل تعاملاتك العاطفية مع الآخرين ، بحيث تنزع فتيل الخلاف والكراء والمعارضة .

## تدريب : خلق نتائج إيجابية

فى اليوم الأخير من هذا البرنامج الذى يستغرق ثلاثة أسابيع تكون على وشك أن تتعلم الخطوة الأخيرة للوصول إلى النجاح : وهى السر فى بناء علاقات دائمة تقوم على الدعم المتبادل .

وليس منا من يعيش وحده ، فالآخرون دائماً ما يلعبون دوراً مهماً فى حياتنا ووظائفنا .

ولن تنجح فى حياتك إلا إذا أدرت علاقاتك بشكل يساعدك على تحقيق أهدافك ; وحيث إن لكل شخص احتياجاته وطموحاته ، فإن النجاح فى عالم اليوم يعني إيجاد نتائج تساعد الآخرين على تحقيق أهدافهم فى نفس الوقت الذى تقوم فيه بتعزيز أهدافك - وباختصار ، فعليك أن توجد حلولاً تضمن حصول الجميع على ما يريدون ، وهذا بدوره يضفى مشاعر إيجابية بينهم تشكل أساساً للعلاقات الدائمة القائمة على التعاون المتبادل .

يقول براين فان دير هورست الباحث فى مجال الذكاء الاجتماعى " يدرك رجال الأعمال الآن الحكمة من العمل القائم على الاعتماد المتبادل والذى يمنحهم فعالية حقيقة ، فمع التغير الدائم والانتشار الهائل للمعلومات لم يعد يامكان أى شخص بمفرده أن يجارى هذا دون مساعدة الآخرين ، فالسوق الآن يتطلب منك أن تكون ماهراً فى التفاوض بشأن شروط التعامل بينك وبين عمالتك وزملائك وموظفيك ، فبادرة العلاقات هى إحدى الكفاءات الفرورية للذكاء العاطفى .

وسيكشف لك التدريب الأخير وسيلة بسيطة للغاية للوصول إلى نتيجة إيجابية حتى فى ظل الصراعات والأزمات الصعبة للغاية ، والتى تبدو مستحيلة . ابدأ باستخدام هذا التدريب اليوم ، ودع عقريتك الدفينة تبني لك علاقات وتعمق صداقات وتنسج كل هذا فى شبكة آمنة من الأشخاص الذين يهمنون لك الخير ويشعرون من أزرك فى وقت الأزمات .

## سبع طرق تسهم خلالها النتائج الإيجابية في نجاحك

جميعنا له تعاملاته اليومية مع الآخرين ، فالرهبان الذين يقسمون على الصمت يتذرون حجراتهم مرتين في اليوم ، ليجتمعوا معاً في بهو الطعام ، حيث يتناولون وجباتهم في صمت . بل إن راعي البقر حينما يجوب المراعي يصطحب معه فرسين تحسباً لأن يصاب واحد منهما أو نحو ذلك من مشاكل الراعي .

وما لا نفك فيه بشكل عام هو أن لكل لقاء أو مقابلة نتيجة ، فكل مرة نتوقف فيها في محل للوجبات السريعة لتناول الطعام ، أو عندما نتصل بمزود خدمة الإنترنت ، لمعرفة السبب في عدم دخول موديم الكمبيوتر عبر الإنترنت أو عندما تمر بزميل في البهو ، أو تناقش ما ستأكله في المساء مع زميل الغرفة . في كل هذه الحالات لابد أن تكون هناك نتيجة ، فقد تكون النتيجة حل خلاف حول الطلب الذي طلبه بسرعة وبشكل مريح ، أو استشعار الغباء ، لأن مشكلة الموديم بسيطة ، وكان يمكن التفكير فيها بنفسك ، وقد تكون قلقاً لأن زميلك لم يبتس ، وقد تكون عشاء لذيذاً تستمعان بتناوله .

إننا لا نشعر بالنتائج إلا عندما نريد شيئاً من وراء تعاملنا مع الآخرين ، أو يكون لدينا هدف ما في ذهننا ، أو عندما نجد أنفسنا مختلفين مع شخص آخر ، ونجد صعوبة في الحصول على ما نريد ، ومع هذا ، فكل تعاملاتنا لها نتائج حتى ولو كانت النتيجة شعوراً سلبياً أو إيجابياً قد يبدو بسيطاً ، وهذه المشاعر تتراوح بين أمور بسيطة مثل التهيج البسيط أو التساؤل حول مشاعر شخص ما ، وتصل إلى مراحل الغضب والحزن والاستياء .

إن كل تعاملاتنا في الحقيقة لا تخرج نتائجها عن ثلاثة : نتيجة إيجابية ، أو سلبية ، أو محايدة ، وعندما ننظر للقاءاتنا مع الآخرين بهذا الأسلوب ، وندرك أن كلاماً منها - مهما كان صغيراً - لابد وأن يكون له نتائجة هنا ، فستكون نظرتنا إلى تعاملاتنا مختلفة ، وسنبدأ فيبذل جهود واعية لإنجاز كل ما يمكن إنجازه ، لضمان أن تكون جميع النتائج إيجابية .

فالمقابلات الإيجابية مع الآخرين تساعد على بناء علاقات إيجابية من خلال سبع طرق وهي :

- إيجاد المحبة والود.
- مساعدتك على الحصول على ما تريده من اللقاء.
- حسم الخلافات والتوترات .
- جعل الآخرين يريدون مساعدتك في تحقيق مساعديك .
- وضع حجر الزاوية لعلاقات دائمة .
- إيجاد حميمية ، وتعزيز الصداقات .
- إمدادك بشبكة من المعاونين في أوقات الأزمات والطوارئ .

وعندما لا تهتم بإيجاد نتائج إيجابية ، فإنك بهذا تترك النتيجة للظروف ، وفي أحسن الأحوال ، فإن واحداً من كل ثلاثة لقاءات ، سيسفر عن نتيجة إيجابية ، ولكن هذا معناه أن ثلثي النتائج ستترواح ما بين سلبية ومحايدة ، وذلك ليس متوسطاً جيداً ، سواء كنت تريدين أن تنجح في حياتك ، أو تبحث فقط عن علاقات مرضية .

واللقاءات التي تترك نتائج سلبية :

- تولد كراهية وبغضها.
- تصعب عليك الحصول على ما تريده .
- تولد خلافات وتوترات .
- تجعل لدى الآخرين عدم اكتراث بأهدافك ، بل قد يجهدون في معارضتها .
- تمنع تكوين علاقات .
- توجد فجوات وتضر بالصداقات .
- تتركك وحيداً منعزلاً دون أن تجد من تلجأ إليه في أوقات الطوارئ والأزمات .

## كيف تنجح، في حين أن تركيزك ينصب على مساعدة الآخرين على النجاح؟

كيف يكون شعورك إذا علمت بأن كل من قابلتهم يشعرون نحوك بحب واحترام صادق؟ فمن الواضح أن من مصلحتك أن ترفع من ذكائك العاطفى، وأن تبذل جهوداً واعية نحو تحقيق نتائج إيجابية في كل لقاءاتك اليومية.

قد يبدو تحقيق نتائج إيجابية في كل موقف حياتك أملاً كاذباً فهناك موقف يكون تحقيق هذا فيها أمراً صعباً، ومنها نماذج مع أبنائك حول توزيع التركة في وصيتك، وعندما تصل لطريق مسدود في مفاوضات حامية يشعر فيها كلاً الطرفين بأنه مظلوم وتسيطر على المفاوضات بعض المشاعر السلبية، بالإضافة إلى عدم توافق في الحاجات والأهداف.

وفي الماضي كانت الحالات التي يسفر فيها اللقاء عن خلاف بين شخصين يفترض فيها تفوق واحد منها، فعندما يتعلق الأمر بالفوز، فلن يبقى في نهاية الأمر إلا واحد" كما ورد في المسلسل التليفزيون الشهير "ساكنو الهضاب"، وكان هذا الافتراض يقوم على اعتقاد يبدو أنه منطق، ولكنه غير صحيح مفاده أنه إذا كان هناك فائز، فلا بد من وجود خاسر.

غير أن التقدم في علوم مثل نظرية الإدارة، وديناميكيات الأنظمة، واستراتيجية المقاومة، ومحاكاة النتائج أدى إلى نظرة جديدة تماماً تجاه الفوز، فعندما يبدو أن هناك خلافاً بين شخصين، فليس من الضروري أن يكون واحداً منهم خاسراً والآخر فائزاً، فكل منهما يمكنه أن يترك الطاولة فائزاً.

ولعلك تكون قد سمعت بهذا الأسلوب ويدعى "المكسب للجميع" لأن الجميع فيه فائزون.

وجوهر هذا الأسلوب هو أن تشعر الآخر بأنه يتحكم في زمام الموقف بنسبة مائة في المائة، بحيث ينتابه الشعور بأنه قام باستثمار عاطفى حقيقي، وذلك من خلال إسهامه في إنجاح الحل النهائي. وكل ما يتطلبه هذا أن تطلب من الشخص الآخر شرح حاجاته وعرض تسوية أو حل ووضع أى إتقان أو تسوية نهائية يتوصل إليها، ويخلص دورك في عرض الاقتراحات، بما يجعل الشخص الآخر يتتوافق معك فيما تراه وتربيده.

ولكنك عندما تعطيه سلطة اختيار نتيجة ، فسوف يكون له أثره الإيجابى عليه ، فسرعان ما يكون لديه الاستعداد لأن يتبنى رغباتك وحاجاتك وبناء علاقات إيجابية مثل هذه تزيد من قوتك العقلية ، حيث إنها ستضيف إليها القوة العقلية الخاصة بكل من ينظر إليك نظرة إيجابية ، وإنك بهذا لن تضاعف من عقريتك الكامنة مرتين أو ثلاثاً ، وإنما عشرات بل قل مئات المرات.

## كيف استطاعت استراتيجية النتائج الإيجابية أن تنهى عداوة بين رئيس شركة ورئيس مجلس إدارتها؟

*The Brain mind Bulletin* ظل فان ديرهوست المحرر السابق فى يدرب المدراء الفرنسيين على البراعة فى الذكاء العاطفى ، وذلك خلال العقددين الماضيين ، وفي إحدى محاضراته ذكر حادثة كان الذكاء العاطفى فيها سبباً فى إنهاء الخلاف بين رئيس إحدى الشركات الفرنسية المهمة ، ورئيس مجلس إدارتها ، وعندما فشل مستشارو الإدارة الآخرون فى استخدام الوسائل التقليدية المختلفة فى حل الأمور التى تمثل مشكلة مثل صراع القوة ، والأنماط الإدارية المختلفة هنا تم استدعاء هورست .

ومع خبرته فى مجال الذكاء سرعان ما أدرك أن المشكلة ليست فى الأنماط الإدارية المختلفة وإنما فى أنماط التفكير المختلفة ، فكل من رئيس الشركة ورئيس مجلس إدارتها يتفقان على رسالة الشركة ، وعلى حاجتها للتطور ، ولكن لكل أسلوبه فى تحقيق هذا .

رئيس الشركة كان يميل للتطور التدريجى والتغيير خطوة بخطوه بما يسمح بإجراه إصلاحات فى منتصف العملية قبل تدهور أي سياسة بشكل مأساوي ، وكان يفضل تحليل المشاكل والتعامل معها كل مشكلة على حدة ، بحيث يحدد حلاً لمشكلة ما قبل أن ينتقل إلى أخرى ، كما أنه يقدر نصائح الآخرين واقتراحاتهم . ويسعى إليها قبل اتخاذ القرار .

أما رئيس مجلس الإدارة ، فكان يميل للتغير السريع ، حيث كان يشعر بأن هذا يؤدي إلى ارتفاع الروح المعنوية ، وجعل الأمور أسهل ، وذلك حينما يتم تغيير كل ما يتطلب ذلك في نفس الوقت ، وكان يميل إلى اللعب بأكثر من كرة في وقت واحد ، ويفضل أن يترك الخيار مفتوحاً لآخر لحظة تحسباً لحدوث تغير في الأوضاع ، كما أنه كان معتزاً برأيه جداً ، ويفضل الوصول بنفسه إلى القرارات النهائية .

والحل من وجهة نظر هورست كان في تدريب كل من رئيس مجلس الإدارة ومدير المكتب التنفيذي على وسائل الذكاء العاطفي التي من شأنها أن تأتي بنتائج إيجابية - حتى في الحالات التي لا يبدو فيها أن هناك حلاً للخلاف ، ثم طلب منها بعد ذلك إعادة النظر في أحد الموضوعات التي ظلت طويلاً ممراً للخلاف بينهما ، وكان الهدف من هذه الاستراتيجية هو مساعدة الناس على الارتفاع فوق خلافاتهم السطحية ، والتركيز على أوجه الاتفاق الجوهرية فيما بينهم ، ثم يقوم هو بعد ذلك بالاعتماد على هذه الأوجه لجسم خلافاتهم.

ولقد عمل الاثنان معاً في انسجام إلى أن استطاعاً الوصول إلى استراتيجية يرضيانها جمعت بين التحول السريع ، وبين النمو الدائم الموجه ، وقد كان هذا موقفاً فاز فيه الجميع ، والنتيجة التي أرضت الاحتياجات العميقة لدى الطرفين أدت إلى فترة طويلة من النمو والتوسيع للشركة التي كانا يديرانها ، وعندما عرف رئيس الشركة ورئيس مجلس إدارتها كيفية الوصول إلى نتائج إيجابية مع بعضهما صاراً إحدى فرق العمل المؤسسية المشهورة في فرنسا .

وعندما تفعل كما فعل هذان الرجال ، وتترفع مع ذكائهما العقلية ، ستستطيع أن تبني جسوراً وتحقق نتائج إيجابية تمكن كلاً الطرفين من الحصول على ما يريدون حتى في النواحي التي يتعاظم فيها الخلاف ، وتدريب الذكاء العاطفي الذي ستذكره ، سأخذك خطوة بخطوة من خلال استراتيجية مجربة نحو تحقيق نتائج إيجابية دائماً ، بحيث يجعل من كل لقاء لك موقفاً يكسب فيه الجميع .

## مؤسس بناء الذكاء العاطفي : خلق نتائج إيجابية

يمنحك هذا الأسلوب مهارة نجاح أساسية ، وستتعلم من خطواته السبع أساسيات خلق العلاقات وبناء الصداقات (وفي المثال المذكور في التدريب التالي ستبدأ أنت وزوجتك في مناقشة أفضل الوسائل لاستثمار مدخراتكم ، فإنك تريد أن تأخذ حصة كبيرة وتستثمرها مباشرة في سوق الأوراق المالية ، وخاصة في الأسهم سريعة النمو مثل الزجاج الليفي ، بينما تصر زوجتك على أن تظل جميع المدخرات في صناديق وسندات مشتركة) .

وبداية نؤكد على أنك بحاجة للآخرين . وبعد ذلك اتبع الخطوات السبع الآتية ؛ حتى تحقق نتيجة إيجابية ، وتترك مشاعر إيجابية لدى الآخرين :

١- حاول أن تتعرف على مشاعر الشخص الآخر وأفكاره ورغباته - وليس وضعه . فكل منكما يعرف غالباً وضع الآخر ، وهذا هو موضع الخلاف ، وبخلاف هذا عليك أن تطلب منه معرفة السبب وراء الموقف الذي يتخذه ، والنتيجة التي يراها مناسبة والأشياء التي ستترك لديه مشاعر إيجابية (فقد تجيب عليك زوجتك بأنها قد قرأت قصصاً كثيرة لأشخاص دفعوا بكل مدخراتهم في السوق والاستثمارات الآمنة مثل الصناديق والسندات ، ووضعوا كل مدخراتهم في السوق وكانت النتيجة أنهم فقدوها كلها عندما انخفضت أسعار السوق بشكل غير مسبوق ، ولم يستطيعوا الوفاء بطلبات التغطية ، كما ستوضح لك أن والدها قد أنفق معظم ماله في سوق عقود السلع بتسليم آجل وأنها لا تريد أن ينتهي بها الأمر بالاعتماد على التأمين الاجتماعي مثله) .

٢- شارك الآخرين في أفكارهم ومشاعرهم واحتياجاتهم ، وليس في وضعهم . اذكر النتيجة التي ترغب فيها أكثر من غيرها ، والتي من شأنها أن تترك لديك مشاعر إيجابية . (فقد تشعر بضيق من داخلك ، لأن أموالك لن تدر عليك إلا القليل في ظل وجودها في البنوك والصناديق والسندات ، كما أنك لن تستفيد منها إلا عند تقاعدهك) ، وبالطبع فإنك ت يريد الحصول على معاش كبير ، ولكنك رأيت كيف أن والديك قد قاما بتأخير أي ممتلكة إلى حين بلوغهما سن المعاش ؛ ليتأكدا من أنه سيكون لديهما من المدخرات ما يكفيهما ولكنهما لن

يعيشاً، ويستمتعوا بهذه المدخرات ، بالإضافة إلى هذا فلعلك تكون قد رأيت قصصاً في الجرائد عن أشخاص يحققون إيرادات تبلغ ثلاثة أو أربعة أضعاف إيرادات البنوك ، وذلك من خلال استثمارهم في سوق الأوراق المالية ، وأصبح بإمكانهم أخذ جزء منها للاستمتاع به .

٣- ركز على نقاط الاتفاق ، وعندما تفعل هذا فالبلا ما ستكتشف أن نقاط الاتفاق أكثر من نقاط الاختلاف . (فمثلاً فأنت وزوجتك تريدين أن ينتهي بكما الأمر ولديكما مال في البنك حينما يحين وقت التقاعد عن العمل ، كما تريدين معاً أن تضعاً قدراً كبيراً من مدخراتكما في استثمارات آمنة ، ونقطة الاختلاف الوحيدة هي في حجم المال الذي ستضعنه في البنك أو الصناديق والسنادات) .

٤- حاول معرفة الحلول التي يراها الآخرون . لأنك بهذا تستبعد تبنيهم للموقف الداعي بياشعارهم بأنهم يتحكمون في النتائج مائة في المائة ، أو أن لديهم استثماراً عاطفياً بنسبة ١٠٠٪ من خلال تنفيذهم لأى أمر يتم الاتفاق عليه (ومع شعور زوجتك بأنها المتحكمة في الأمر فقد تفاجئك بموافقتها على أن تأخذ ١٠ أو ٢٠٪ من المال المخصص لصدقوق التقاعد وتستثمره في السوق) .

٥- اسأل ما إذا كان بإمكانك أن تقيم أفكارك ومشاعرك بناءً على أفكار الآخر ومشاعره ، وهذا من شأنه منح الآخر فرصة أن يكون لديه شعور إيجابي نحو نفسه ، لأنك تعامل معك بكرم ، والذى سوف يزيد أكثر وأكثر من استثماراتها العاطفية في أي حل يظهر (فإذا عرضت هي ١٠٪ فيمكنك قول إنك ستكون سعيداً أكثر بالنتيجة لو أنها فكرت في زيادة النسبة إلى ١٥ أو ٢٠٪) .

٦- أجعل الشخص الآخر يقترح الاقتراح التالي (كرر الخطوتين ٤، ٥ حتى تصل إلى نتيجة مرضية ، يكون لكل منكما نصيب عاطفى فيها ، فقد تقترح عليك زوجتك أنه مقابل موافقتها على زيادة النسبة ، سيكون من حقها أن تحصل على بعض الأسهم ، أو يكون لها حق الاعتراض على أي استثمار تختاره أنت ، فإذا كان هذا كافياً لإسعادك ، فيمكنك أن تنهي التفاوض عند هذا الحد ، أو يمكنك الاستمرار فيه حتى تنتهي من بقية التفاصيل الهامة) .

٧- تأكد من أنك توصلت لحل . اسأل الشخص الآخر أن يعيد ذكر الحل الأخير كما فهمه ، فإذا كانت هناك اختلافات ، فيإمكانك معرفتها الآن من

خلال حديثه ، وبالإضافة إلى هذا ، فإنك عندما تمنحك سلطة تحديد وصياغة الاتفاق ، فبها تعزز كثيرا من إحساسه بأنه يتحكم في زمام الأمور ، ومن حس الاستثمار العاطفي لديه ( وقد تصوغ زوجتك النتيجة التي توصلتنا إليها تماما كما تفهمها أنت ، وربما يظهر أن هناك سوء فهم حول النسبة المئوية ) ، أو غير ذلك من الأمور ، وما يسهل عليك التوصل إلى حل مرض لكما ، هو أن تبدأ دائما بالشخص الآخر ، فتسأله عن وجهة نظره في إزالة سوء الفهم الذي نشأ .

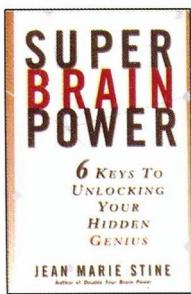
وبالرغم من أن تمرير النتائج الإيجابية بمثابة طريقة غير مسبوقة لحس النزاعات ، فإنه يمكن تطبيق مبادئه الأساسية على أي لقاء عابر ، ومن هذه المبادئ تذكر أن الشخص الآخر لديه رغباته وأهدافه والبحث عنها وفعل ما يمكن ، لتحقيق هذه الرغبات والأهداف له ، فالموظف الذي يضايقك قد لا يحتاج منك إلا إلى عطف وصبر ، وهذا ليس صعبا عليك ، وزميلك في الغرفة قد لا يحتاج فقط إلى تحديد وجبة العشاء ، ولكنه قد يحتاج أيضا إلى أن تقدر مجهوداته بهذا الشأن ، وأيا كان نوع الاتصال أو اللقاء ، فعليك أن تتذكر مبادئ النتائج الإيجابية ، وبذلك ستترك وراءك دائما دفنا وحبا أينما ذهبت .

## أسلوب القدرة الذي ستتعلميه غدا

لا يكون الشخص عارفا بالقدرات العقلية الكامنة التي يتمتع بها إلا إذا بدأ فعلا في تنمية أنواع الذكاء الستة تماما كما فعلنا خلال الثلاثة أسابيع الأخيرة ، ولكن بمجرد رؤيته للفوائد الرائعة لعقريته الكامنة ، سيشعر بعالم جديد يفتح أمامه ، فما قدمناه من طرق لاستخدام الذكاء اللغظى ، والبصرى ، والمنطقى ، والإبداعى ، والبدنى ، والعاطفى ، سيمكنه من أن يبرع فى التفكير ، والتذكر ، والتعلم ، وحل المشاكل ، والاتصال بالآخرين .

ولكن لكي تطلق كل ما لديك من عقريمة كامنة ، وتظهر معجزاتك الذهنية ، فلا بد أن تستمر في أداء هذا البرنامج ، وهذه هي مسؤوليتك وحدك . وحتى تجني الثمرة الكاملة لهذا البرنامج ، فعليك أن تقرر جعل غد اليوم الثاني والعشرين اليوم وتستمر في تطبيق مبادئ القوة العقلية الخارقة بمفردك في كل أيامك القادمة ، وأتمنى لك حظا سعيدا في فعل هذا .





قامت جين ماري ستاين إحدى مشاهير الخبراء في حقل القدرات الإنسانية بدمج آخر ما توصل إليه العلم في مجال الارقاء بالأداء العقلي في كتابها الجديد **القدرة الذهنية الخارقة** حيث تمنحك الأدوات التي تحتاج إليها لتنشيط ملكاتك الفكرية الست: العقلية والبصرية والمنطقية والإبداعية والبدنية والعاطفية.

وهكذا يعينك الكتاب على مضاعفة قدرتك العقلية في 21 يوماً من خلال 21 تدريباً ممتعاً ويسيراً تم وضعهم على أساس علمية لتصبح أكثر ذكاءً وابداعاً ويدعيمه ونجاحاً في تحقيق أهدافك. ستجد في هذا الكتاب تدريبات تساعدك على:

- تحويل ذهنك إلى مسجل عقلي قادر على استيعاب كل كلمة وسماعها وقراءتها.
- الارقاء بملكاتك العقلية إلى حيث تبغى، والقفز إلى الحلول المنطقية لما يعترضك من أعقد المشكلات.
- الإرقاء بقدراتك الإبداعية، وذلك من خلال برمجة وحدة التفكير في اللاوعي لديك.
- الظفر بتشجيع الآخرين وتعاونهم معك وتشكيل فريق عمل شخصي تخوض به بطولاتك.
- معرفة مهامك البدنية مباشرة من خلال إنصاتك إلى صوت ملكتك البدنية.
- تطوير جهاز رصد شعوري، يجعلك تلقائياً نحو النجاح.
- اتساع دائرة مفرداتك بدون حاجة إلى الإستعانة بقوائم «كلمة اليوم» أو قواميس.

أطلق قدرات ذهنك الكامنة الهائلة، وذلك من خلال تدريبات بسيطة يتضمنها كتاب **القدرة الذهنية الخارقة** لتكشف كم هو من السهل أن ترتقي بمستوى أداء ذاكرتك وقدراتك على التركيز والإبداع وتعزز من طاقاتك الكامنة على التعلم.

لقد كرست جين ماري ستاين حياتها للبحث والدراسة والكتابة عن القدرات الإنسانية خاصة رفع مستوى الأداء العقلي في البداية ككاتبة في على النفس والكتب الإرشادية ثم مؤسسة لندن لدورات «المعرفة الفورية» العلمية والتي حققت نجاحاً باهراً، وكان لإسهاماتها دور كبير فيما تم إحرازه من تقدم في هذا الحقل، كما عملت مع العديد من الباحثين الرواد في حقل تنمية القدرات البشرية مثل مارييان ويليامز، وجين هوستن، وكين ويلبس، وتيموثي سيري، ومايلين فيرجسون، وتشارلز جارفيبلد، وبستي إدواردنز، ونيل فيبور، وروبين نورود، وآخرين، وقد قامت جين ماري ستاين بتاليف العديد من الكتب منها كيف تضاعف قدراتك الذهنية عن دار نشر «برنتيس هول برس» وقامت مكتبة جرير بنشر الترجمة العربية له، كما أن لها العديد من المقالات والقصص التي تولت نشرها أكثر من مائة دار نشر.